

دراسة تحليلية لمعوقات التحكيم وإدارة المباريات بكرة القدم من وجهة نظر حكام الدرجة الثانية

م.د محمد خميس حميد

مديرة تربية بغداد الكرخ الثانية

MOhammed.k.hameed@alsalam.edu.iq

الملخص

يواجه حكام الدرجة الثانية في كرة القدم العراقية معوقات عدة تحدّ من تطوّرهم المهني وتؤثر سلباً على جودة إدارة المباريات، في ظل غياب دراسات وافية تتناول هذه المعوقات بصورة مباشرة من وجهة نظرهم.

يهدف هذا البحث إلى الكشف عن أبرز معوقات التحكيم في كرة القدم العراقية لدى حكام الدرجة الثانية وتحليلها في ستة محاور رئيسية، مع اقتراح الحلول والتوصيات المناسبة لتطوير منظومة التحكيم.

اعتمد الباحث المنهج الوصفي بأسلوب المسح لملاءمته لطبيعة المشكلة، وتكونت عينة الدراسة من (٧٠) حكماً من حكام الدرجة الثانية في بغداد، خلال المدة من ١/٣/٢٠٢٥ ولغاية ٢٢/٤/٢٠٢٥ ، في ملعب الشعب وملعب جامعة بغداد.

كشفت الدراسة أن أبرز المعوقات تمثلت في: غياب استراتيجيات واضحة لتطوير التحكيم وعدم التعامل الجدي مع شكاوى الحكام (الأهمية النسبية ٧٧.١٤٪ ، وضعف البنية التحتية للملاعب وسوء حالة الأرضيات (٧٧.٨٦٪) ، وتداخل العقوبات التحكيمية وقلة حماية اللاعبين (٧٥.٣٦٪) ، وضعف خبرة الحكام وتأثير قراراتهم على نتائج المباريات (٧٦.٧٩٪) ، فضلاً عن التوتر الجماهيري الناتج عن القرارات المثيرة للجدل (٧٨.٢١٪) ، وتضخيم وسائل الإعلام للأخطاء التحكيمية (٨٠.٠٠٪).

أوصى الباحث بوضع خطط استراتيجية شاملة لتطوير التحكيم، وتوسيع استخدام تقنية الـVAR في جميع الدوريات، وتحسين البنية التحتية للملاعب، وتطوير البرامج

التدريبية للحكام وتعزيز الشفافية الإعلامية. وخلص البحث إلى أن تطوير التحكيم في العراق يستلزم رؤية متكاملة تشمل الجوانب الفنية والإدارية والنفسية والتقنية.

الكلمات المفتاحية: معوقات التحكيم، إدارة المباريات، كرة القدم، الحكام) الدرجة الثانية.

Abstract

Second-division referees in Iraqi football face numerous obstacles that limit their professional development and negatively affect the quality of match management, with limited research addressing these obstacles from their direct perspective.

Objective: This study aims to identify the main obstacles facing football refereeing in Iraq among second-division referees, analyze them across six key domains, and propose appropriate solutions to develop the refereeing system.

Method and Sample: The researcher adopted the descriptive survey method. The study sample consisted of ٧٠ second-division referees in Baghdad during the period from ١/٣/٢٠٢٥ to ٢٢/٤/٢٠٢٥, at Al-Shaab Stadium and the University of Baghdad Stadium.

Key Results: The study found that the most significant obstacles include: absence of clear refereeing development strategies and inadequate handling of referees' complaints (RI=٧٧.١٤٪); poor stadium infrastructure and pitch conditions (RI=٧٧.٨٦٪); overlapping disciplinary decisions and insufficient lack of adequate player protection (RI=٧٥.٣٦٪); referee inexperience and its effect on match outcomes (RI=٧٦.٧٩٪); public tension from controversial decisions (RI=٧٨.٢١٪); and media amplification of refereeing errors (RI=٨٠.٠٠٪).

Conclusions and Recommendations: The study recommends developing comprehensive strategic plans for refereeing improvement, expanding VAR technology across all leagues, upgrading stadium infrastructure, providing advanced referee training programs, and promoting media transparency. The research concludes that developing refereeing in Iraq requires an

integrated vision encompassing technical, administrative, psychological, and technological aspects.

Keywords: Refereeing Obstacles, Match Management, Football (Soccer), Second-Division Referees.

