

## جودة العمل الإرشادي واتخاذ القرار لدى المرشدين التربويين

### مراجعة مقال □ Subject Rvieu

م.د. هيفاء عبد حسن العامري

Dr.haifa@drhaifa566

الجامعة المستنصرية / كلية التربية الأساسية

### الملخص

يعتبر العمل الإرشادي، مهم وذات أثرًا في حياة الطلبة، وهو من المتغيرات المهمة لدى المرشد التربوي، لأهميته في التخصص الإرشادي.. إذ إن نجاحه في عمله الإرشادي يتوقف وبشكل ملحوظ على القرارات التي يتخذها، في عمله كما ان المرشد يمكن ان ينجح ويتفوق في عمله بنجاح قراراته عن طريق مواجهة للمشاكل التربوية التي تتطلب منه قرارات حاسمة .  
الكلمات المفتاحية: جودة العمل الإرشادي، اتخاذ القرار.

### The quality of guidance work and decision-making among educational counselors

Dr. Haifa Abdul Hassan Al-Amiri

Al-Mustansiriya University / College of Basic Education

### Abstract

The quality of counseling work and Quality of Decision making and its Relation to Self Transcendence for Educational Counselor

Quality of Decision making

The quality of counseling work in general considered as one of the most important and most influential elements in the life of individuals. It is also a necessary variable in the life of consultant due to its special important in his counseling work. The success of the counseling work depends greatly on the decision which the educational consultant takes in his counseling work. Also, the successful consultant is known through his successful decisions which he takes during facing educational problems which require a decisive and wide decision.

من الدعائم الرئيسية للعملية التربوية في المؤسسات التربوية هو العمل الإرشادي وهو اساس تطور قائم على النمو السليم للتلاميذ، ومساعدتهم في مواجهه المشكلات التي تواجههم وتؤثر عليهم منها الاجتماعي والاسريه والتربويه، وقد تظهر الكثير من المشكلات مثل السرقة والغش والتسرب المدرسي، وظاهرة التغيب عن الحضور، التي تعتبر من مسؤولية المرشد التربوي وعليه إزالتها عن طريق مواجهتها واتخاذ القرار الجيد بخصوصها. إذ اشارت العديد من الدراسات الى ان هنالك الكثير من المدارس تعاني من غياب دور المرشد التربوي الكبير الذي يعطي لها معنى وبمعنى أخر المرشد التربوي الذي لا يستطيع أن يقدم خدماته الإرشادية بشكل صحيح وفعال القائم على اساس اتخاذ القرار السليم والبناء لا يستطيع مواجهت المشاكل التي تفشل العملية التربوية وبالتالي يكون الفشل في قراراته ويعجز عن اتخاذ القرار السليم، كما ان المرشد التربوي، الذي يفنق الى المهارة المهنية، يفشل في تحقيق إمكانياته الحسيه والعاطفيه والعقليه ويجد عوبة بتحقيق التفرد الكلي متكامل فيصبح يعاني من كيفية تحقيق عمله الإرشادي الفعال والذي يحتاج الى اتخاذ قرار صحيح، والذي ينسجم مع مواجهه الموقف الإرشادي الذي هو فيه، وبسبب التغيرات الاجتماعية والأقتصادية في العصر الحديث والتي اجتاحت المجتمعات المختلفة ازاد القلق، والتوتر المرافق لهذه التغيرات مما انعكس على الأفراد وخاصة طلبة المدارس الامر الذي جعل هؤلاء الطلبة بحاجة ماسة الى الخدمات الإرشادية التي اصبحت ضرورة يجب توفرها للطلبة وفي جميع المراحل المختلفة والذي تعكس الدور الفعال للمرشد التربوي، وهذا ما اشارت اليه العديد من الدراسات ومنها دراسة تعبان سنة ٢٠١٠ التي هدفت الى معرفة قدرة المرشد التربوي على مواجهه المشكلات واتخاذ القرار المناسب لها ومواجهة الشعور باليأس والحاجة لتجاوز هذه المواقف لدى المرشدين، حيث أظهرت نتائج هذه الدراسة ضعف الحاجة إلى التجاوز لدى المرشدين التربويين، وكما اشارت دراسة الهجان سنة ٢٠٠٠ الى ابرز المعوقات التي تمت ملاحظتها على مستوى المدارس بشكل عام من وجهة نظر مدراء المدارس وهي صعوبة تقييم البدائل وعدم توافر المعلومات، وضعف الثقة بالنفس (الراشدي، ٢٠١٣ : ٧٥).

