

## أزمة مصرف انترا وأثرها على الاقتصاد اللبناني

آيات تيسير مطلق ، أ.د. ضرار خليل حسن  
الجامعة العراقية / كلية التربية

### مستخلص:

تتناول الدراسة حول أزمة مصرف انترا وأثرها على الاقتصاد اللبناني في ستينيات القرن الماضي، ويساعد على تفسير واحدة من أكثر الفترات المثيرة للتساؤلات في حقبة ما قبل الحرب اللبنانية، والتي شهدت أزمة سيولة في عام 1966 وإفلاس بنك إنترا، إذ كان أكبر مصرف في لبنان آنذاك، وكان يمول المشاريع الحكومية، كما أنشأ البنك عددا كبيرا من الشركات العقارية والتجارية والصناعية والمالية التي كانت تخرج أحيانا عن طبيعة العمل المصرفي، إضافة إلى قيامه بشراء عدد من المصارف الصغيرة في سويسرا، وله مكانة دولية واستثمارات في العالم العربي اجمع.

### The Intra Bank crisis and its impact on the Lebanese economy

Ayat Tayseer Mutlak ، A.D. Dirar Khalil Hassan  
Aliraqi University - College of Education

### Abstract:

He created the study on the Intra Bank crisis and its impact on the Lebanese economy in the 1966, and included an explanation of one of the most questionable periods in the era before the Lebanese Bank, which witnessed a major liquidity crisis in 1966 and the bankruptcy of Intra Bank, as it had been a bank in Lebanon since that time. It financed government projects, and the bank also established a large number of real estate, commercial, industrial, and financial companies that fell outside the nature of the appropriate work, in addition to its guidance to help a number of shareholders in Switzerland, and it has a position and investments in the entire Arab world.

وكان يتعاطى بمفرده 45% من مجموع العمليات المصرفية<sup>(2)</sup>، وكان عدد المساهمين فيه لا يزيد عن 20 مساهماً، وموجوداته لا تزيد عن خمسة ملايين ليرة، ارتفعت عام 1966 الى حوالي (745) مليون ليرة، وامتدت فروعه الى خارج لبنان مثل قطر والاردن وإيطاليا وأمريكا وسيراليون وسويسرا والبرازيل وليبيريا ونيجيريا والبهاماس<sup>(3)</sup>.

بلغ عدد موظفيه في لبنان وحده ما يزيد عن (1300) موظف، وكان من اكثر المصارف سرعة في النمو والتطور والتوسع<sup>(4)</sup>.

كان للبنك مكانة دولية لاحتوائه قسماً مهماً من الرساميل العربية في لبنان<sup>(5)</sup>، ولاستثماراته في العالم العربي وافريقيا بالشراكة مع اثرياء المغتربين اللبنانيين، اذ بلغت ودائعه حوالي (38%) من اجمالي الودائع في المصارف اللبنانية، وامتلكت مجموعة انترا عدداً من اكبر الشركات في البلاد وكان يمول مشاريع التنمية الحكومية وعدداً من صفقاتها التجارية الكبرى<sup>(6)</sup>، وتركز نشاطه على نشاطات

## المقدمة

ان النظام الاقتصادي في لبنان هو نظام رأسمالي يستند الى مبدا الطبقيّة والتمييز الاجتماعي نظراً الى الصلة الوثيقة بين رجال الحكم والسياسة ولا يمكن فصل السياسة عن الاقتصاد لتعلقه بأداء المصارف وذلك لان النظام الاقتصادي هو الذي ربط لبنان بعجلة الرأسمالية الخارجية ربطاً تبعياً محكماً وهو الذي رسم افاق العمل السياسي والاقتصادي والمالي في لبنان .

اعتمد البحث على مجموعة من المصادر المهمة التي تنوعت بين كتب ورسائل واطاريح ومجموعة من الجرائد، ومن بين تلك المصادر كتاب تاريخ لبنان السياسي والاقتصادي 1958 - 1975 لمؤلفته ليلي رعد، فضلاً عن اطروحة الدكتور رائد راشد محمد، العلاقات اللبنانية - الفرنسية (1964 - 1976) .

## ازمه مصرف انترا

### وأثرها على الاقتصاد اللبناني

انشأ مصرف انترا في بيروت من قبل يوسف بيدس<sup>(1)</sup>، يعتبر بنك انترا اكبر مصرف لبناني

(1) يوسف بيدس، رئيس مصرف انترا ولد في القدس عام 1912، فلسطيني الاصل، تلقى قليلاً من التعليم المدرسي، بدأ مهنته في القطاع المصرفي كموظف في مصرف باركليز فرع القدس، ونال رضى مسؤولي المصرف بتفوقه، حصل على عدة ترقية في فترة زمنية قصيرة، هاجر الى لبنان واسس شركة سميت إنترا وفي عام 1952 تحولت الى مصرف لبناني، توفي عام 1968. للمزيد ينظر: عبدالسلام متعب، الموارد واثريهم في التطورات السياسية الداخلية اللبنانية 1958 - 1989، اطروحة دكتوراه (غير منشورة)، كلية التربية، الجامعة المستنصرية، 2015، ص 58؛ جريدة الاتحاد، بيروت، العدد 46، 18 تشرين الاول 1966 .

(2) محمد كشيلي، حول النظام الرأسمالي واليسار في لبنان، ط 1، دار الطليعة للطباعة والنشر، بيروت، 1967، ص 18 .

(3) ليلي رعد، تاريخ لبنان السياسي والاقتصادي 1958 - 1975، ط 1، مكتبة السائح، طرابلس، لبنان، ص 445؛ جريدة الفجر الجديد، العراق، العدد 1433، 16 تشرين الاول 1966 .

(4) جورج عشي وغسان العياش، تاريخ المصارف في لبنان، بنك عودة ش.م.ل، بيروت، 2001، ص 106 .