١-التعريف بالبحث

١-١ المقدمة وأهمية البحث

تعد لعبة كرة القدم من الألعاب الرياضية التي تتمتع بالإثارة والتشويق، ويعتمد نجاح اللعبة والارتقاء بمستواها على العديد من العوامل، منها توحيد جهود جميع العاملين والمسؤولين عنها سواء كانوا إداريين أو حكاماً أو لاعبين. ويمثل الحكام إحدى الحلقات المهمة التي تُدار من خلالها المباريات، إذ يقومون بأداء واجهم التحكيمي بمراعاة تطبيق قانون اللعبة واللعب النظيف بكل دقة وحزم، والسيطرة على سير المباراة في كل مراحلها. وتتخلص متطلبات الحكم في أساسيات تربوية وتعليمية تخضع في جوهرها لقوانين ومبادئ العلوم الإنسانية كالإدارة وعلم النفس الرياضي والتربية وعلم الاجتماع، وهدفها الأساس إعداد الحكام للوصول إلى أعلى مستوى تسمح به قدراتهم وإمكاناتهم (أحمد عبد الله، ٢٠١٨، ٥٤)

وعلى الحكم أن يكون هادئاً خلال إدارته للمباراة، وعدم الانفعال أو إعطاء إشارات خاطئة لكلا الفريقين، إذ إن تطبيق قانون اللعبة بشكل جيد يترك أثراً إيجابياً في نفوس جميع العاملين (اللاعبين والمدربين والإداريين والجمهور). (وثُدار المباراة من قبل أربعة حكام يمثلون الحكم الرئيسي ومساعديه وحكم الرابع.

من هنا تتجلى أهمية البحث في إبراز أبرز معوقات التحكيم لكرة القدم في العراق، والوقوف على حقائق الأمور التي يجب معالجتها من قبل المعنيين بالرياضة من أجل رفع مستوى اللعبة في العراق من خلال دراسة سبل تطويرها.

٢-١ مشكلة البحث

بالنظر إلى أن التحكيم في كرة القدم يتطلب مستوى عالياً من الإعداد البدني والتكتيكي (سهيل سامي جاسم وعبد الرحمن خالد عبد الله، ٢٠١٥، ١٩٨)، بالإضافة إلى الخبرة المكتسبة من خلال الاحتكاك مع الحكام الدوليين والمشاركة في إدارة المباريات الكبرى، يواجه العديد من الحكام، ولا سيما حكام الدرجتين الثانية والثالثة، معوقات عديدة تحول دون تطورهم المهني بالشكل المطلوب. أحد أبرز هذه المعوقات هو التمييز الواضح في توزيع المهام التحكيمية واستخدام تقنية الـVAR، حيث يقتصر الاتحاد على تطبيقها في مباريات دوري المحترفين وفي ملاعب محددة كملعب الشعب وملعب البصرة، مما يحرم حكام الدرجات الأخرى من الفرص اللازمة للتطور واكتساب الخبرات الضرورية. وبناءً على هذه المعوقات، تهدف هذه الدراسة إلى تحليل العقبات التي يواجهها الحكام وتقديم الحلول المناسبة لتجاوزها بما يضمن تحسين أداء التحكيم وتطوير مهارات الحكام في جميع الدرجات.

٣-١ أهداف البحث

يهدف البحث إلى التعرف على أبرز معوقات التحكيم في لعبة كرة القدم في المحاور الستة الآتية:

١. اتحاد اللعبة
٢. الملعب (المكان)
٣. اللاعبون
٤. المدريون
٥. الجمهور
٦. وسائل الإعلام

٤-١ مجالات البحث

- ١-٤-١ المجال البشري: حكام كرة القدم الدرجة الثانية.
- ١-٤-٢ المجال الزمني: ٢٠٢٥/٤/٢٢ - ٢٠٢٥/٣/١ :
- ١-٤-٣ المجال المكاني: ملعب الشعب بغداد، وملعب جامعة بغداد لكرة القدم.

٥-١ تحديد المصطلحات

أولاً: التحكيم

الحكم في رياضة كرة القدم هو المشرف على الفعالية الرياضية، فله سلطة في اتخاذ قرارات وتطبيق القوانين وإعلان النتيجة من وجهة نظر محايدة

ثانياً: إدارة المباريات

تتطلب كرة القدم حكماً أكفأ لإدارة المباريات، ليس فقط لضمان التطبيق الموحد لقوانين اللعبة، ولكن أيضاً للاستفادة من خبراتهم في حماية اللاعبين على أرض الملعب (الاتحاد الدولي لكرة القدم FIFA ، ٢٠٢٣)

ثالثاً: المعوقات

المعوقات هي العوامل الفردية والتنظيمية التي تؤثر سلباً على سير العمل وتشمل المشكلات الإدارية والقيود التنظيمية ومحدودية التمويل التي تحدّ من الوصول إلى الأهداف المرجوة _ المدونة العربية للبحث العلمي، ٢٠٢٤،