لذلك من الأفضل مواجهه الكثير من مشكلات يومية، واتخاذ قرارات السليمة ليصل الى درجة تفرد يصل بها المرشد في تجاوز الصعاب، وحل المشكلات، إذ تعزى النجاحات والأخفاقات في المؤسسة التربوية والمدرسة على وجه الخصوص، في كثير من الأحيان الى المرشد التربوي، من حيث إملاكه او عدم إملاكه مجموعة من الكفايات الإرشادية التي تمكنه من أداء عمله بفاعلية، وبهذا الخصوص اشار بعض البحوث الى ما تقدم من نجاحات، واخفاقات بالمؤسسات التعليمية ومنها المدارس، ومن هذه الدراسات دراسة الكرطاني سنة ٢٠٠٥ إذ أشارت الى الضغوط الإدارية التي تؤثر على عمل إدارة المدرسة وايضاً على عمل المرشد التربوي فيها مما تعيق من اتخاذ القرار بشكل صحيح (الكرطاني، ٢٠٠٥ : ٧٦)، كما أظهرت دراسة العتيبي التي

اجريت على عينة من المرشدين التربويين سنة (٢٠٠٧) والتي كان هدفها التعرف الى علاقة اتخاذ القرار بفاعلية الذات والمسانده اجتماعيه عند التربويين، وكانت نتيجة الاراسة ان المرشدين عندما يمتلكون الكفاءه **والقدرة العاليه** فسوف يتسمون بجوده عاليه بتخاذ قرار وقد اشار (العتيبي، ٢٠٠٧) الى ان، منذ اقدم العصور لم يكن العمل الإرشادي بعيداً عن الممارسة مثل الآباء والتربويون يساعدون الأبناء والطلبة للحفاظ على سلامة صحتهم ونضجها، ويقدمون الدعم المعنوي اللازم لهم، وكان تأخذ صورة التوجيه دون الوصول الي علاقة تفاعلية بين المرشد والمسترشد الذي يحتاج إلى الخدمات الرشادية، بالاضافه الى أن التوجيه وحده لا يكفي في مساعدة الطلبة في تحقيق ذواتهم الامر الذي ادى الى الحاجة إلى العمل الارشادي والتي تتضمن العلاقة بين المرشد والطالب وجهاً لوجه وفي القرن العشرين تغير المفهوم واصبح العمل الارشادي يمر بمرحلة التوجيه المهني وبعدها التوجيه المدرسي، إذ امتدت البرامج الإرشادية لتشمل المجالات التربوية واحيراً ظهر علم النفس الإرشادي وهو العلم الذي ركز على الصحة النفسية للفرد وفي سنة ١٩٧٠ ركز العمل الإرشادي على اتخاذ القرار، وكان يهدف الى تقليل القلق الذي ينتاب التلاميذ، بعدها تطور هذا مفهوم وأصبح يهتم ببرامج الارشاد النفسي والتوجيه التربوي واصبح اكثر ايجابية، وأخذ مكانته كعلم معترف به (الفسفوس، ٢٠٠٧: ٥).

ويعتبر ميدان العمل والارشادي ميداناً مهماً وأساسياً كونه يزود الفرد بمجموعة من المعلومات الصحية والعلمية ويحرك حس الفرد بالمسؤولية إتجاه المواقف كافة ويجعله اكثر دقة في اتخاذ قراراته في حل المشكلات التي تواجهه والتي تتبع أو تصدر منه والتي في هي من صميم العملية التربوية.. وكما ان العمل الارشادي هو صورة شبيهة بعملية تحليل النفسي وتداعي حر عند المريض، فالأصغاء الهادفا الذي يهدف الى استماع موضوعي مراد به أبعد مايمكن بين المرشد والمسترشد، اذ ان مهمة اي مرشد هي دراسة الحالة النفسية للمسترشد، فمهمة الإرشاد انشاء صور جديده قول وفعل والأقتداء والتفكير فوظيفة مرشد ان يتسم عمله بالأبداع والتسامي (طبارة، ٢٠٠٠: ١١٨). فالعمل الارشادي القائم على اساس التوجيه ما هو الا عبارة عن علاقة مهنية تتجلى في قدسيته في تقديم المساعدة من فرد إلى آخر بحاجة لها، بين شخص يحتاج إلى المساعدة وآخر يملك القدرة على تقديم هذه المساعدة ( المرشد والمسترشد )، وهذه المساعدة تقدم بصورة تخصصيه قائمة وفق أسس وتقنيات تسمح للطلاب الحصول على فرصة ليفهم نفسه ويدرك قدرته، بصوره تمنحه توافق نفسي عالي وصحة النفسية تدفعه إلي المزيد من الفاعلية والإنتاجية وهذه على اساس علاقة مهنية بين المرشد والمسترشد ضمن مكان وزمان خاصيين يضمنان بسرية حديثهم كون العملية الإرشادية عملية وقائية وعلاجيه ونمائيه، تحتاج الى تخصص وإعداد ومهاره وذات سمات خاصه تساعا الطالب في العملية التعليمية واخذ القرار الصائب وثقة بنفسه عالية لتنمية الدافعيه لديه لتحقيق الانجاز العالي، ومن اهداف العمل