(5) كلود دوبار وسليم نصر، الطبقات الاجتماعية في لبنان مقارنة سوسيولوجية تطبيقية، تعريب: جورج ابي صالح، ط 1، مؤسسة الابحاث العربية، ش.م.م، لبنان، 1982، ص 82 .

(6) فواز طرابلسي، تاريخ لبنان الحديث من الامارة الى اتفاق الطائف، ط 1، رياض الرئيس للكتب والنشر،

بالاصطدام بالقواعد مما أدى الى بروز ازمة السيولة التي واجهها البنك أسوة مع معظم المصارف اللبنانية<sup>(7)</sup>، ان هذه القوه المالية المرتكزة بان واحد على الرساميل العربية الخليجية ورساميل لبنانيه والمنطلقة في مشاركته رساميل المغتربين اللبنانيين في افريقيا وامريكا سرعان ما انطوت على خطر لا يستهان به بالنسبة الى الرأسمال المالي الغربي العامل انطلاقاً من بيروت والراغب في ابقاء او استعادة الرقابه والسيطرة على المركز المالي المصرفي في لبنان. كان وراء ازمة انترا اسباب داخلية وخارجية، تعود الاسباب الداخلية الى السياسة المصرفية التوسعية والبعد عن القواعد المصرفية السليمة فضلاً عن بعد الرقابة المصرفية وقله الخبرة لدى الجهاز الاداري لمصرف لبنان الذي كان حديث النشأة وهذا ما دفع رئيس (مصرف انترا) ان يجازف بالرساميل العربية ورساميل المغتربين اللبنانيين والتوقف عن الدفع نتيجة اتباعه سياسه قبول الودائع لأجال قصيره وتسليفها او توظيفها في مجالات طويلة الامد<sup>(8)</sup>، كما بينت بعض التقارير عن حدوث تمويه الحقائق المصرفية بواسطة الحسابات المزيفة لإظهار المصرف في مظهر سليم من الناحية المالية، الا انه في الحقيقة كان على وشك الافلاس، ومن الاسباب الاخرى هو كثرة اعداء يوسف بيدس في سوق الاوراق المالية وفي داخل الحكومة كونه من النازحين الفلسطينيين الذين استطاعوا خلال مدة قصيرة اكتساح السوق المالي اللبناني والخارجي<sup>(9)</sup>.

(7) محمد كشيلي، المصدر السابق، ص 18.

(8) ليلى رعد، المصدر السابق، ص 452.

(9) نقلاً عن: رائد راشد محمد، العلاقات اللبنانية - الفرنسية (1964 - 1976)، اطروحة دكتوراه (غير منشورة)، كلية التربية، جامعة تكريت، 2012، ص 66.

مصرفية وسياحية في لبنان، كانت قبلاً تابعة كلياً للرأسمال الفرنسي<sup>(1)</sup>.

امتلك اسهم في كازينو لبنان، وراдио اوريون، وطيران الشرق الاوسط (MEA)، وشركة المرفأ، وشركة الفنادق الكبرى، وشركة مصرف لبنان والعالم العربي، واستوديوهات بعلبك، وفندق هيلتون<sup>(2)</sup>، وتوصل هذا البنك الى شراء شركة احواض لبناء السفن في فرنسا<sup>(3)</sup>، وفي الخارج نمت اعمال البنك وازدادت نشاطاته وتوسع في توظيفاته الخدمائية بشكل سريع ومذهل فاصبح مركزه خلال عام 1966 في المراتب الاولى للمؤسسات المصرفية الوطنية العاملة في البلاد العربية<sup>(4)</sup>.

انشأ البنك عددا كبيرا من الشركات العقارية والتجارية والصناعية والمالية التي كانت تخرج احيانا عن طبيعة العمل المصرفي، اضافة الى قيامه بشراء عدد من المصارف الصغيرة في سويسرا<sup>(5)</sup>، وقام بإقراض مصر الذي عدته امريكا تحدياً للإدارة الأمريكية، وخروجاً عن قواعد اللعبة التي تتعدى الدور المحدد للقطاع المصرفي اللبناني، وهو (تمويل المستوردات الى لبنان والدول العربية وضخ العائدات النفطية الى امريكا)<sup>(6)</sup>، وان هذا التوسع والنمو الكبير ونتيجة لعدم اتباعه اصول وقواعد العمل المصرفي جعل هذا النمو

بيروت، 2008، ص 256 - 257.

(1) كلود دوبار وسليم نصر، المصدر السابق، ص 82.

(2) باسم الجسر، فؤاد شهاب ذلك المجهول، ط 1، شركة المطبوعات للتوزيع والنشر، بيروت، 1988، ص 108.

(3) طليح كمال حمدان، تطور البنية المجتمعية في الجنوب اللبناني بين 1943 - 1975، دار الفارابي، بيروت، 2017، ص 132.

(4) ليلى رعد، المصدر السابق، ص 445.

(5) كلود دوبار وسليم نصر، المصدر السابق، ص 82.

(6) طليح كمال حمدان، المصدر السابق، ص 132.

الأمريكية<sup>(6)</sup>، اذ بلغ مجموعها اكثر من (51) مليون ليرة لبنانية<sup>(7)</sup>.

عدت هذه الازمة هي مؤامرة عالمية بواسطة (اسرائيل) لإبقاء احتكارها المطلق لتجارة الذهب وان علاقه هذا الامر بمصرف انترا هو ان بيدس كان يطمح الى انشاء مصفأة عالمية للذهب بالاتفاق مع شركة فرنسية شبه رسمية تدعى (كومباني دوما تو برسو) (company Doma to Press) ويكون مقرها بيروت ، غير ان هذه الصفقة كانت بمثابة عمل بالغ الخطورة على السوق العالمي للذهب وعلى الصهيونية العالمية بشكل خاص لذا ضغطت بأساليبها وبكل قواها لتقضي على هذه المحاولة<sup>(8)</sup>، وكما برز الصراع الفرنسي- الأمريكي لتحطيم هذه الإمبراطورية المصرفية والمالية التي باتت تشكل خطرا لا يستهان به على الرأسمال الغربي<sup>(9)</sup>، ولا سيما في استثماراته في لبنان فأرادت (مجموعة لودفيغ الأمريكية) (American Ludwig Group) ان تسيطر على شركة طيران الشرق الاوسط التي تربط بين دول الخليج المنتجة للنفط في الشرق العربي ورايو اوريون للمواصلات السلوكية واللاسلكية الذي يربط بين لبنان وجميع دول العالم ومرفأ بيروت<sup>(10)</sup>.