رابعاً: الحكام (الدرجة الثانية)

الحكم هو المسؤول الرئيسي عن إدارة المباراة وتطبيق قوانين اللعبة بشكل محايد، ويتطلب دوره امتلاك الخبرة والمعرفة الكافية بقوانين كرة القدم لضمان سلامة وعدالة المنافسة وحكام الدرجة الثانية هم الفئة التي تلي الحكام الدوليين مباشرةً في التصنيف الرسمي للاتحادات الرياضية (المجلة العربية للعلوم الرياضية، ٢٠٢٤)

٢- الإطار النظري

١-٢ مفهوم التحكيم في كرة القدم

يُعرّف التحكيم في كرة القدم بأنه العملية المنظمة التي يشرف من خلالها الحكام على تطبيق قوانين اللعبة وضمان سيرها بصورة عادلة ومنضبطة، وتشمل اتخاذ القرارات اللحظية المستندة إلى قواعد قانونية واضحة وخبرة ميدانية متراكمة (أحمد عبد الله، ٢٠١٨). ويرتكز التحكيم الجيد على ثلاثة أبعاد متكاملة: البعد المعرفي المتعلق بالإلمام الكامل بقوانين اللعبة، والبعد البدني المتمثل في اللياقة الجسدية اللازمة لمواكبة سرعة اللعب، والبعد النفسي المرتبط بالسيطرة على الضغوط والقدرة على اتخاذ القرار تحت الأجواء المشحونة.

٢-٢ دور الحكام في إدارة المباريات

يضطلع الحكام بأدوار جوهرية في ضمان نزاهة المباريات؛ إذ يتولون تطبيق قوانين اللعبة بحياد ودقة، وحماية اللاعبين من التدخلات الخطيرة، وإدارة الوقت وحالات الطوارئ، فضلاً عن التواصل الفعال مع اللاعبين والمدربين والجهات المنظمة. ويرى محمد علي الجبوري (٢٠٢٠، ص ٩٧) (أن الحكم الكفاء هو من يوازن بين صرامة تطبيق القانون ومرونة إدارة الموقف الميداني في آن واحد. وتؤكد الأبحاث أن جودة التحكيم ترتبط ارتباطاً وثيقاً بمستوى التدريب والتطوير المهني المستمر، كما تتأثر بالبيئة المحيطة بالمباراة من حيث البنية التحتية للملعب وسلوك الجمهور وتأثير وسائل الإعلام) (محمد علي الجبوري، ٢٠٢٠. (وفي السياق ذاته أكد عليان (٢٠١٩، ص ٤٩) (أن الأداء المهني المتميز في أي مجال لا يتحقق إلا من خلال برامج تطوير منهجية ومستدامة.

٢-٣ معوقات التحكيم في الأدبيات العلمية

تُصنّف الدراسات العلمية المعوقات التي يواجهها الحكام في ثلاثة أبعاد رئيسية: أولاً، المعوقات المؤسسية وتشمل ضعف الدعم المالي وغياب خطط التطوير وانعدام الحوافز. ثانياً، المعوقات البيئية وتتمثل في سوء البنية التحتية للملاعب وضعف الإجراءات الأمنية وتأثير الجمهور. ثالثاً، المعوقات النفسية والإعلامية وتشمل الضغوط الناتجة عن وسائل الإعلام والتأثيرات السياسية (خالد أحمد حسن، ٢٠١٩؛ عادل عبد الرحمن، ٢٠٢١). ويرى الحسيني (٢٠٢٠) (أن معوقات التحكيم في كرة القدم تنتشعب بين جوانب إدارية وفنية ونفسية تستوجب معالجة متكاملة. وقد أشارت دراسات عدة إلى أن غياب منظومة تقييم دوري للحكام يُعدّ أحد أبرز العوامل التي تعيق التطوير المهني وترفع نسبة الأخطاء التحكيمية) (الحسيني، ٢٠٢٠؛ خالد أحمد حسن، ٢٠١٩). (وأضاف عادل عبد الرحمن (٢٠٢١) (أن غياب الاستراتيجيات الواضحة في إدارة منظومة التحكيم يجعلها عرضةً للتأثيرات الخارجية ويضعف استقلاليتها.

