



Abdul sadah Bushra Wadi. The role of institutional framework in promoting the agricultural sector in in Iraq. *University of Kirkuk Journal For Administrative and Economic Science* (2025) 15 (4) Part (2):41-49.

## The role of institutional framework in promoting the agricultural sector in in Iraq

Bushra Wadi Abdul sadah <sup>1</sup>

<sup>1</sup> Al-Farahidi University - College of Administration and Economics, Baghdad, Iraq

[Bushra\\_wadi2006@yahoo.com](mailto:Bushra_wadi2006@yahoo.com) <sup>1</sup>

**Abstract:** This paper aims to study the economic role of agricultural sector, highlighting its contribution to the gross domestic product (GDP), evaluating the size of investments allocated to the agricultural sector and their impact on major crops and reflecting its importance in economic development. Based on the descriptive and analytical approach using percentages, through which the economic role of the agricultural sector during the period (2010-2023) can be studied. The results of this research indicate a decline in the contribution of the agricultural sector to the GDP, excluding oil, from 5.2% in 2010 to 2.8% in 2023. Also, the proportion of investment allocations to the agricultural sector from the total annual investment allocations decreased from 8.6% in 2010 to 1.3% in 2023. The paper shows that the multiplicity of forms of tenure and heterogeneity in agricultural land led to a narrowing of freedom of disposal and the rights of its holders. The paper suggests the need to limit agricultural tenure to two types: A- State-owned lands B- Private property solely owned by individuals and groups, and creating the appropriate institutional atmosphere to stimulate the private sector to expand investment and enter the agricultural and agro-industrial fields, while providing a reassuring investment climate for it.

**Keywords:** Institutional framework, development, agricultural policies.

## دور الاطار المؤسسي للنهوض بالقطاع الزراعي في العراق

<sup>1</sup> د. بشري وادي عبد السادة

<sup>1</sup> جامعة الفراتي- كلية الادارة والاقتصاد، بغداد، العراق

**المستخلص:** يهدف البحث الى دراسة الدور الاقتصادي للقطاع الزراعي وتوضيح نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي وتقدير حجم الاستثمارات المخصصة للقطاع الزراعي وانعكاسه على المحاصيل الرئيسية مع بيان دور الجوانب المؤسسية في التنمية الاقتصادية، بالاعتماد على المنهج الوصفي والتحليلي باستخدام النسب المئوية التي من خلالها يمكن دراسة الدور الاقتصادي لقطاع الزراعة خلال المدة (2010-2023).

وكان ابرز النتائج التي توصل اليها البحث هي تراجع نسبة مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي عدا النفط من (٥,٢٪) عام ٢٠١٠ الى (٢,٨٪) عام ٢٠٢٣ ، وتراجع نسبة التخصيصات الاستثمارية السنوية في القطاع الزراعي الى اجمالي التخصيصات الاستثمارية من (٦,٨٪) عام ٢٠١٠ الى (١,٦٪) عام ٢٠٢٣ ، كما بين البحث ان تعدد اشكال الحيازة وعدم تجانسها في الاراضي الزراعية ادى الى تضييق حرية التصرف والحقوق المترتبة لحيازتها. يقترح البحث الى ضرورة حصر الحيازة الزراعية بنوعين أ - الاراضي المملوكة

الدولة بـ. ملكية خاصة صرفة للاشخاص والجماعات، وتهيئة الاجواء المؤسسية المناسبة لتحفيز القطاع الخاص للتوسيع في الاستثمار والدخول في المجال الزراعي والزراعي الصناعي وتوفير مناخ استثماري مطمئن له.  
**الكلمات المفتاحية:** الاطار المؤسسي، التنمية، السياسات الزراعية.

Corresponding Author: E-mail: [Bushra\\_wadi2006@yahoo.com](mailto:Bushra_wadi2006@yahoo.com)

## المقدمة

يعد القطاع الزراعي احدى القطاعات المهمة في التنمية الاقتصادية المتوازنة، وقد عانى هذا القطاع من تدهور لاكثر من ثلاثة عقود نتيجة هيمنة الدولة على هذا القطاع، كما ان السياسات الاقتصادية والخطط التنموية التي اتبعت من قبل الحكومات المتعاقبة لم تأتى بثمارها على الوجه المطلوب مما ادى الى عدم تراكم تجربة ومارسات ناجحة يمكن الاعتماد عليها في تطوير القطاع الزراعي واستدامته، فضلاً عن التغير الذي حدث في تنفيذ البرامج التنموية وعدم اكمال معظمها، بسبب الظروف التي مر بها العراق، وقد تراجع دور الدولة التنموي في العديد من الانشطة الاقتصادية بما في ذلك التوقف عن تنفيذ مشاريع البنية الارتكازية في القطاع الزراعي وتدهور المنجز منها في العقود السابقة.

ومن اجل النهوض بواقع القطاع الزراعي وتلبية الطلب المتزايد على المنتجات الزراعية وتهيئة ركناً اساسياً تستند عليه عملية التنمية الاقتصادية من حيث استيعاب الابدي العاملة الفائضة وتوفير مستلزمات القطاعات الاقتصادية الاخرى والحفاظ على العملات الاجنبية المتاتية من تصدير المنتجات ولمختلف القطاعات، لذا لا بد من اعادة النظر في تركيبة هذا القطاع والتاكيد على الجوانب المؤسسية ومن خلال الرؤيا الجديدة التي تتبناها الدولة في تحقيق التنمية الحقيقة وزيادة دور القطاع الخاص في الاستثمار والتشغيل والتحول التدريجي نحو آلية السوق فضلاً عن تعميق تلك الرؤيا من اجل دفع الانتاج الزراعي لتحقيق الاكتفاء الذاتي والدخول في الاسواق العربية والعالمية والتنافس فيها من خلال جودة المنتوج وكفافته.