قامت لجنة الرقابة على المصارف بمهامها منذ انشائها في 9 ايار 1967 بموجب قانون رقم (2867) بتنقية القطاع المصرفي وتثبيت دعائمه بهدف اعادة الثقة الى السوق المصرفية بعد ازمة

اتهم يوسف بيدس بانه هو المسؤول الاول عن خساره المصرف<sup>(1)</sup>، لإظهاره المصرف خلال سنوات عدة بمظهر المصرف الناجح الذي تفوق حسابات موجوداته حسابات مطلوباته وهو في حقيقه الامر مفلس منذ بضعه اعوام اذ كان يعمل على تغطيه افلاسه بأساليب مصرفية سرية وعلاقات سياسية وادارية مع رؤساء ومدقيقه الحسابات فضلا عن استفادته من قانون سرية المصارف<sup>(2)</sup>.

كان موقف الطبقة السياسية واصحاب المصارف الاخرى عدائياً تجاه اكبر مؤسسة مصرفية لبنانية ولتبرير عدم مساعدة انترا اطلق البعض منهم تصريحات ان ازمة انترا عميقة جدا وان اي محاوله لإنقاذه تعني خساره مال الشعب وعدم استرجاعه<sup>(3)</sup>، اما فيما يتعلق بالأسباب الخارجية فيمكن عد قيام الولايات المتحدة برفع سعر الفائدة للودائع في مصاريها ذو اثر كبير في خساره مصرف انتره الذي وصلت نسبه فوائده على الودائع حوالي (2.6%)<sup>(4)</sup>، وهي نسبه متدنية وغير مقبولة في اوروبا والولايات المتحدة ومع ارتفاع اسعار الفائدة العالمية في الخارج وصلت الى (6%)<sup>(5)</sup>، وهو ما دفع معظم العملاء الى سحب ودائعهم المالية من المصارف اللبنانية وايداعها في المصارف

(1) جريدة العرب، العراق ، العدد 795 ، 20 آذار 1967 .

(2) ليلي رعد ، المصدر السابق ، ص 452 .

(3) فاطمة قدورة الشامي ، الدكتور عبدالله اليافي ، إنسان ، قانوني ورجل دولة 1901 - 1968 ، ط 1 ، دار النهضة العربية ، بيروت ، 2016 ، ص 103 .

(4) كمال ديب، امراء الحرب وتجار الهيكل (رجال السلطة والمال في لبنان)، ط 1، دار النهار للنشر، بيروت، 2007، ص 218 .

(5) كمال ديب، يوسف بيدس، امبراطورية «انترا» وحيثان المال في لبنان، ط 1، دار النهار، بيروت، 2014، ص 53 .

(6) رائد راشد محمد ، المصدر السابق ، ص 41 .

(7) كمال ديب ، يوسف بيدس امبراطورية انترا وحيثان المال في لبنان ، المصدر السابق ، ص 53

(8) ليلي رعد ، المصدر السابق ، ص 455 .

(9) غسان شربل، لبنان دفاتر الرؤساء، ط 1، رياض الريس للكتب والنشر، لبنان، 2014م، ص 80 .

(10) رائد راشد محمد ، المصدر السابق ، ص 43 .

لأسعار النفط وعائذاته مما ضاعف من موجودات المصارف اللبنانية<sup>(1)</sup>، أما بالنسبة الى حركه تغلغل الرأسمال الاجنبي في المؤسسات المصرفية اللبنانية فان الجدول التالي يوضح ذلك :

انترا وساعدت الظروف والاوزاع الاقتصادية على ازدياد حجم الودائع المصرفية وتطور العمليات المصرفية التي كان لها صلة بالتجارة الخارجية وذلك بفضل عوامل محلية واقليمية باعتبار ان مطلع السبعينات في الشرق الاوسط شهد ارتفاعاً سريعاً

جدول يوضح تطور عدد المصارف حسب فئاتها :

لبنانية وعربية ومختلطة واجنبية ما بين الاعوام (1960 - 1972)<sup>(2)</sup>

السنة	1960	1966	1971	1972
العدد الاجمالي للمصارف	40	93	72	74
مصارف لبنانية	20	55	39	28
مصارف عربية	6	6	6	6
مصارف مختلطة	3	18	15	28
مصار اجنبية	11	14	12	12

في لبنان هو تابع لنظام رأسمالي غربي وفي هذا التركيب تشير عدة قوانين موضوعية يتطور على اساسها ويصل الى قمة تطوره بالتعرض الى ازمات ماليه دوريه تعبر عن تناقضات تركيبه على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي والقوانين هي (الربح السريع، ضيق مجال الاستثمار، قانون السوق الرأسمالي العالي، قانون المنافسة والصراع) هذه القوانين كانت الاساس في اصطدام البنك بالسياسة الخارجية للمصارف مما ادى الى انهياره

يبين هذا الجدول الضعف البنوي في النظام المصرفي الذي لم يستطع احد من الصمود امام الازمة المصرفية التي تعرض لها لبنان عام 1961 فالرساميل العربية التي سحبت ووضعت في المصارف الأجنبية اثرت في نموه السريع ويظهر هذا الجدول التغلغل للرأسمال الغربي في المصارف الوطنية<sup>(3)</sup>، اثر على التدفقات الشرق الادنى المالية<sup>(4)</sup>.