٢-٤ تقنية VAR وأثرها على التحكيم

تُعدّ تقنية مساعد حكم الفيديو (VAR) من أبرز المستحدثات التكنولوجية في كرة القدم الحديثة، وتهدف إلى تقليل الأخطاء التحكيمية الجسيمة في أربع حالات محددة: الأهداف،

وقرارات ضربات الجزاء، والإيقاف المباشر، والهوية الخاطئة (حسن عبد الله، ٢٠١٨، ص ٧٧). وعلى الرغم من إثبات التقنية فعاليتها في تحسين دقة القرارات على المستوى الدولي، إلا أن محدودية تطبيقها في الدوريات المحلية العراقية تُفقد الحكام في الدرجات الأدنى فرصة التفاعل معها وتطوير مهاراتهم في استخدامها، مما يُعمق الفجوة بين مستوى التحكيم في الدوريات المختلفة (وليد عبد الكريم، ٢٠١٩). (وقد أكد الحلفي ٢٠٢٣) أن اعتماد هذه التقنية أسهم بشكل ملحوظ في رفع مستوى الثقة بقرارات الحكام لدى اللاعبين والجمهور على حدٍ سواء. غير أن توظيف التكنولوجيا وحده لا يكفي ما لم يُرافقه تدريب منهجي للحكام على استخدامها، حيث أوضح البغدادي (٢٠٢٢) (أن تطوير منظومة التحكيم يستلزم دمج التقنيات الحديثة ضمن خطة متكاملة تشمل الجانبين التدريبي والتنظيمي معاً.

٣- منهجية البحث وإجراءاته الميدانية

٣-١ منهج البحث

اعتمد الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملاءمته لطبيعة مشكلة البحث، إذ يُعرّف المنهج الوصفي بأنه الخطوات العلمية المنظمة التي توصف المشكلة أو الظاهرة ثم تحليلها بطريقة علمية واستخلاص النتائج (عباس مخيف، ٢٠٢٢)

٣-٢ عينة البحث

اشتملت عينة الدراسة على (٧٠) حكماً من حكام الدرجة الثانية لكرة القدم في بغداد.

٣-٣ وسائل جمع البيانات

قام الباحث بإعداد استبيان لدراسة مشكلات العمل في مجال تحكيم كرة القدم متبعاً الخطوات الآتية:

- إجراء مسح شامل للسجلات ومحاضر اجتماعات لجنة الحكام المركزية.

- إجراء مقابلات شخصية مع الحكام للتعرف على أبرز المشكلات التي تعترض مجال التحكيم.

- تدوين المشكلات التي توصل إليها الباحث بعد استفادته من البحوث والرسائل والأطاريح العلمية.

٣-٤ إجراءات البحث الميدانية

٣-٤-١ تحديد المجالات

من خلال تحليل المراجع العلمية والبحوث النظرية المرتبطة بموضوع معوقات التحكيم وإدارة المباريات، وكذلك اللقاءات مع الحكام، تم التوصل إلى المجالات الرئيسية لمعوقات العمل وعرضها على الخبراء المتخصصين العراقيين كما في ملحق رقم ١، البالغ عددهم (٩) كما مبين في الجدول (١).

جدول (١): النسبة المئوية لآراء الخبراء والمتخصصين عن المجالات

ت	المجالات	عدد الخبراء	موافق	غير موافق	النسبة المئوية للموافقة
١	مشكلات تتعلق باتحاد كرة القدم	٩	٧	٢	٧٧%
٢	مشكلات تتعلق بمكان إقامة المباريات الرسمية	٩	٨	١	٨٩%
٣	مشكلات تتعلق باللاعبين	٩	٧	٢	٧٨%
٤	مشكلات تتعلق بالمدربين	٩	٨	١	٨٩%
٥	مشكلات تتعلق بالجمهور	٩	٧	٢	٧٨%
٦	مشكلات تتعلق بوسائل الاعلام	٩	٨	١	٨٩%

٣-٤-٢ تحديد فقرات المجالات

بعد تحديد المجالات، تم إعداد مجموعة من الفقرات تتكون من (٦٧) فقرة موزعة على ستة مجالات، وبعد عرضها على الخبراء تم حذف (١٠) فقرات لتكرار مضمونها، لتصبح (٥٧) فقرة. وقد تم توزيع الفقرات على المجالات كما مبين في الجدول (٢).