### اولاً: مشكلة البحث :

على الرغم من اهمية القطاع الزراعي في دعم التنمية الاقتصادية الا ان هذا القطاع لا يزال يواجه تراجع وتحديات كبيرة مثل انخفاض الانتاجية، ضعف استخدام التقنيات الحديثة، نقص حجم الاستثمارات العامة الموجهة للقطاع الزراعي، التغيرات المناخية، تملح وتعدق التربة، وقد يعزى ذلك الى قصور الاطار المؤسسي المنظم الذي يفترض ان يتمكن من اداء دوره بالشكل المطلوب للنهوض بالقطاع الزراعي وتحقيق التنمية.

### ثانياً: فرضية البحث :

يلعب القطاع الزراعي دوراً محورياً في تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال تعزيز الاستثمارات وزيادة الانتاج الزراعي مما يساهم في تحقيق نمو اقتصادي شامل.

### ثالثاً: هدف البحث :

دراسة دور القطاع الزراعي العراقي في تحقيق التنمية الاقتصادية خلال المدة (2010-2023) من خلال مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي وتقييم حجم الاستثمارات المخصصة للقطاع الزراعي وانعكاسه على المحاصيل الرئيسية مع بيان دور الجوانب المؤسسية في التنمية الاقتصادية.

### رابعاً: منهجية البحث :

اعتمد البحث على المنهج الوصفي والتحليلي باستخدام النسب المئوية التي من خلالها يمكن دراسة الدور الاقتصادي لقطاع الزراعة خلال المدة (2010-2023)، وقد تضمن محورين تناول المحور الاول الواقع الحالي للقطاع الزراعي والذي يضم الامكانيات الطبيعية المتوفرة، الناتج المحلي الاجمالي للقطاع الزراعي، التخصصات السنوية للاستثمارات الزراعية، الانعكاسات فيما تضمن المحور الثاني الجوانب المؤسسية ودوره في التنمية الاقتصادية والذي يضم حيازة الاراضي الزراعية وحق الانتفاع، البنية الارتكازية ذات العلاقة بالمياه والتربة، سياسات دعم الاسعار، السياسة الاستثمارية، سياسة التنشيط القطاعي الخاص. وقد اعتمد البحث على البيانات التي تصدر عن جهات رسمية والمتمثلة في الجهاز المركزي للاحصاء، وزارة التخطيط وتم استخدام برنامج اكسل لاستخراج النسب المئوية والاشكال.

## ١- الواقع الحالي للقطاع الزراعي

تعتمد التنمية الزراعية في أي بلد على الامكانيات والموارد الطبيعية المتوفرة كما ان اهداف ووسائل سياساته الزراعية تبني على توفير امكانية ادارة وتوجيه هذه الموارد بالشكل الذي يحقق افضل استخدام وليس على كمية موارده الانتاجية فقط.

### أ- الامكانيات الطبيعية المتوفرة :

تلعب الزراعة دوراً محورياً في تنمية الاقتصاد بأعتبارها المحرك الحقيقي للتنمية الاقتصادية من خلال زيادة الانتاج الزراعي وتتصدير الفائض لتوفير النقد الاجنبي اللازم للاستثمار في القطاعات الاخرى (Ellis, 1993,p3)، لذا توجد في العراق طاقات وامكانيات زراعية لو استغلت بشكل جيد لتحول العراق من بلد مستورد للسلع الزراعية الى مصدر له، تبلغ مساحة العراق

(174.8) مليون دونم، المساحة الصالحة للزراعة تقدر بـ (28) مليون دونم تشكل ما نسبته (16.1%) من المساحة الكلية للعراق، فيما بلغت مساحة الاراضي المزروعة منها (14.562) مليون دونم أي ما نسبته (52%) من مجموع الاراضي الصالحة للزراعة ، خطة التنمية الوطنية ، 2018 ، ص 143) وتبلغ مساحة الاراضي المتاحة للارواة (٢٢,٨٦ ) مليون دونم والمتوفرة لها مياه الري (١٢,٥) مليون دونم (مساحة صافية ) ( حمدي ومحمد،2017، ص 16)،(يلاحظ ان الماء هو العامل المحدد ) فعلى الرغم من تمنع العراق بموارد طبيعية وامكانيات مالية كبيرة فهو لا يزال يعاني من ازمة الانتاج الغذائي منذ العقود الماضية وانخفاض موارد البلاد من العملة الاجنبية التي انعكست باثار سلبية على النشاط الزراعي وتتجسد بصعوبة الحصول على مستلزمات الانتاج الاساسية مثل البذور والاسمندة والمواد العلفية والخدمات البيطرية وكذلك العجز في استيراد المكائن والالات الزراعية واجهزه الري ومضخات البزل ( عبد السادة، ٢٠٠٨).

#### بـ. الناتج المحلي الاجمالي للقطاع الزراعي:

بعد القطاع الزراعي العمود الفقري للاقتصاد، فهو يوفر المكونات الاساسية للانسان والمواد الخام للصناعة، لذا يمكن تحديد دور الزراعة في التنمية الاقتصادية من خلال مساهمته في الناتج المحلي(prasanth and sivanantha,2021:p1119-1121)، الا ان استمرار التدهور في القطاع الزراعي بعد احداث عام ٢٠٠٣ وزيادة التقلص والتغدق في الاراضي الزراعية في وسط وجنوب العراق ادى الى تردي خصوبة التربة ووصول مساحات شاسعة من الاراضي الزراعية الى ما دون الحد الاقتصادي في الانتاج وهم السبب الاساسي لخروج حوالي (100) الف دونم سنوياً من الانتاج الزراعي الجيد، (الحكيم، 2011، ص ٩٥) وذلك نتيجة انخفاض حجم ونوعية الواردات المائية وعدم التوصل الى اتفاقيات دولية ملزمة مع دول الجوار المترددة في المياه لتقاسم الواردات المائية وضمان حصة مائة عادلة بين دول المطبع ودول المصب، (خطة التنمية الوطنية، 2024، ص 79) مما نعكس ذلك بترجع مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي وكما موضحة في الجدول ادناه:

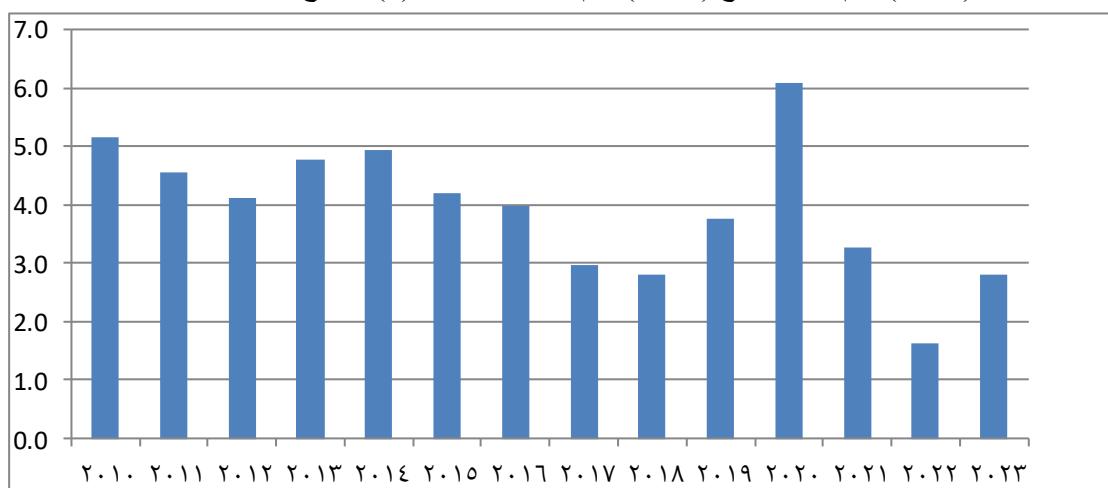
جدول (١): المساهمة النسبية للقطاع الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي ( عدا النفط ) بالاسعار الجارية للمدة ( ٢٠٢٣-٢٠١٠ )

الوحدة (مليون دينار)

السنة	الناتج المحلي الإجمالي للقطاع الزراعي	المساهمة النسبية %
2010	8366232.4	5.2
2011	9918316.8	4.6
2012	10484949.3	4.1
2013	13045856.4	4.8
2014	13128622.6	4.9
2015	8160769.7	4.2
2016	7832046.9	4.0
2017	6598384.8	3.0
2018	7572265.1	2.8
2019	10411174.4	3.8
2020	13130927	6.1
2021	9970509	3.3
2022	6795742.7	1.6
2023	9255805.9	2.8

الجدول: من اعداد الباحثة استناداً الى بيانات الجهاز المركزي للإحصاء / مديرية الحسابات القومي

فبعد ان كانت تمثل نسبة مساهمته (55.2%) من قيمة الناتج المحلي الاجمالي عدا النفط عام ٢٠١٠ انخفض في السنوات اللاحقة ليشكل ادنى مستوى له (1.6%) عام 2022 وبلغ (2.8%) عام 2023. والشكل (١) يوضح ذلك.



الشكل (١): المساهمة النسبية للقطاع الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي ( عدا النفط ) للمدة ( ٢٠٢٣-٢٠١٠ )

ت- التخصيصات السنوية للاستثمارات الزراعية:

يعاني القطاع الزراعي من استمرار انخفاض نسبة الاستثمارات الموجهة إليه قياساً إلى الاستثمارات الموجهة ل القطاعات الأخرى وكما مبين في الجدول أدناه:

جدول (٢): التخصيصات السنوية للقطاع الزراعي و أهميته النسبية إلى إجمالي التخصيصات للمدة (٢٠١٠-٢٠٢٣)  
الوحدة (مليون دينار)

السنة	التخصيصات السنوية للقطاع الزراعي	النسبة النسبية %
2010	1615563.04	8.6
2011	2310672.36	8.5
2012	2354542.27	6.3
2013	1374203.35	3.5
2014	979510.89	2.0
2015	477181	1.5
2016	174832.24	0.9
2017	527479.09	2.1
2018	284516.80	1.1
2019	782694.66	1.9
*2020	0	0
2021	368945.78	1.4
2022	477279.6	1.4
2023	585613.45	1.3

الجدول: من اعداد الباحثة استناداً إلى بيانات دائرة برامج الاستثمار الحكومي / وزارة التخطيط

\* عدم وجود تخصيصات في هذه السنة وذلك لعدم المصادقة على قانون الموازنة العامة للدولة.

نلاحظ من خلال الجدول (٢) تراجع نسبة التخصيصات السنوية الموجهة للقطاع الزراعي، فبعد أن كانت تشكل (٨.٦٪) من إجمالي التخصيصات السنوية لعام (٢٠١٠) انخفضت إلى ادنى مستوى لها لتصل إلى (٠.٩٪) في عام (٢٠١٦) بعدها اخذة بالارتفاع الطفيف لتصل إلى (١.٣٪) من إجمالي التخصيصات السنوية لعام (٢٠٢٣). وقد أدى هذا التراجع في التخصيصات الاستثمارية في القطاع الزراعي إلى عدم امكانية اكمال المشروعات البنية التحتية وانخفاض الكفاءة الانتاجية والتكنولوجية وانعكاسه على طبيعة النشاط الزراعي.

ث- الانعكاسات:

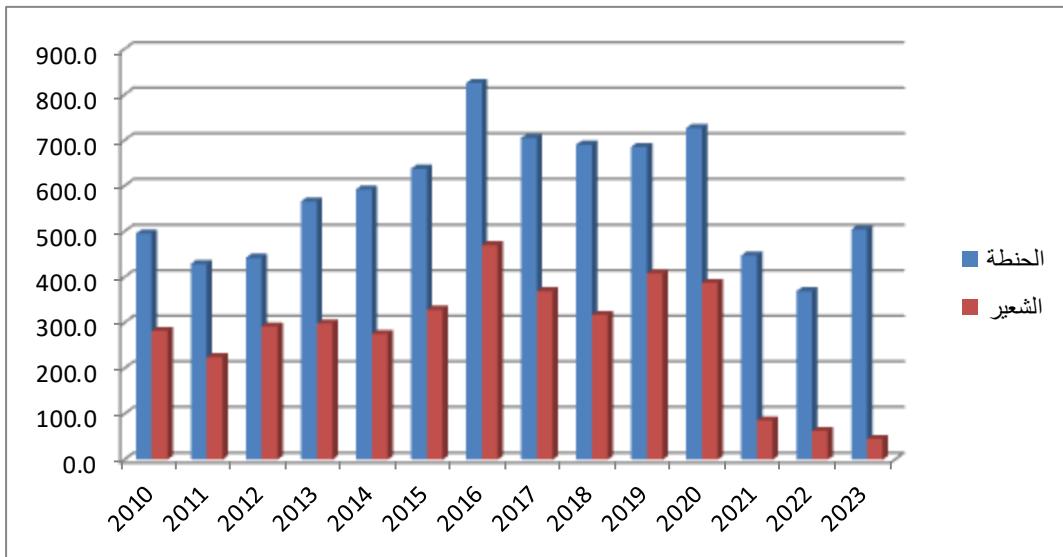
ان استمرار التدهور وتراجع دور القطاع الزراعي وانعكاسه على طبيعة النشاط الزراعي وحجم المعروض في السوق المحلية فمعدلات الانتاجية لاتزال منخفضة كثيراً مقارنة بالمعدلات العالمية وخاصة المحاصيل الرئيسية كالحنطة والشعير بحيث انخفضت انتاجية الدونم لمحصول الحنطة من (٤٩٥.٨) كغم/دونم عام (٢٠١٠) انخفضت إلى ادنى مستوى لها (٣٦٩.٣) كغم / دونم عام (٢٠٢٢)، ثم ارتفعت إلى (٥٠٤.٥) كغم / دونم عام (٢٠٢٣)، أما محصول الشعير انخفضت انتاجية الدونم من (٢٨٢.٤) كغم / دونم عام (٢٠١٠) إلى (٤٥.٢) كغم / دونم عام (٢٠٢٣)، والجدول أدناه مع الشكل (٢) يوضح انتاجية الدونم لمحصولي الحنطة والشعير .

جدول (٣): الانتاج والمساحة المزروعة والغلة لمحصول الحنطة والشعير للمدة (٢٠١٠-٢٠٢٣)

السنة	مساحة الحنطة (دونم)	الانتاج (طن)	الغلة (دونم)	مساحة الشعير (دونم)	الانتاج (طن)	الغلة (دونم)	الغلة (كغم/دونم)
2010	5543.9	2748.8	495.8	4027.0	1137.2	282.4	282.4
2011	6542.8	2808.9	429.3	3650.9	820.2	224.6	224.6
2012	6914.5	3062.3	442.9	3849.5	832.0	292.0	298.3
2013	7376.3	4178.4	566.5	3363.6	1003.2	298.3	275.8
2014	8528.0	5055.1	592.8	4632.3	1277.8	275.8	328.7
2015	4146.7	2645.1	637.9	1003.1	329.7	328.7	470.2
2016	3697.2	3052.9	825.7	1061.7	499.2	470.2	369.3
2017	4215.9	2974.1	705.5	820.5	303.0	317.1	317.1
2018	3153.9	2177.9	690.5	601.2	190.6	408.1	408.1
2019	6331.1	4343.5	686.1	3721.3	1518.5	387.8	387.8
2020	8573.7	6238.4	727.6	4528.5	1756.2		

86.2	266.6	3092.5	447.3	4233.7	9464.2	2021
62.6	144.5	2308.7	369.3	2764.7	7487.2	2022
45.2	105.9	2344.3	504.5	4247.7	8419.9	2023

الجدول: مديرية الاحصاء الزراعي، الجهاز المركزي للإحصاء وتقنية المعلومات



الشكل (٢) : انتاجية الدونم لمحصول الحنطة والشعير للمدة (٢٠٢٣-٢٠١٠)

ان هذا النقص في الانتاج الزراعي ادى الى عدم استجابة الطلب المحلي على الغذاء واتساع حجم الفجوة الغذائية وتفاقم الانكشاف الغذائي واعتمادنا على المصادر الاجنبية في سد العجز من احتياجاتنا الغذائية الاساسية.

### ثانياً- الجوانب المؤسسية ودوره في التنمية الاقتصادية:

لتحقيق تنمية حقيقة وسريعة في القطاع الزراعي لابد من التحديث المؤسسي الفعال وتهيئة البيئة المؤسسية المناسبة واللائمة لنشاط اقتصادي زراعي قائم على استراتيجية التحديث الشامل (Putsenteilo and Yuryi, 2020, p23) ، ولكن رغم الجهد الذي بذلتها الحكومات المتعاقبة في العراق لتطوير القطاع الزراعي الا ان التدهور المستمر كان السمة الغالبة على هذا القطاع ومن اجل التعرف على الاسباب التي ادت الى اخفاق هذه الجهود، لا بد من تسلیط الضوء الكاشفة للاختلالات المؤسسية التي تعزى اليها الاسباب الكامنة وراء هذه الاحفاقات ومن اهمها :

#### ١- حيازة الاراضي الزراعية وحق الانتفاع:

تمثل الحيازة في الاراضي الزراعية خمسة انواع هي:

- أ- الاراضي المملوكة ملكاً صرف للدولة (الاميرية الصرفية)
- ب- الاراضي المملوكة للاشخاص (الملك الصرف).
- ث- الاراضي الممنوحة بالطابور.
- د- الاراضي الممنوحة باللزمه.

ج- الاراضي الموقوفة وفقاً صحيحاً والتي كانت اراضي مملوكة ملكاً صرفاً للأشخاص وتم وقفها. في الامد بعيد نقترح الآتي:

##### (١) حصر الحيازة الزراعية بنوعين:

- (أ) الاراضي المملوكة للدولة.
- (ب) ملكية خاصة صرف للأشخاص والجماعات.

(٢) الاهتمام بموضوع الملكية المشتركة ومشاكل ازالة الشيوع في الاراضي الزراعية للحد من ظاهرة التفتت للأراضي والبساتين.

(٣) تشجيع حالات الدمج والافزار على النحو الذي يضمن الحصول على ملكيات زراعية تحت ادارة وتشغيل مالك واحد وبالمساحات الاقتصادية التي تضمن الحد الادنى اللازم لاعاشة الاسر.