لعب الرأسمال الغربي دورا مهما في انهيار بنك انترا عام 1966، ان السبب الرئيسي لتوقف البنك عن الدفع هو ان القطاع المالي المصرفي

ش. م. ل، بيروت، 2001، ص 141 .

(3) ليلي رعد المصدر السابق، ص 460 .

(4) كلود دوبار وسليم نصر، المصدر السابق، ص 82 .

(1) ليلي رعد، المصدر السابق، ص 459 .

(2) ليلي رعد، المصدر السابق، ص 460؛ جورج عشي وغسان العياش، تاريخ المصارف في لبنان، بنك عودة

توقف مصرف انترا عن الدفع بحضور حاكم ومصرف لبنان ورئيس جمعيه المصارف وبعض الخبراء ، وبعد التداول تبين ان الوضع المالي سليم ، فوضع المجتمعون عددا من الحلول التي هدفت الى تأمين السيولة اللازمة من المصرف المركزي لجميع المصارف لتتمكن من مواجهه الازمة والحفاظ على سلامة الاقتصاد اللبناني والحرص على مصالح المودعين<sup>(5)</sup>، عملت الحكومة على تعطيل العمل في المصارف لمدة ثلاثة ايام ابتداء من 17 - 20 تشرين الاول عام 1966<sup>(6)</sup>، وكلفت وزاره المالية بالاتفاق مع مصرف لبنان لإعداد مشروع قانون لتعديل قانون النقد والتسليف على اساس توسيع سلطات المصرف المركزي وتوسيع نطاق وسائل عمله بالنسبة للمصارف والسوق المالي والنقدي<sup>(7)</sup>. أعلن مصرف انترا توقفه عن الدفع وتقدم ببيان عن وضعه المالي والذي تضمن عرض رفع ديونه على اساس (100%) عن طريق الصلح فان الحكومة تابعت دراسة امكانات حماية مصالح المودعين خارج نطاق التدابير المصرفية<sup>(8)</sup>، وعملت على تقديم المساعدات اللازمة لجميع المصارف في لبنان بعد ازمة انترا وقد يؤثر افلاسه تأثيراً بالغاً في اقتصاد البلاد اذا استمرت هذه الازمة من دون وضع حلول عامة لوضع القطاع المصرفي<sup>(9)</sup>.

وسقوطه<sup>(1)</sup>، فتوقف البنك عن الدفع في 14 تشرين الاول 1966 واقفل ابوابه في 15 تشرين الاول 1966 ثم بين ان افعال المصرف لم يكن سببه اي عجز او نقص في الميزان التجاري ، بل فقدان السيولة وان موجوداته كانت تفوق الى حد كبير ما مطلوب منه<sup>(2)</sup>.

ان انهيار بنك انترا كان بالقدر ذاته، إذ كان له نتائج قوية وعوامل اقتصادية اقليمية، فكانت اعادة توجيه وتدفق رؤوس الاموال العربية الى خارج بيروت قد حدث جراء تعمد الولايات المتحدة لرفع نسبة الفوائد، وقد تضافرت هجرة رؤوس الاموال هذه مع الخصومات السياسية في ما يسمى الحرب العربية الباردة بين الرياض والقاهرة التي دارت بدورها في سياق الخصومة الأمريكية - السوفياتية ، اما محلياً ، فقد ازدادت القيود الهيكلية للنظام المصرفي المركزي المقام حديثاً بفعل حساسيته الشديدة حيال التدخل السياسي من جانب بارونات المصارف وكان هؤلاء يمتقنون اصول بيدس الفلسطينية وتعاضم احتكاره المال اكثر<sup>(3)</sup>.

كان من المفترض ان تقوم الحكومة اللبنانية بمساندة البنك حسب قانون المصارف ولكن عملية الحكومة على عقد جلسة في 16 تشرين الاول 1966<sup>(4)</sup>، لاستعراض الوضع الناتج عن

المال في لبنان ، المصدر السابق ، ص 416 .

(5) ليلي رعد ، المصدر السابق ، ص 446 ؛ رائد راشد

محمد ، المصدر السابق ، ص 66 .

(6) جريدة الثورة العربية ، العراق ، العدد 714 ، 18 تشرين الاول 1966 .

(7) جورج عشي وغسان العياش ، المصدر السابق ، ص 125 .

(8) ليلي رعد ، المصدر السابق ، ص 446 .

(9) جريدة الاتحاد ، بيروت ، العدد 46 ، 18 تشرين الاول 1966 .

(1) هشام صفي الدين ، دولة المصارف تاريخ لبنان المالي ، ترجمة : فكتور سحاب ، المصدر السابق ، ص 188 .

(2) رائد راشد محمد ، المصدر السابق ، ص 65 - 66 ؛ جريدة الثورة العربية ، العراق ، العدد 713 ، 17 تشرين الاول 1966 .

(3) هشام صفي الدين ، ترجمة : فكتور سحاب ، المصدر السابق ، ص 191 .

(4) كمال ديب ، يوسف بيدس امبراطورية انترا وحيثان

وتعرض اصحاب الحقوق فيه الى القواعد الصارمة التي ترعى شؤون الافلاس ، فبعد اصدار قانون (الخمسین مليون ليرة) صدر قانون جديد بتاريخ 16 كانون الثاني 1967 تحت رقم 2/67 خاص بالمصارف التي تتوقف عن الدفع ، عرف (بقانون انترا)<sup>(4)</sup> ، وصدر مرسوم تشريعي يحمل الرقم 44 بتاريخ 5 اب 1967 تسمح بوضع حل نهائي لقضية انترا ، عن طريق اتفاق كبار الدائنين وعقد الاتفاق وعرف باتفاق 11 تشرين الاول 1967<sup>(5)</sup> ، تمكنت الحكومة من خلال هذا القانون تعيين لجنة جديدة محل اللجنة الإدارية السابقة لتمتع هذه اللجنة بصلاحيات الجمعية العمومية غير العادية ، ويكون من اختصاصها السعي لإيجاد حلول تؤمن مصالح اصحاب الحقوق بأفضل الوسائل السريعة ، وتكون هذه اللجنة برئاسة حاكم مصرف لبنان ومؤلفه من خمسة اعضاء يتعينون بمرسوم رسمي ، ومن خلال هذه اللجنة امكن انفاذ انترا وتفادي الكوارث التي كان يمكن ان تنجم عن متابعة اعمال التصفية وفقاً لقواعد الافلاس<sup>(6)</sup> ، وكانت خطة الانقاذ التي قامت في الاساس على تحويل كبار المودعين الى مساهمين في المؤسسات الجديدة التي انبثقت عن الحل وهي شركة انترا للاستثمار ، وبنك المشرق ، ان تكون جميع الودائع التي لا يتجاوز رصيدها (250,000) ل.ل. يدفع لأصحابها (50%) منها نقداً على ثلاث دفعات سنوياً وتحول بقية الودائع الى مساهمة في المؤسسات الجديدة اي شركة انترا للاستثمار وهي شركة قابضة تتولى ادارة الموجودات وبنك المشرق التابع للشركة