جدول (٢): عدد فقرات كل مجال ونسبها المئوية

ت	المجالات	عدد الفقرات	النسبة المئوية من المجموع الكلي
١	مشكلات تتعلق باتحاد كرة القدم	١١	١٩%
٢	مشكلات تتعلق بمكان إقامة المباريات الرسمية	١٠	١٨%
٣	مشكلات تتعلق باللاعبين	٨	١٤%
٤	مشكلات تتعلق بالمدرسين	١٠	١٨%
٥	مشكلات تتعلق بالجمهور	١٠	١٨%
٦	مشكلات تتعلق بوسائل الاعلام	٨	١٤%
	المجموع	٥٧	١٠٠%

٣-٤-٣ اتجاه فقرات المقياس وميزان الإجابة

اعتمد الباحث مقياس ليكرت الرباعي لقياس درجة تأثير كل معوق، وفق التدرج الآتي :
 (مشكلة بدرجة كبيرة) (٤ = ،) مشكلة بدرجة متوسطة (٣ = ،) مشكلة بدرجة قليلة (٢ = ، ،
 لا توجد مشكلة (١ =) وجميع فقرات المقياس إيجابية الاتجاه، مما يعني أن ارتفاع الوسط الحسابي يُشير إلى تصاعد درجة تأثير المعوق. وتُحسب الأهمية النسبية بالمعادلة :
 (الوسط الحسابي. ١٠٠ × (٤) ÷

٣-٥ التجربة الاستطلاعية

طبقت التجربة الاستطلاعية على عينة مؤلفة من (٩) تسعة حكام من حكام كرة القدم الدرجة الثانية في بغداد، وقد استُبعدت هذه العينة من عينة البحث الأصلية لضمان عدم التأثير على نتائج الدراسة الرئيسية. وقد جرى تطبيق الاستمارة بتاريخ ، ثم أُعيد تطبيقها على المجموعة نفسها بعد مرور خمسة أيام من التطبيق الأول، وذلك في إطار أسلوب الاختبار وإعادة الاختبار (

٣-٥-١ صدق الاستمارة

لقد قام الباحث بعرض الاستبيان على مجموعة من الخبراء والمختصين لتقييم طريقة صياغة ووضوح الفقرات وسهولة فهمها واجمعوا على صلاحيتها، كما تم التحقق من الصدق الذاتي للمقياس من خلال الجذر التربيعي للثبات والذي بلغ (٠.٨٥)

٣-٥-٢ ثبات الاستمارة

ضمن التجربة الاستطلاعية، تم توزيع الاستمارة على (٩) حكام مستبعدين من عينة البحث بتاريخ ٢٠٢٥/٣/٦ ، ثم أعيد توزيعها على أنفسهم بعد خمسة أيام. وباستخدام معامل ارتباط بيرسون بين نتائج الاختبارين، تبين أن درجة الارتباط قوية بلغت (٠.٩١) ، مما يُثبت ثبات الأداة وصلاحيتها للتطبيق.

٣-٥-٣ الموضوعية

تم حساب معامل الارتباط البسيط (بيرسون) بينت نتائج المحكمين يقومون بتفريغ نتائج ٩ استمارات المقياس وظهرت ان معامل الارتباط يبلغ (١،٠٠) مما يدل على موضوعية عالية للمقياس

٣-٦ الوسائل الإحصائية

استخدم الباحث الحقيبة الإحصائية (SPSS) وشملت الوسائل الإحصائية: النسبة المئوية، الوسط الحسابي، الانحراف المعياري، الأهمية النسبية، معامل ارتباط بيرسون.

٣-٧ التجربة الرئيسية تطبيق المقياس

قام الباحث وبمساعدة فريق العمل المساعد بتطبيق المقياس على عينة البحث والبالغ مجموع افرادها ٧٠ حكما بتاريخ ٢٠٢٥-٣-١٤.

٤- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها

٤-١ المشكلات المتعلقة باتحاد اللعبة

جدول (٣) الأهمية النسبية والنسب المئوية لآراء عينة البحث في المشكلات المتعلقة باتحاد اللعبة

٧٠.٣٦	٧٥.٧١	٧٥.٠٠	٧٣.٥٧	٧٤.٢٩	٧٠.٧١	٧٥.٠٠	٧٠.٣٦	الأهمية
٢.٨١	٣.٠٣	٣.٠٠	٢.٩٤	٢.٩٧	٢.٨٣	٣.٠٠	٢.٨١	الوسط
١٤%	١١%	١٠%	١٠%	١٢%	١١%	١٢%	١١%	%
١٠	٨	٧	٧	٨	٨	٨	٨	لا توجد
٢٣%	١٧%	١٩%	٢٠%	١٧%	٢٣%	١٧%	٢٣%	%
١٦	١٢	١٣	١٤	١٢	١٦	١٢	١٦	المشكلة
٣٠%	٢٩%	٣٣%	٣٦%	٣٤%	٣٧%	٣١%	٣٩%	%
٢١	٢٠	٢٣	٢٥	٢٤	٢٦	٢٢	٢٧	مشكلة بدرجة
٣٣%	٤٣%	٣٩%	٣٤%	٣٧%	٢٩%	٤٠%	٢٧%	%
٢٣	٣٠	٢٧	٢٤	٢٦	٢٠	٢٨	١٩	مشكلة بدرجة
التوزيع	عدم	التأثيرات	غياب	قلة الدعم	عدم	التأخر	عدم وضع	الفقرات
٩	٨	٧	٥	٤	٣	٢	١	ت