(٤) تحديد عدد المالك في الاراضي الزراعية بما يتناسب الوحدة الاقتصادية التي يقرها القانون.

#### ٢- البنى الارتكازية ذات العلاقة بالمياه والتربيه:

تعرضت البنى الارتكازية ذات العلاقة بالمياه والتربيه (سدود وخزانات وشبكات الري والبازل ) خلال العقود السابقة الى التدهور الشديد قبل وصولها الى الاعمار الافتراضية لها مما ادى الى حرمان البلد من العوائد المتوقعة منها وفق ماجاء بدراسات الجوى الفنية والاقتصادية التي تم الاستناد عليها في ادراجها ضمن الخطط الخمسية والمناهج الاستثمارية السنوية، لذا يتطلب اعادة تأهيل

معظم هذا البني وضرورة التمسك بالتصاميم الهندسية والمؤشرات الاقتصادية للمشروعات هي تحت التنفيذ حالياً او التي ستدخل مرحلة التنفيذ لاحقاً. (حمادي، 2009). فضلاً عن التوسع في عمليات انشاء السدود وشبكات الري والبزل واستصلاح الاراضي وفق اولويات علمية مدققة ، وللوصول الى التنفيذ والتشغيل السليم لهذه المنشآت نقترح الآتي:

أ- ضرورة التنسيق بين كل من وزارة الزراعة والموارد المائية في وضع الأولويات لاعادة التأهيل للمشروعات لاسيما وان وزارة الزراعة هي الجهة الرئيسية المسئولة من هذه المشروعات والمسؤولة عن تشغيلها.

ب- تحديد الادوار والمسؤوليات بين الوزارتين فيما يتعلق بالصيانة والتشغيل.

ت- عند الانتهاء من تنفيذ مشروع جديد او اعادة تأهيل مشروع قديم لابد من قيام وزارة الزراعة بتأسليم المرفق الجديد ومتابعة تشغيله وصيانته.

### ٣- سياسات دعم الاسعار :

على الرغم مما حظيت السياسات السعرية كمحفز للتنمية الاقتصادية الزراعية الا انها لم تؤدي الدور المنشود في التنمية والتطوير سوى التخفيف عن كاهل المستهلكين، اذ ان اتباع سياسات الدعم السعري في الاقتصاد العراقي لسنوات عدة ترتب عليها عجز كبير في موازنة الدولة وزيادة المديونية الداخلية والخارجية على الرغم من انها تردد المجتمع ولكنها تحمله الثمن غالباً لاحقاً.

ان سياسة الدعم المتتبعة من قبل وزارة الزراعة في التركيز على شراء كافة المدخلات الزراعية من بذور واسمدة ومبادات ومكائن وبيعها بسعر اقل من كلفة الشراء قد اثبتت عدم فاعلية هذه السياسة وانتشار السوق الموازية في التعامل مع هذه المستلزمات وكانت فترة الحصار من ابرز الفترات في تاريخ العراق التي تم خلالها الاخذ بمبدأ التسويق الالزامي للمنتجات الزراعية الستراتيجية (الحنطة، الرز، الذرة، القطن) مقابل دفع اسعار لم تكن مدرومة بل كانت معادلة لاسعارها فيما لو استوردت من الخارج، وتم الزام وزارة التجارة بتأسليم ودفع قيمتها للمزارعين فيما يخص الحبوب والزام وزارة الصناعة بتأسليم القطن ودفع القيمة الى المزارعين. (جميل ، ٢٠٠٩).

ان نظام دعم الاسعار الزراعية في العراق والظروف التي مرت بها يمكن ان نوصي بما يلي:

أ- الابتعاد تدريجياً عن سياسة دعم المدخلات الانتاج المؤدية الى ظهور السوق الموازية نتيجة استحواذ القلة واخذهم هذه المواد بأكثر مما يحتاجون وبيعها بأسعار السوق الى الاشخاص الذين لم يحالفهم الحظ في الحصول عليها من الدولة مع ضرورة مرااعات الدولة على توفير هذه المدخلات بالكميات التي يحتاجها السوق من خلال القطاع الخاص.

ب- دعم كل من مخرجات الانتاج الزراعي والاصدارات الزراعية، وهذا يتطلب دراسة مستفيضة ومستعجلة لتطبيق مثل هذه السياسات وبما لا يتعارض مع قواعد الانضواء تحت لواء المنظمة العالمية للتجارة.

### ٤- السياسة الاستثمارية:

بعد الاستثمار الزراعي اداة رئيسية لتعزيز الانتاجية الزراعية للحد من الفقر وتعزيز الاستدامة البيئية، لاسيما وان الاستثمار يعبر عن خلق طاقات انتاجية جديدة الى جانب الحفاظ على الطاقات القائمة، فزيادة الاستثمار تؤدي الى زيادة قدرة المجتمع على استغلال الموارد الاقتصادية غير المستغلة وزيادة قدرته على استخدام المهارات الفنية وتطبيق الفنون الانتاجية الحديثة وتحسين نوعية المنتجات وتقليل كلفة الانتاج للوصول الى درجة عالية من التنافس في الاسواق المحلية والعالمية(عبد السادة، 2024، ص 7) الاستثمار في القطاع الزراعي هو جزء من الاستثمار في الاقتصاد القومي، ان قلت او تراجع الفرص في الاستثمار الزراعي قد يعود الى. (عبد السادة، 2012 )، (خطة التنمية الوطنية، 2024، ص 78):

أ- عدم وجود تشريعات قانونية .

ب- عدم توفر خارطة زراعية للاستثمار.

ت- ضعف البيئة الاستثمارية، ومحظوظية حجم رأس المال المستثمر الخاص في القطاع الزراعي فضلاً عن انخفاض التخصيص والتمويل للقطاع الزراعي وبما لا يتناسب والاحتياجات المالية الازمة لتطوير القطاع الزراعي .

ث- قلت التسهيلات المصرفية .

ج- عدم توفر البني التحتية للاستثمار.

ولغرض تطبيق قانون الاستثمار رقم (١٣) لسنة ٢٠٠٦ في القطاع الزراعي وتشجيع المستثمرين المحليين والاجانب على الاستثمار الزراعي نوصي بضرورة العمل على:

أ- توفير التشريعات القانونية مثل اعطاء الضمانات والحماية و اختيار الافضليات.