الإرشادي هو التوجيه إلى تحقيق النمو الشامل للطالب، ولا يقتصر دوره فقط مساعدة الطالب في ضوء قدراته وميوله في المحيط المدرسي فحسب، بل إلى حل المشكلات التي تواجهه وتوثيق العلاقة بين البيت والمدرسة وتغيير سلوكه إلى الأفضل وهذا بدوره يقود إلى تحقيق الهدف نحو تحسين العملية التربوية (الفسفوس، ٢٠٠٧: ٧) ، وبالنظر لما يشهده العصر الحديث من تقدم علمي كبير وتغيرات في مستوى الأسرة ومستوى المجتمع، وفي مجال التعليم وبرامجه وتقنياته والازدياد العظيم في أعداد طلبة المدارس وفي مختلف المراحل الدراسية، وبما أن العصر الحديث يسمى عصر القلق والتوتر فهذا بحد ذاته يؤكد على باننا بالأمس الحاجة إلى العملية الإرشادية . ويشير (ابو اسعد، ٢٠٠٩) إلى إذ يطبق العمل الإرشادي في مؤسسات تعليمية مختلفة ومهمة هذا العمل المرشد المتخصص لتحقيق أهداف العملية التعليمية وتحقق نمو سليم ومتكامل للطالب ولتحقيق توافق دراسي ومواجه مشاكله والاختيار الأمثل للتخصص الدراسي اتخاذ القرار المناسب لأي مشكلة، ولهذا السبب يسعى المرشد التربوي إلى تحقيق نتيجة طيبة عند الطالب، وحتى يحقق ذلك، يجب أن يكون لدى أي مرشد ناجح، خبرة عالية، يستطيع من خلالها ان يتخذ قرارات سايمة بشأن مواقف حياتية عديدة تواجهها، وحل المشكلة التي تواجه العملية التربوي، لئذ على أي مرشد ناجح يتحلا بالقدرة الكاملة عندما يريد ان يتخذ قرارا ناجحا، وايضا عليه يتحلى بالتسامي يستطيع ان يتحمل عبء العمل الإرشادي (الخطيب، ٢٠١٣: ٦١). ولكي يحقق العمل الإرشادي الغرض منه يجب ان يكون المرشد التربوي في اتخاذ قراراته تتميز بجودة عالية بشكل عام وتكون كثر هذه القرارات ذات أثر كبير لدى الطلبة وتتبع أهميه المفهوم خلال ارتباطه بعمل الفرد باليوم وحياته بين عائلته او في مجالات نشاط الفرد، فالفرد هو المحور الأساسي للمفهوم سواء كان للقادة التي تاخذ القرار لتوجيه عملها او نشاطها للمرشد الذي يشارك في صنع القرار وتنفيذه، كما تتبع أهمية هذا المفهوم من ناحية أخرى من ارتباطه بتحقيق الأهداف على اختلاف انواعها، وأهميه القرار عند المرشد يعني ان يعيش حياته بواسطة قرارات يتخذها يوميا تمس العمل اليومي والقرارات كثيرة بسبب تعدد المواقف والمشكلات التي تعرض له ويجب ان يتصدى لحلها بقرار سليم ورشيد (كنعان، ٢٠٠٩ : ٧) ، فالقرار الرشيد هو الي يتسم بالعقلانية وبالمعقول في المحتوا والمضمون وعلى اسس علميه مدروسة (فضل، ٢٠١٣ : ٣٢). ان اتخاذ القرارات نعتبر من المهمات الجوهرية والوظيفة الأساسية للمرشدين التربويين لان نجاحهم يعتمد على المقدار الذين يحققونه ويتوقف ايضا على قدرتهم وكفايته وفهمهم القرارات التي يتخذونها، والاساليب المعتمدة، وما لديهم من المفا-هيم التي تحقق لهم القرارا وفاعليته، ووقتها وأهميه الوضوح الي بها والسعي في متابعه تنفيذها، وتقويمها (الدوري، ٢٠١١: ٩٤). والمرشدين الناجحين يتخذون قراراتهم باكثر تعقل، بواسطة الاختيار الافضل للبدل من بين عدة بدائل، والاستغلال الافضل للفرص، ويرفعها من مستوى المنافع الأيجابية إلى مستوى مرتفع والاقبال