٤١٤	٦٠٩	٩%	٦	١٦%	١١	٣٤%	٣٤	٤١%	٦٩	عدم	١٠
٦٢٠٨٦	٢٠٩١	٩%	٦	٢١%	١٥	٤٠%	٧٨	٣٠%	٢١	الافتقار	١١

يوضح جدول (٣) آراء الحكام في المشكلات المتعلقة باتحاد اللعبة على النحو الآتي:

الفقرة الأولى - عدم وضع استراتيجيات واضحة: أشار ٢٧% من الحكام إلى أنها مشكلة كبيرة، فيما رأى ٣٩% أنها متوسطة. يُشير الوسط الحسابي (٢.٨١) والأهمية النسبية (٧٠.٣٦%) إلى أن غياب الاستراتيجيات يُعيق الارتقاء بمنظومة التحكيم بشكل منهجي.

الفقرة الثانية - التأخر في تطبيق تقنية ال: VAR رأى ٤٠% من الحكام أنها مشكلة كبيرة، و ٣١% أنها متوسطة. يُعكس الوسط الحسابي (٣.٠٠) والأهمية النسبية (٧٥.٠٠%) أهمية التكنولوجيا في دعم قرارات الحكام وضرورة تعميمها.

الفقرة الثالثة - عدم توفير التدريب المستمر: أفاد ٢٩% بأنها مشكلة كبيرة و ٣٧% بأنها متوسطة. الوسط الحسابي (٢.٨٣) والأهمية النسبية (٧٠.٧١%) تعكس حاجة ماسة لتحسين البرامج التدريبية لمواكبة تطور قوانين اللعبة.

الفقرة الرابعة - قلة الدعم المالي: يرى ٣٧% أنها مشكلة كبيرة و ٣٤% أنها متوسطة. الوسط (٢.٩٧) والأهمية النسبية (٧٤.٢٩%) تُقرآن أن سُح الموارد المالية يعيق استقطاب الكفاءات وتطوير المواهب.

الفقرة الخامسة - غياب الرقابة والتقييم الدوري: يرى ٣٤% أنها كبيرة و ٣٦% أنها متوسطة. الوسط (٢.٩٤) والأهمية النسبية (٧٣.٥٧%) تُشير إلى أهمية إيجاد آليات رقابة صارمة لضمان تحسين الأداء.

الفقرة السادسة - عدم الاهتمام بتطوير الحكام الجدد: ٣١% كبيرة و ٤٠% متوسطة. الوسط (٢.٩٤) والأهمية النسبية (٧٣.٥٧%) تُلمح إلى فجوة أجيال تهدد مستقبل التحكيم إذا لم تُعالج.

الفقرة السابعة - التأثيرات السياسية على قرارات التحكيم: ٣٩% كبيرة و ٣٣% متوسطة. الوسط (٣.٠٠) والأهمية النسبية (٧٥.٠٠%) تعكسان تأثيراً واضحاً يهدد نزاهة اللعبة.

الفقرة الثامنة - عدم وجود حوافز لتحفيز الحكام ٤٣%: كبيرة و ٢٩%متوسطة .الوسط (٣.٠٣) والأهمية النسبية (٧٥.٧١%) تُبرز أن الحوافز المادية والمعنوية ركيزة أساسية لرفع مستوى الأداء.

الفقرة التاسعة - التوزيع غير العادل للمباريات ٣٣%: كبيرة و ٣٠%متوسطة .الوسط (٢.٨١) والأهمية النسبية (٧٠.٣٦%) تعكسان تدمراً من الاحتكار في توزيع المباريات مما يحدّ من تطور الحكام.

الفقرة العاشرة - عدم التعامل الجدي مع شكاوى الحكام ٤١%: كبيرة و ٣٤%متوسطة . حصلت هذه الفقرة على أعلى أهمية نسبية في الجدول (٧٧.١٤%) بوسط حسابي (٣.٠٩)، مما يعكس شعوراً عاماً بالإحباط لدى الحكام جراء تجاهل شكاواهم .وهذا يتوافق مع ما أكدّه خالد أحمد حسن (٢٠١٩) ، ص (٧٨) من أن الاستجابة الجادة لمشكلات الحكام هي الركيزة الأولى للثقة بالمنظومة التحكيمية.