ادت التدابير التي اتخذتها السلطات السياسية والنقدية مع ما رافقها من حملات توعية وتهدئة الى تجاوز ازمة الثقة بالقطاع مؤقتاً ، والى التحقيق من اثارها تخفيف من اثارها لان المصارف استطاعت تلبية السحوبات التي تعرضت لها ، فهدأت النفوس وانصرفت السلطات لمعالجة ازمة انترا<sup>(1)</sup> .

كان على الحكومة معالجة اوضاع الاف المودعين الصغار فعملت على استصدار قانون لتسديد ودائعهم فصدر عن مجلس النواب القانون الشهير باسم قانون (الخمسین مليون ليرة لبنانية)<sup>(2)</sup> في 9 تشرين الثاني 1966 تحت رقم 66-61 ثم تبعه في 15 تشرين الثاني صدور المرسوم (5977) الذي نظم عمليات الدفع تنفيذاً للقانون والذي اجازة للحكومة بان تدفع مبلغاً اقصاه 50 مليون ليرة لبنانية يؤخذ سلفه من الخزينة او من مصرف لبنان بكفالة الدولة ويدفع لأصحاب حسابات الودائع والادخار الذين لا تتجاوز حساباتهم الدائنة الموجودة لدى (مصرف انترا) (15000) ليرة لبنانية على ان تدفع بالأولية قيمه الحسابات الدائنة التي لا تتجاوز (5000) ليرة لبنانية اما الرصيد فيدفع لأصحاب الودائع الذين لا تتجاوز (15,000) ليرة لبنانية نسبياً بين ارصده هذه الودائع والرصيد الذي تبقى بعد تسديد (5000) لمستحقيها<sup>(3)</sup> .

تناولت الاصلاحات التشريعية التي صدرت تباعاً خلال عام 1967 نصوصاً خاصة بمعالجة مصرف انترا لتلافي وقوعه في الافلاس التام

(1) جورج عشي وغسان العياش ، المصدر السابق ، ص 126 .

(2) هشام صفى الدين ، ترجمة : فكتور سحاب ، دولة المصارف تاريخ لبنان المالي ، المصدر السابق ، ص 215 .

(3) جورج عشي وغسان العياش ، المصدر السابق ، ص 126 .

(4) هشام صفى الدين ، ترجمة : فكتور سحاب ، المصدر السابق ، ص 215-214 .

(5) جورج عشي وغسان العياش ، المصدر السابق ، ص 127 ؛ هشام صفى الدين ، المصدر السابق ، ص 232 .

(6) غسان شربل ، المصدر السابق ، ص 81 .

وبعد زيادة نشاطهم في لبنان وسيطرتهم المباشرة على مركز بيروت المالي وبإعادة القطاع المصرفي اللبناني الى حاله التبعية القسوى او بتحويله نحو نشاطات ثانوية<sup>(5)</sup>، والتصفية الذاتية والاتحاد والاندماج في مصارف اجنبيه استمر عدد المصارف اللبنانية بالانخفاض اذا كان عددها قبل الازمه (55) مصرفا عام 1963 وبعدها اصبح 38 مصرفا عام 1969 ثم 25 مصرفا عام (1974) تسارعت الوتيرة عام 1973 وكذلك اندفاع الشركات المصرفية الكبرى المتعددة الجنسية الشارية للمؤسسات اللبنانية من اجل التمرکز في بيروت اثر افلاس بنك انترا على دعم القطاعات المنتجة وهي القطاع الزراعي والصناعي وكان تأثيره سلبيا.

استحوذ قطاع التجاره على الحصه الاكبر من التسليفات اذ وصلت ل 35% لعام 1972 ما يفسر التلازم في النمو بين قطاع المصارف والتجارة<sup>(6)</sup>، بينما قطاع البناء الخاضع بالكامل للعرض والطلب والاقتصاد والسوق، وكان يتدرج القطاع المصرفي من اطار الصناعة الا ان حيويته كقطاع جعلت الرساميل فيه سريعة الحركة تماما كالتجارة وارباحه كثيرة، خصوصا مع تزايد الطلب على المساكن والمحلات وبهذا اصبحت المناطق السكنية في لبنان في المدن متطورة اكثر بالتجارة وادى هذا الى هبوط الزراعة والصناعة لعدم اعطاء تسليفات مصرفية كافيها لها اذ كانت نسبة التسليفات للزراعة 4.6% والصناعة 16.3%<sup>(7)</sup>، أدت هذه الازمه الى تقهقر الاقتصاد اللبناني وتوقف العمليات التي تحول مشاريع البناء والصناعة والزراعة التي ارتبط

الام والمؤسس براس مال قدره ثلاثة ملايين ليرة لبنانية.