ب- توفير خارطة زراعية تتيح للمستثمرين تحديد المجالات الدخول في الاستثمار سواء في استثمار الاراضي او الاستثمار الزراعي للمحاصيل، حيث لا يمكن الدخول بعملية استثمارية دون توفير الكم المطلوب من البيانات والمعلومات.

ت- توفير التسهيلات المصرفية الازمة مثل الائتمان والتسليف والتمويل.

ث- توفير البنية التحتية للاستثمار مثل الطرق والمخازن المبردة ومرافق التسويق ... الخ.

ج- الاستثمار في مشروعات الانتاج النباتي في الاراضي الصحراوية الوعادة باستخدام التقنيات الحديثة ومشروعات الزراعة المحمية وانتاج الاعلاف الخضراء الجافة.

ح- الاستثمار في مشروعات الانتاج الحيواني المتكاملة وصناعة الالبان والصناعات الغذائية وصناعة الاعلاف وتربيه الاسماع ومشروعات الدواجن المتكاملة.

## ٥- سياسة تنشيط القطاع الخاص:

يعد القطاع الخاص مصدر للنمو الاقتصادي والتوظيف والفرص، اذ لا يمكن لاي استراتيجية ان تنجح وتحقق نمو شامل دون دعم القطاع الخاص (Thomsson, ٢٠٢٤, p17) وعلى الرغم من ذلك لاحظ تزايد دور الدولة في الحياة الاقتصادية منذ مطلع الخمسينيات على اثر ارتفاع العوائد النفطية بعد مناصفة الارباح مع الشركات الاجنبية لاسيما في حجم الاستثمار العام والانفاق على توسيع الخدمات التعليمية والصحية وتنامي قطاع الادارة الحكومية العامة بمختلف الاختصاصات حتى اصبحت الادارة الاقتصادية في العراق تتسم بدرجة عالية من المركزية، ولد هذا في المقابل قطاعاً خاصاً ضعيفاً وغير منظم رغم هيمنته على بعض الانشطة، حيث المنشآت الصغيرة والنشاط الفردي هو الغالب بحيث كان بعيد عن مزايا الانتاج الكبير في الادارة والتسيويق والاستثمار واختيار التكنولوجيا. (العمري وقصي، ٢٠٠٤) ولم يحظى بفرصة حقيقة لكي يكون بالمستوى الذي يمكنه ان يلعب دوراً بارزاً في عملية البناء ودفع معدلات النمو الاقتصادي بحيث تعرض ل اكثر من اربعين عام الى هزات عنيفة نتيجة عدم الاستقرار السياسي في القطر فضلاً عن تبني النهج الاشتراكي الذي ترتب عليه تحجيم دوره بحيث اصبح القطاع الخاص اشبه بالمقابل لدى القطاع الاشتراكي

، واستمر هذا الوضع خلال مدة السبعينيات بأزيدية تعظيم الدور الحكومي سواء اكان من حيث الارشاف العام على العملية الانتاجية الزراعية او بالدخول الى المفاصل الدقيقة، اذ تملكت الدولة معظم المشروعات الانتاجية التي شملت محطات الابقار، مشروعات الدواجن، معامل العلف، مشروعات الاسماك، مزارع، محطات البستنة والمشائخ وغيرها من المشروعات الزراعية الكبيرة، وفي النصف الثاني من الثمانينيات شهدت السياسة الزراعية تحول كبير باتجاه الحد من التدخل الحكومي، ففي عام ١٩٨٧ اتخذت الدولة اجراءات عديدة تضمنت الانسحاب من الاشطة الانتاجية عدى الإستراتيجية، اذ تم بيع وتأجير العديد من المؤسسات والمشروعات الحكومية الى القطاع الخاص كمحطات الابقار ومشروعات الدواجن ومعامل العلف والبيوت الزجاجية ومزارع الدولة ومشروعات الاسماك وغيرها من المشروعات الكبيرة فضلاً عن تحويل البناء التسويقي الزراعي مثل المخازن ووسائل النقل ومراكيز التعبئة والفرز وتأجير مكاتب البيع بالجملة في احياء العراق ومنح المنتجين بيع حاصلامهم الزراعية من الحبوب والمحاصيل الصناعية الى الدولة او الى الاسواق المحلية بعد ان كان بيعها خلال المدة السابقة محصورة بالدولة فقط. وفي التسعينيات وبسبب ظروف الحصار اتجهت الدولة الى الارشاف الكامل على الانتاج والتسيويق واسعار المنتجات الزراعية وخاصة الحبوب لاجل تأمين الغذاء لابناء الشعب الا ان الدولة بدأت بعد ذلك بمحاولة الانسحاب من هذا التدخل على قدر ماتسمح به ظروف الحصار، اذ اتجهت الدولة في النصف الثاني من التسعينيات الى تحويل الدواائر الزراعية الى دوائر وشركات متخصصة تعتمد التمويل الذاتي في نشاطها مما ادى هذا الى اعتماد انشطة انتاجية وتجارية ضمن خطط هذه الدوائر والشركات من اجل الحصول على ايرادات لتحقيق المواصلة على العمل. (عبد القادر وراجي، ٢٠٠٧)، ان لادرات الدولة لعملية تنشيط القطاع الخاص الزراعي في العراق بصورة مباشرة دون اصدار قانون ينظم هذه الاستثمارات ادى الى مواجهة القطاع الخاص مشاكل ومعوقات منها (استراتيجية تطوير القطاع الخاص، ٢٠١٤، ص ٩-١٠) :

أ- الافقار الى السياسات واستراتيجيات فعالة لدعم القطاع الخاص.

ب- غياب النظرة الشمولية والمستقبلية لنشاط القطاع الخاص وذلك نتيجة حداهته خبراته في المجال الزراعي.

ت- عدم اهتمام القطاع الخاص بتطوير قدراته الفنية والادارية معتمداً على قدراته التقليدية.

ث- تضرر البنية التحتية المادية وعدم كفاية امدادات الطاقة.