من مستوى السلبيات، وتحقيق فضل القرارات (الخيري، ٢٠١٢: ٢٢٥). وبأمكان النرشد التربوي اتخاذ القرارات الناجحة، بمجموعه من خطوات شامله ومتسلسله الهدف منها ايجاد حلول لمشكلات معينة، او مواقف حياتية مفاجئة قد تعترضه او لتحقيق هدف مرسوم، فيقوم المرشد في جميع هذه الحالات لاتخاذ القرار بجمع كل ما يحتاجه من معلومات وبيانات ليحيط بهذه الظواهر وكل العوامل المختلفة التي من الممكن ان تعينه في الوصول الى قرار رشيد بعد تحديده للبدائل واجراء عملية التقييم لها حتى يصبح القرار مناسب لانجاز هدفه الذي أخذ القرار من أجله (الفضل، ٢٠١٣: ١٨)، وبهذا الخصوص كانت النتائج التي توصل اليها الباحث محمد (٢٠١٠) الذي استهدف التعرف على العلاقة الارتباطية بين القلق التفاوضي والقابليه على الاستهواء وجودة اتخاذ القرار لدى مديري لاقسام العلميه، واثت الدراسة على ان اعينة لديها ارتفاع في جودة القرارات، وهذا يقودنا الى امتلاك مديري الاقسان المؤهلات العلميه، والقدرات على اتخاذ القرار والكفايات الاكثر جودة بها، الامر الذي يجعل منهم ناجحين في العمل في مجال الارشاد، وايضاً في مواجهة المشاكل اليومية/التي تحتاج الى قرار رشيد(محمد، ٢٠١٠: ٩٢). بالاضافة الى هذا فإن صناعه القرار الجيد مرتبط بطبيعة الموقف وبالعملية التي يستخدمها المرشدين التربويين، فأن صنع القرارات تاخذ شكل صنع الخيار الذي يقام على اساس معلومات متوفره، وبدائل متاحه وقيم/ معقده ونتائج علمية منشوده (دواني، ٢٠١٣: ٢٠٥).

#### التوصيات:

- إقامة دورات وندوات علمية هادفة من قبل وزارة التربية لتدريب المرشدين التربويين علي اجادة العمل الارشادي واتخاذ القرارات الحاسمة والناجحة لديهم وتوضيح أهميتها في حياتهم المهنية الخاصة من أجل تعزيز شعورهم بالثقة.
- من الضرورة تعيين مرشدين تربويين من قبل وزارة التربية في المدارس الابتدائية وذلك لقلتهم في المدارس الابتدائية والتي هي بأمس الحاجة لهم.

#### المصادر:

- ابو أسعد، أحمد عبداللطيف (٢٠٠٩). علم النفس الإرشادي، الأردن : دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة.
- أبو أسعد، أحمد عبد اللطيف - عربيات، أحمد عبدالحليم (٢٠١٢). نظريات الأرشاد النفسي والتربوي، عمان : دار المسيرة للنشر والتوزيع و الطباعة.
- الأسدي، علي ثامر هاني (٢٠١١). فاعلية استراتيجية اتخاذ القرار في تحصيل مادة الكيمياء والتفكير العلمي لطلبة الصف الاول المتوسط، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد : كلية التربية ابن الهيثم.

- أدير، جون. (٢٠١٤) **أخذ القرار وحل المشكلات، السعودية** : مكتبة جرير للترجمة والنشر والتوزيع. أسماعيل، أنتصار ضامن. (٢٠١٤). **أثر استراتيجية أخذ القرار في التحصيل**.
- البلوشي، راشد بن غريب بن محمد. (٢٠٠٧). **بناء برنامج تدريبي مهني مستند إلى أنموذج جيلات وقياس أثره في تحسين مستوى اتخاذ القرار المهني لدى طلبة الصف العاشر في سلطنة عمان، أطروحة دكتوراه غير منشورة، الأردن** : جامعة عمان العربية.