تألف مجلس ادارة الشركة الجديدة من ممثلين من الحكومة اللبنانية وحكومتى الكويت وقطر وبنك الكويت الوطني وشركه الفوائض الزراعية التابعة للحكومة الأمريكية<sup>(1)</sup>، ولم ينتهي عام 1967 الا ولبنان تجاوز ازمه انترا كما تجاوز ذبول حرب الايام الستة<sup>(2)</sup>، وبعد ازمة ان ترى اصبحت هناك عشرات المصارف تعاني من عجز مالي في مؤسساتها المصرفية وان من اهم العوامل التي ساعدت على تهميش المؤسسات اللبنانية داخل النظام المصرفي ابتداء من عام 1968-1967 هي الخلافات السياسية في المنطقة وانعكاسات الازمة الدولية النقدية وارتفاع اسعار الفائدة في الغرب والمستوى المنخفض لتركز القطاع المصرفي اللبناني كان لدى (33) مصرفا من اصل (55) ودائع بقيمة اقل من 10 ملايين ليره لبنانية والنمو الهش المبني على اكثره من الودائع وقصيره الاجل، كانت (89%) من الودائع عام 1969 ودائع تحت الطلب) وسلبية المصرف المركزي حيال هذه الازمة<sup>(3)</sup>.

كانت هذه الازمة فرصه للمصارف الأجنبية والمختلطة لغرض هيمنتها الكاملة على القطاع المصرفي احد اركان اقتصاد الخدمات اللبناني فاستحوذت على نصف المصارف (49.8%) وثلثي الودائع المصرفية (68.1%) والهدف من ذلك (اجتذاب الادخار الداخلي) واستعادة قسم من الارباح المحققة، وضخها نحو بلدانهم الأصلية<sup>(4)</sup>.

(1) جورج عشي وغسان العياش، المصدر السابق، ص 130 - 131.

(2) طليح كمال حمدان، المصدر السابق، ص 134.

(3) كلود دوبار وسليم نصر، المصدر السابق، ص 82.

(4) طليح كمال حمدان، المصدر السابق، ص 132.

(5) غسان شربل، المصدر السابق، ص 82.

(6) كمال ديب ويوسف بيدس، امبراطورية انترا وحيثان المال، المصدر السابق، ص 56.

(7) طليح كمال حمدان، المصدر السابق، ص 134 || 135.

قد تحدث من جراء اي تغيير او تدخل خارجي ، اقليمي او دولي في شؤون لبنان الداخلية<sup>(5)</sup> .  
شهد القطاع المصرفي العربي توسعا لم يسبق له مثل مع تزايد التمايز في الاقتصاد العربي بين اقتصاد الدول الغنية بالنفط وبين الدول الفقيرة وفي بيروت لم تكن السوق المالية تفتقر الى رأس المال الحاد وهو راس المال المتنقل بين الاسواق سعيا وراء الكسب السريع حيثما يجده بين عامي 1974-1970 حقق نمو الودائع المصرفية نسبة مذهلة وصلت (240%) وهذا التدفق يفوق طاقة بيروت المالية على ادارته<sup>(6)</sup> .  
عدت الفترة 1974-1971 العهد الذهبي الاول للقطاع المصرفي ، إذ شهد لبنان استقراراً نقدياً وتعزيزاً لقيمة الليرة اللبنانية ، بحيث بلغت ازاء الدولار الأمريكي حدود سعرها الاصلي الرسمي ولم يتعرض اي مصرف لأي هزة خلال هذه الفترة ورافقه هذا التطور ارتفاع اسعار البترول غداه حرب تشرين 1973 ، وبروز بيروت كمركز مالي مصرفي واقليمي ، وحصل العديد من المصارف الأجنبية على التمركز فيها عن طريق شراء بعض المصارف الصغيرة القائمة او عن طريق فتح مكاتب تمثيل فكان منها بعض المصارف الأمريكية الكبرى وبعض المصارف الأوروبية حتى الروس واليابانيون كانوا في عداد من جذبتهم السوق المالية اللبنانية في تلك الفترة<sup>(7)</sup> .

ضغطت جمعية المصارف في لبنان لتعديل قانون النقد والتسليف لتوسيع افاق العملية المصرفية وتعزيز موقع الجمعية الاستثماري لدى الدولة وصار مصرف لبنان مصدر التسليف الاول في

(5) طليح كمال حمدان ، المصدر السابق ، ص 134 .  
(6) هشام صفى الدين ، ترجمة : فكتور سحاب ، المصدر السابق ، ص 239 - 240 .  
(7) جورج عشي وغسان العياش ، المصدر السابق ، ص 142 .

مصيورها بتسهيلات مصرف انترا وقروضه<sup>(1)</sup> .  
انتجت ازمة انترا منهجاً اقتصادياً وظاهرة احكام سيطرة و اشرف المصارف الأجنبية على الاقتصاد اللبناني على اثر عمليات التصفية والاندماج وذلك في سبيل تطهير القطاع المصرفي<sup>(2)</sup> ، إذ ان التبعية الخارجية للمصارف اللبنانية تركت اثارا سلبية على تطور البلد اقتصاديا بحيث اصبح هناك عام 1972 (74) مصرفا عاملا في لبنان موزعا على رؤوسه اموال لبنانية وعربية واجنبية ومختلطة غير ان المصارف المختلطة والاجنبية كانت تتقاسم نسبة (54.1%)<sup>(3)</sup> ، من مجموع الودائع المصرفية والمقدرة بحوالي (2.5) مليار دولار امريكي .