الفقرة الحادية عشرة - الافتقار إلى الاستقلالية في اتخاذ القرارات ٣٠%: كبيرة و ٤٠% متوسطة .الوسط (٢.٩١) والأهمية النسبية (٧٢.٨٦%) تُشير إلى وجود تأثيرات خارجية تنتقص من استقلالية الحكم وتُضعف نزاهة قراراته.

أما أقل نسبة في هذا الجدول فكانت من نصيب الفقرتين الأولى والتاسعة بالتساوي (٧٠.٣٦%)، وهما عدم وضع استراتيجيات واضحة والتوزيع غير العادل للمباريات .ويرى الباحث أن هذه المشكلتين رغم أهميتهما تبقيان معالجتهم ممكنة بقرارات إدارية واضحة، مما قد يُفسر تراجعهما نسبياً مقارنة بالفقرات الأخرى.

٤-٢ المشكلات المتعلقة بمكان إقامة المباريات

جدول (٤): الأهمية النسبية والنسب المئوية لآراء عينة البحث في المشكلات المتعلقة بمكان إقامة المباريات الرسمية

ن	الفقرات	مشكلة بدرجة	%	مشكلة بدرجة	%	المشكلة بدرجة	%	لا توجد مشكلة	%	الوسط الحسابي	الأهمية النسبية
---	---------	-------------	---	-------------	---	---------------	---	---------------	---	---------------	-----------------

٦٥.٣٦	٦٨.٢١	٧٤.٢٩	٧١.٤٣	٧٠.٧١	٧٧.٨٦	٧٠.٧١	٦٧.١٤	٧٧.٥٠	٧٣.٥٧
٢.٦١	٢.٧٣	٢.٩٧	٢.٨٦	٢.٨٣	٣.١١	٢.٨٣	٢.٦٩	٣.١٠	٢.٩٤
١٩%	١٠%	١٤%	١٤%	١٠%	١٠%	١٠%	١٤%	٧%	١٤%
١٣	٧	١٠	١٠	٧	٧	١٠	١٠	٥	١٠
٢٦%	٢٩%	١٧%	٢١%	٢٦%	١٩%	٢٠%	٢٩%	٢١%	١٧%
١٨	٢٠	١٢	١٥	١٨	١٣	١٤	٢٠	١٥	١٢
٣١%	٤٠%	٢٦%	٢٩%	٣٦%	٢١%	٣٤%	٣١%	٢٦%	٢٩%
٢٢	٢٨	١٨	٢٠	٢٥	١٥	٢٤	٢٢	١٨	٢٠
٢٤%	٢١%	٤٣%	٣٦%	٢٩%	٥٠%	٣١%	٢٦%	٤٦%	٤٠%
١٧	١٥	٣٠	٢٥	٢٠	٣٥	٢٢	١٨	٣٢	٢٨
تأخير	التغيرات	مشكلات	ضعف	عدم توفر	سوء حالة	عدم	الموقع	البنية	عدم توفر
١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١

يوضح جدول (٤) آراء الحكام في المشكلات المتعلقة بملاعب إقامة المباريات على النحو الآتي:

الفقرة الأولى - عدم توفر الملاعب المؤهلة: رأى ٤٠% من الحكام أنها مشكلة كبيرة، و ٢٩% أنها متوسطة. الوسط الحسابي (٢.٩٤) والأهمية النسبية (٧٣.٥٧%) تُشيران إلى تأثير مباشر على استمرارية جدول المباريات.

الفقرة الثانية - البنية التحتية الضعيفة ٤٦%: كبيرة و ٢٦% متوسطة. الوسط (٣.١٠) والأهمية النسبية (٧٧.٥٠%) تُظهران أن افتقار الملاعب للإضاءة الجيدة وغرف التبديل المجهزة وأنظمة الاتصال يُشكّل عائقاً جدياً.

الفقرة الثالثة - الموقع الجغرافي للملاعب ٢٦%: كبيرة و ٣١% متوسطة. الوسط (٢.٦٩) والأهمية النسبية (٦٧.١٤%) تُشيران إلى أن هذا التحدي يُعدّ الأقل تأثيراً إذ يمكن تجاوزه عبر التخطيط المسبق للنقل.

الفقرة الرابعة - عدم توافق الملاعب مع المعايير الدولية ٣١%: كبيرة و ٣٤% متوسطة. الوسط (٢.٨٣) والأهمية النسبية (٧٠.٧١%) تُظهران أهمية هذه المسألة لاستضافة المباريات الدولية.