ج- اتسمت عملية نقل ملكية المشروعات الزراعية او تأجيرها بالسرعة مما تسبب في حدوث العديد من التغيرات في ارساء قواعد هذه التجربة.

ح- عدم وجود علاقة ترابط وتشابك بين القطاع الخاص والقطاعات الاخرى ادى الى صعوبة حصول القطاع الخاص على الموارد الاولية واللازمة للانتاج.

وبعد احداث عام ٢٠٠٣ أصبح تعزيز وتوسيع دور القطاع الخاص من اولويات السياسة الاقتصادية العراقية باعتباره احد الوسائل الفعالة لتعزيز الاقتصاد العراقي وتحقيق النمو الاقتصادي وخلق فرص التشغيل، لذا نوصي بالاتي:

(١) تهيئة الاجواء المؤسسية المناسبة لتحفيز القطاع الخاص للتوسيع في الاستثمارات والدخول في المجال الزراعي والصناعي وتوفير مناخ استثماري مطمئن له.

(٢) اعادة تحديد مساحة الحيازة الزراعية وفق قانون رقم (٣٥) لسنة ١٩٨٣ من جديد لمساحات الكبرى والتي تزيد عن ٥٠٠٠ دونم وتوزيعها على الكم الهائل من الخريجين الزراعيين العاطلين عن العمل ومنهم تسهيلات مصرافية بالشكل الذي يتلاءم مع جو الاستثمار الذي يتطلب فسحة كبيرة من التعاملات المصرفية في مجال التمويل والإقراض والتحويل.

(٣) نقل كافة الأنشطة الإنتاجية والخدمية المتبقية لدى وزارة الزراعة الى القطاع الخاص مما يستلزم:

(أ) تأجير الاراضي العائدة لشركات ودوائر وزارة الزراعة الى القطاع الخاص لاستثمارها على ان يراعى في الاستغلال الزراعي الهدف الذي كانت مخصصة لاجله كما هو الحال للشركة العامة للمحاصيل الصناعية والشركة العامة للبستنة والغابات.

(ب) نقل نشاط استيراد التجهيزات الزراعية الى القطاع الخاص أي خصخصة الشركة العامة للتجهيزات الزراعية.

(ت) نقل ملكية معامل تفقيه البنور ومعامل تفريط وتجفيف الذرة الصفراء التابعين الى شركة مابين النهرين العامة للبنور الى القطاع الخاص.

(ث) نقل نشاط اصبعيات الأسماك التابعة للشركة العامة للثروة الحيوانية الى القطاع الخاص.

### ثالثاً. الاستنتاجات والتوصيات

#### الاستنتاجات:

١. تراجع نسبة مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الاجمالي من (٥٢%) عام ٢٠١٠ الى (٢.٨%) من الناتج المحلي الاجمالي عام ٢٠٢٣.
٢. تراجع نسبة التخصيصات السنوية في القطاع الزراعي الى اجمالي التخصيصات الاستثمارية من (٨.٦%) عام (٢٠١٠) الى (١.٣%) من اجمالي التخصيصات السنوية لعام (٢٠٢٣).
٣. تعدد اشكال الحياة وعدم تجانسها في الاراضي الزراعية ادى الى تضييق حرية التصرف والحقوق المترتبة لحائزها.
٤. التدهور الشديد في البنى الارتكازية ذات العلاقة بالمياه والتربة من سود وخرانات وشبكات ري وبزل قبل الوصول الى عمرها الافتراضي مما ادى الى حرمان البلد من العوائد المتوقعة منها وفقاً لما جاء في دراسات الجدوى، فضلاً عن ضعف الاستثمارات في مشروعات الموارد المائية بما يواكب التطور في المشروعات الاروائية لدول المتنبع.
٥. اتباع سياسات دعم الاسعار في الاقتصاد العراقي ولسنوات عديدة ادى الى عجز كبير في موازنة الدولة وزيادة المديونية الداخلية والخارجية.
٦. تراجع الفرص في الاستثمار الزراعي نتيجة عدم وجود تشريعات قانونية وضعف التسهيلات المصرفية فضلاً عن عدم وجود خارطة زراعية تتيح للمستثمر الزراعية في الامكن المناسبة للزراعة.
٧. تزايد دور الدولة في الحياة الاقتصادية وتحجيم دور القطاع الخاص ادى الى وجود قطاع خاص ضعيف بعيد عن مزايا الانتاج الكبير في الادارة والتسويق والاستثمار.

#### التوصيات:

١. ضرورة التنسيق بين كل من وزارة الزراعة والموارد المائية في وضع آليات لإعادة التأهيل للمشاريع المنفذة.
٢. الابتعاد عن سياسة دعم مدخلات الانتاج المؤدية الى ظهور السوق الموازية.
٣. توفير التسهيلات المصرفية الالزامية والتشريعات القانونية واعداد خارطة زراعية لتحديد مجالات الدخول في الاستثمار.
٤. توفير البنى التحتية للاستثمار مثل الطرق والمخازن المبردة ومراكيز التسويق ... الخ.
٥. حصر الحياة الزراعية بنوعين أ - الاراضي المملوكة للدولة ب- ملكية خاصة صرفه للأشخاص والجماعات.
٦. تهيئة الاجواء المؤسسية المناسبة لتحفيز القطاع الخاص للتوسيع في الاستثمار والدخول في المجال الزراعي والزراعي الصناعي وتوفير مناخ استثماري مطهّن له.
٧. اعادة تحديد مساحة الحياة الزراعية وفق قانون رقم (٣٥) لسنة ١٩٨٣ من جديد للمساحات الكبرى والتي تزيد عن (٥٠٠٠) دونم وتوزيعها على الكم الهائل من الخريجين الزراعيين العاطلين عن العمل ومنحهم تسهيلات مصرفية بالشكل الذي يتلائم مع جو الاستثمار الذي يتطلب فسحة من التعاملات المصرفية في مجال التمويل والاقراض والتحويل.