في نهاية عام 1973 بلغت موجودات المصارف اللبنانية من العملات الأجنبية ما يقدر (4.2) مليار ليرة لبنانية ليرتفع عام 1974 الى (5.7) مليار ليرة لبنانية وهذا ينعكس على صعود دور لبنان كمركز مالي للشرق الاوسط وفي الوقت ذاته كان الارتفاع الذي شهدته الودائع المصرفية من شأنه مضاعفه مجموع القروض المحلية المعطاة من المصارف للفترة (1970-1975)<sup>(4)</sup> ، اذا عمدت الحركة المصرفية الناشطة في لبنان الى ان تشبع الحاجيات الخارجية غير الموجهة لتلبية الحاجات الداخلية مما جعل قطاع الخدمات ولا سيما المصارف على صلة وثقى بالخارج مما جعل الاقتصاد اللبناني عرضة لهزات

- (1) كمال ديب ، يوسف بيدس امبراطورية انترا وحيثان المال في لبنان، المصدر السابق ، ص 57 .  
(2) فواز طرابلسي، المصدر السابق، ص 258 .  
(3) معد صابر راجي، بحث «التأثيرات الاقتصادية والطائفية والحزبية في الاوضاع الداخلية اللبنانية 1970 - 1976»، مجلة آداب الفراهيدي، العدد 11 ، جامعة تكريت ، كلية الآداب، حزيران، 2021 ، ص 366 .  
(4) ليلى رعد ، المصدر السابق ، ص 460 .

واشترطت المصارف ان يتولى رئاسته رجل تثق  
المصارف بقدرته وكفاءته<sup>(4)</sup>، ورشحت لذلك سليم  
الحص<sup>(5)</sup>، الذي كان حينها رئيسا للجنة في الرقابة  
على المصارف وعملت الدولة عام 1973 على  
الاكتتاب بنسبه 49% من راس المال محتفظة به لمدة  
اربع سنوات ويحق لها ان تبيع مساهمتها للخزينة  
بسعر 3% وهذا يعتبر خطوة مهمة للمساهمة في  
زيادة النشاط الاقتصادي في لبنان<sup>(6)</sup>.

تأسست مصارف مشتركة وفقا لقانون مصارف  
الاعمال والتسليف المتوسط والطويل الاجل ومنها  
انفينك بمبادرة من بنك عودة وبمشاركة فرنسية  
بلجيكية ويابانية وبنك الاتحاد بمشاركة أمريكية  
وأوروبية ويابانية بمبادرة من مجموعه جيفينور.

تأسست بعض الشركات المالية بمشاركة  
رساميل اجنبية وما ان انتهى لبنان من استشراف  
دوره المالي في المنطقة والعالم حتى وقعت الفتنة التي  
خطط لها من كان يريد بهذا البلد دورا اخر غير  
الدور الذي كان يفتش هو عنه ، ولعل المستقبل  
المشرق الذي كان يتنظر لبنان على الصعيد المالي  
والاقتصادي هو احد الاسباب الكامنة وراء  
الفتنة<sup>(7)</sup>.

ويتضح مما ذكر لنا آنفاً أن الابعاد السياسية  
التاريخية لدولة لبنان هي مجموعة من الأحداث  
الماضية التي تتوالى بخط مستقيم ولا تتخذ كلها  
المعاني ذاتها إنما تتخذ ضمن وحدة التأريخ أزمات  
متتالية يمر بها لبنان لعل أسوأها هي الازمة  
المصرفية (ازمة انترا) أو بصورة عامة الازمة

(4) جورج عشي وغسان العياش ، المصدر السابق ، ص 149 .

(5) كلود دوبار وسليم نصر ، المصدر السابق ، ص 85 .

(6) جورج عشي وغسان العياش ، المصدر السابق ، ص 149 .

(7) جورج عشي وغسان العياش ، المصدر السابق ، ص 151 .

الدولة<sup>(1)</sup> .

اصبحت المؤسسات المصرفية الاجنبية تمثل  
حوالي ثلاث ارباع مجموع المؤسسات المصرفية  
في بيروت، وان المؤسسات العربية او العربية -  
الغربية لا تمثل سوى (15%) من هذا المجموع ،  
وان سياسة القطاع المصرفي على هذا النحو اثر  
كثيرا في الاقتصاد اللبناني الوطني اذ ان المصارف  
تسحب قسما مهما من الاعتمادات التي يمكن ان  
يستفيد منها الاقتصاد الوطني وذلك بتوظيفها في  
الخارج بنسبة عالية من مواردها قد تصل (من  
40% - 50% من مجموع الموارد للسنوات 1970-  
1974)<sup>(2)</sup>، وتحول المصارف الاجنبية الى مؤسسات  
الام او الى الاسواق المالية الغربية اكثر من نصف  
الادخار او التراكم ، كان بالإمكان تثيره في اقتصاد  
لبنان او الشرق الادنى والتساوي هذه التوظيفات  
مبالغ ضخمة 2088 مليون ليره لبنانيه عام 1970  
و 3980 مليون ليره لبنانيه عام 1974 اي ما يعادل  
50% و 60% من اجمالي الناتج اللبناني وهنا يقدر  
ضخامة الناتج السلبي للوضع الاقتصادي<sup>(3)</sup> .

قامت الحكومة اللبنانية بإنشاء المصرف الوطني  
للإنهاء الصناعي والسياحي لتنمية الصناعة  
والسياحة في البلد وتحقيق اولويات الاقتصاد  
الوطني ومنها قيام المؤسسات الصناعية والسياحية  
التي تعمل على تنمية الدخل القومي وايجاد فرص  
عمل في هذه المؤسسات لمواجهة النمو السكاني  
المتزايد وايجاد توظيف ملائم للرساميل وعند  
صدور القانون الخاص بإنشاء المصرف على شكل  
شركة مختلطة ترددت المصارف بالمساهمة براس  
ماله قبل ان يتعزز دور القطاع الخاص في ادارته

(1) هشام صفي الدين ، المصدر السابق ، ص 240 .

(2) طليح كمال حمدان ، المصدر السابق ، ص 134 .

(3) كلود دوبار وسليم نصر ، المصدر السابق ، ص 85 .

اذ وضعت لهم (قانون سرية المصارف) الذي كان يضمن لهم عدم اطلاع العالم على أموالهم وعلى طرق عملهم المصرفية.

4. يرى الباحث أن المشكلة الأساسية للدولة اللبنانية هو عدم استقلالية قرارها الاقتصادي لاسيما المصرف منها والذي هو أساس وعصب الاقتصاد اللبناني كون أن أغلب المصارف اللبنانية مشكلة برؤوس أموال أجنبية وبالتالي أرتهان قرارها السياسي بالكي رؤوس أموال تلك المصارف، سواء كان الفرنسيين أو الانكليز أو الأمريكان، ولا زالت مشكلة الاقتصاد اللبناني تعاني من تلك المعضلة.

### المصادر والمراجع

#### أولاً: الاطاريح والرسائل

- (1) رائد راشد محمد ، العلاقات اللبنانية - الفرنسية (1964 - 1976)، اطروحة دكتوراه (غير منشورة)، كلية التربية، جامعة تكريت، 2012.
- (2) عبدالسلام متعب، الموارنة واثريهم في التطورات السياسية الداخلية اللبنانية 1958 - 1989، اطروحة دكتوراه (غير منشورة)، كلية التربية، الجامعة المستنصرية، 2015.

#### ثانياً: الكتب العربية والمعربة

- (1) باسم الجسر، فؤاد شهاب ذلك المجهول، ط1، شركة المطبوعات للتوزيع والنشر، بيروت، 1988.
- (2) جورج عشي وغسان العياش، تاريخ المصارف في لبنان، بنك عودة ش. م. ل، بيروت، 2001.
- (3) جورج عشي وغسان العياش أثار تاريخ المصارف في لبنان، بنك عودة ش. م. ل، بيروت، 2001.
- (4) طليح كمال حمدان، تطور البنية المجتمعية في

الاقتصادية مما جعل أياماً صعبة يعيشها الشعب اللبناني وهذه الازمة لم تبرز بين ليلة وضحاها بل تم كشفها بمرور الايام نتيجة اسباب اقتصادية وسياسية واجتماعية داخلية وخارجية والتي جعلت الشعب اللبناني تحت وطأة أزمة اقتصادية سيئة حيث هيأت هذه الازمة الواقع الاقتصادي الذي تمثل في ارتفاع الديون وتراخها وانهار العملة الوطنية وسوء الصناعات الوطنية وتزامن الوضع مع سوء الأوضاع السياسية وعدم تشكيل حكومة مستقرة مما أدى الى انهيار الوضع المالي والسياسي والاقتصادي.

### الخاتمة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيدنا محمد وعلى اله وصحبه اجمعين فبفضل الله ومنتته تم انجاز هذه الرسالة وقد توصلت فيها الى الاستنتاجات الآتية: ..

1. ان السمة البارزة في بنية النظام الاقتصادي اللبناني هو ميله المفرط نحو قطاع الخدمات والتجارة اذ كان يشكل نقطة ضعف في بنية الاقتصاد اللبناني ولا يزال يشكل الثغرة التي تعبر من خلالها ازمات متعددة الى داخل الاقتصاد الوطني وكانت (انترا) المثال الحي على هذه السمة.

2. شكلت المصارف اللبنانية العامل الاساسي لبناء الاقتصاد اللبناني ومدى تطوره وذلك لاستلام الودائع وتوظيفها في جميع مؤسسات البلاد وكانت للمصارف التأثير الاكبر لسوء الاقتصاد البلاد وتدهوره في لبنان.

3. عدت المصارف الاجنبية الاكثر وجودا في لبنان وذلك بسبب التسهيلات التي وضعتها الدولة اللبنانية للمستثمرين الاجانب داخل لبنان

## ثالثاً: الجرائد والمجلات

1. جريدة الاتحاد ، بيروت ، العدد 46 ، 18 تشرين الاول 1966 .
2. جريدة الاتحاد ، بيروت ، العدد 46 ، 18 تشرين الاول 1966 .
3. جريدة الثورة العربية ، العراق ، العدد 713 ، 17 تشرين الاول 1966 .
4. جريدة الثورة العربية ، العراق ، العدد 714 ، 18 تشرين الاول 1966 .
5. جريدة العرب ، العراق ، العدد 795 ، 20 آذار 1967 .
6. جريدة الفجر الجديد ، العراق ، العدد 1433 ، 16 تشرين الاول 1966 .
7. معد صابر راجي، بحث «التأثيرات الاقتصادية والطائفية والحزبية في الاوضاع الداخلية اللبنانية 1970 - 1976»، مجلة آداب الفراهيدي ، العدد 11 ، جامعة تكريت ، كلية الآداب ، حزيران ، 2021 .

- الجنوب اللبناني بين 1943 - 1975 ، دار الفارابي ، بيروت ، 2017 .
- (5) غسان شربل، لبنان دفاتر الرؤساء، ط1، رياض الريس للكتب والنشر، لبنان، 2014م.
- (6) فاطمة قدورة الشامي ، الدكتور عبدالله اليافي، إنسان ، قانوني ورجل دولة 1901 - 1968 ، ط1 ، دار النهضة العربية ، بيروت ، 2016 .
- (7) فواز طرابلسي، تاريخ لبنان الحيث من الامارة الى اتفاق الطائف، ط1، رياض الريس للكتب والنشر، بيروت، 2008 .
- (8) كلود دوبار وسليم نصر، الطبقات الاجتماعية في لبنان مقارنة سوسولوجية تطبيقية ، تعريب : جورج ابي صالح ، ط1 ، مؤسسة الابحاث العربية ، ش.م.م. ، لبنان ، 1982 .
- (9) كمال ديب، امراء الحرب وتجار الهيكل (رجال السلطة والمال في لبنان)، ط1، دار النهار للنشر، بيروت، 2007 .
- (10) كمال ديب، يوسف بيدس، امبراطورية «انترا» وحيثان المال في لبنان، ط1، دار النهار، بيروت، 2014 .
- (11) ليلي رعد، تاريخ لبنان السياسي والاقتصادي 1958 - 1975 ، ط1 ، مكتبة السائح، طرابلس، لبنان.
- (12) محمد كشيلي، حول النظام الرأسمالي واليسار في لبنان ، ط1 ، دار الطليعة للطباعة والنشر، بيروت ، 1967 .