#### المصادر

##### اولاً: المصادر العربية

- ١- الجهاز المركزي للإحصاء وتقدير المعلومات ، مديرية الحسابات القومية.
- ٢- الجهاز المركزي للإحصاء وتقدير المعلومات ، مديرية الإحصاء الزراعي
- ٣- الحكيم، عبد الحسين نوري، ٢٠١١، دراسات في الزراعة العراقية (الزراعة المستقبلية)، الجزء الاول.
- ٤- العمري، سنا وقصي ابراهيم، ٢٠٠٤ ، القطاع الخاص في العراق، ورقة تقاشية معدة الى مركز بغداد للدراسات الاقتصادية.
- ٥- جمهورية العراق، هيئة المستشارين، ٢٠١٤، استراتيجية تطوير القطاع الخاص.(٢٠١٤-٢٠٣٠)
- ٦- جميل، محمد جميل، ٢٠٠٩ ، افكار وحلول في سياسات دعم الاسعار، بحث مقدم الى ورشة عمل النهوض بالقطاع الزراعي، وزارة التخطيط والتعاون الانمائي، بغداد.
- ٧- حمادي، اسماعيل عبيد، ٢٠٠٩ ، الاطار المؤسسي المناسب للنهوض بالقطاع الزراعي في العراق، بحث مقدم الى ورشة عمل النهوض بالقطاع الزراعي، وزارة التخطيط والتعاون الانمائي، بغداد.
- ٨- حمدي، اسعد و محمد ماهر، ٢٠١٧، التنمية الزراعية المستدامة في العراق، الواقع والتحديات، مجلة جامعة التنمية البشرية، المجلد، العدد.
- ٩- عبد السادة، بشري وادي، ٢٠١٢ ، آفاق استثمار بعض المحاصيل الصناعية في العراق، بحث مقدم الى ورشة عمل النهوض بالقطاع الزراعي، وزارة التخطيط والتعاون الانمائي، بغداد.
- ١٠- عبد السادة، بشري وادي، ٢٠٢٤ ، الاستثمارات العامة بين النظرية الاقتصادية والتطبيق، الطبعة الاولى ، دار الدكتور للعلوم لادارية والاقتصادية، بغداد.
- ١١- عبد السادة، بشري وادي، ٢٠٠٨ ، اولويات اختيار مشاريع موازنة الاستثمارية السنوية، ورقة عمل مقدم الى مؤتمر وزارة التخطيط والتعاون الانمائي، بغداد.
- ١٢- عبد القادر، محمد سعد وراجي العوادي، ٢٠٠٧ ، خصخصة القطاع الزراعي في العراق، بحث منشور على الموقع. <https://www.academia.edu>
- ١٣- وزارة التخطيط، خطة التنمية الوطنية (٢٠١٨-٢٠٢٢)، ٢٠١٨، العراق.
- ٤- وزارة التخطيط، خطة التنمية الوطنية (٢٠٢٤-٢٠٢٨)، ٢٠٢٤، العراق.
- ٥- وزارة التخطيط، دائرة البرامج الاستثمار الحكومي.

**ثانياً: المصادر العربية المترجمة**

- 1- Abdul-Qadir, Muhammad Saad and Raji Al-Awadi, 2007, Privatization of the Agricultural Sector in Iraq, Research published on the website <https://www.academia.edu>. 13. Ministry of Planning, National Development Plan (2018-2022), 2018, Iraq.
- 2- Abdul-Sada, Bushra Wadi, 2008, Priorities for Selecting Annual Investment Budget Projects, Working Paper presented at the Ministry of Planning and Development Cooperation Conference, Baghdad.
- 3- Abdul-Sada, Bushra Wadi, 2012, Prospects for Investing in Some Industrial Crops in Iraq, Paper presented at the Workshop on Advancing the Agricultural Sector, Ministry of Planning and Development Cooperation, Baghdad.
- 4- Abdul-Sada, Bushra Wadi, 2024, Public Investments: Between Economic Theory and Application, First Edition, Dar Al-Duktur for Administrative and Economic Sciences, Baghdad.
- 5- Al-Hakim, Abdul Hussein Nouri, 2011, Studies in Iraqi Agriculture (Future Agriculture), Part One.
- 6- Al-Omari, Sanaa and Qusay Ibrahim, 2004, The Private Sector in Iraq, Discussion Paper prepared for the Baghdad Center for Economic Studies.
- 7- Central Statistical Organization and Information Technology, Agricultural Statistics Directorate.
- 8- Central Statistical Organization and Information Technology, National Accounts Directorate.
- 9- Hammadi, Ismail Obeid, 2009, The Appropriate Institutional Framework for Advancing the Agricultural Sector in Iraq, Paper presented at the Workshop on Advancing the Agricultural Sector, Ministry of Planning and Development Cooperation, Baghdad. 8. Hamdi, Asaad and Muhammad Maher, 2017, Sustainable Agricultural Development in Iraq: Reality and Challenges, Journal of the University of Human Development, Volume 4, Issue 4.
- 10-Jamil, Mohammed Jamil, 2009, Ideas and Solutions in Price Support Policies, Paper presented at the Workshop on Advancing the Agricultural Sector, Ministry of Planning and Development Cooperation, Baghdad.
- 11-Ministry of Planning, Department of Government Investment Programs.
- 12-Ministry of Planning, National Development Plan (2024-2028), 2024, Iraq.
- 13-Republic of Iraq, Council of Advisors, 2014, Strategy for Developing the Private Sector.(٢٠٣٠-٢٠١٤)

**ثالثاً: المصادر الأجنبية**

- 1- Ellis.Frank,1993, Agricultures Policies in Development Countries, National Agricultural Policy Center. Book in American Journal of Agricultural Economics.
- 2- P.M. Prasanth, Aravindh and J.Sivanatha,2021, Role of Agriculture in the Economy, Valum-3,Academy of Research and Education Tamil Nadu, India.
- 3- Putsenteilo, Petro and Yuriy Klapkiv,2020, The Role of Institution in the Development of Agriculture, 26(No1) ,Bulgarian Journal of Agricultural Science.
- 4- Thomsson, Kaj,2024 ,Political Economy and Private Sector Development An Overview of background Features and recent research, Private Sector Development in an Emerging World, Printing and binding: CPI book GmbH, Leck.