الفقرة الخامسة - سوء حالة أرضية الملعب ٥٠%: كبيرة و ٢١% متوسطة. حصلت هذه الفقرة على أعلى أهمية نسبية في الجدول (٧٧.٨٦%) بوسط حسابي (٣.١١) ، مما يُبين أن الأرضية غير المستوية تتسبب في أخطاء تحكيمية وتزيد من مخاطر الإصابات . ويتفق الباحث مع ما أشار إليه محمود علي محمود (٢٠١٥) ، ص (٣٣) من أن جودة الأرضية تؤثر مباشرة على قدرة الحكام في التنبؤ بحركة الكرة واتخاذ القرارات.

الفقرات السادسة والسابعة والثامنة - وسائل الراحة والأمن والنقل: تراوحت أهميتها النسبية بين (٧٠.٧١%) و (٧٤.٢٩%)، مما يُشير إلى تحديات لوجستية حقيقية تؤثر على البيئة العامة للمباريات.

الفقرة التاسعة - التغيرات المناخية ٢١%: كبيرة و ٤٠% متوسطة. الوسط (٢.٧٣) والأهمية النسبية (٦٨.٢١%) تضعها ضمن المشكلات ذات الأثر المتوسط.

الفقرة العاشرة - تأخير التجهيزات الفنية ٢٤%: كبيرة و ٣١% متوسطة. حصلت على أدنى أهمية نسبية في الجدول (٦٥.٣٦%) بوسط (٢.٦١) ، مما يُشير إلى أن الحلول التقنية متاحة نسبياً مقارنة بالمشكلات البنوية.

٣-٤ المشكلات المتعلقة باللاعبين

جدول (٥) الأهمية النسبية والنسب المئوية لآراء عينة البحث في المشكلات المتعلقة باللاعبين

الأهمية النسبية	الوسط الحسابي	%	لا توجد مشكلة	%	المشكلة بدرجة	%	مشكلة بدرجة	%	مشكلة بدرجة	الفقرات	ت
٧٣.٥٧	٢.٩٤	١١%	٨	٢١%	١٥	٢٩%	٢٠	٣٩%	٢٧	تداخل	١
٧٣.٢١	٢.٩٣	١٠%	٧	٢٣%	١٦	٣١%	٢٢	٣٦%	٢٥	ضعف	٢
٧٥.٣٦	٣.٠١	١٠%	٧	٢١%	١٥	٢٦%	١٨	٤٣%	٣٠	عدم توفر	٣
٧٢.٥٠	٢.٩٠	٩%	٦	٢٤%	١٧	٣٦%	٢٥	٣١%	٢٢	التفاوت	٤
٧٥.٠٠	٣.٠٠	٩%	٦	٢٣%	١٦	٢٩%	٢٠	٤٠%	٢٨	تأثير	٥
٧٣.٥٧	٢.٩٤	٧%	٥	٢٦%	١٨	٣٣%	٢٣	٣٤%	٢٤	عدم	٦
٧١.٧٩	٢.٨٧	٧%	٥	٢٩%	٢٠	٣٤%	٢٤	٣٠%	٢١	قلة	٧

قرارات الحكام. أكدت الدراسات أن الأخطاء التحكيمية تُعدّ من أبرز مسببات العنف والعدوان في ملاعب كرة القدم (رسول ورامي، ٢٠١٥)، وفي السياق ذاته أوضح الاتحاد الدولي لكرة القدم (٢٠٢٣) أن تطوير وتدريب الحكام ضرورة استراتيجية لضمان حماية اللاعبين وتطبيق القوانين بصورة موحدة.

٤-٤ المشكلات المتعلقة بالمدرّبين

جدول (٦): الأهمية النسبية والنسب المئوية لآراء عينة البحث في المشكلات المتعلقة بالمدرّبين

الأهمية النسبية	الوسط الحسابي	%	لا توجد مشكلة	%	المشكلة بدرجة صغيرة	%	مشكلة بدرجة	%	مشكلة بدرجة كبيرة	الفقرات	ن
٧٦.٠٧	٣.٠٤	٩%	٦	٢٠%	١٤	٣٠%	٢١	٤١%	٢٩	ضعف	١
٧٤.٧٩	٢.٩٩	٩%	٦	٢١%	١٥	٣٣%	٢٣	٣٧%	٢٦	التفسيرات	٢
٧٦.٠٧	٣.٠٤	٧%	٥	٢١%	١٥	٣١%	٢٢	٤٠%	٢٨	تأثير	٣
٧٤.٧٩	٢.٩٩	٧%	٥	٢٣%	١٦	٣٤%	٢٤	٣٦%	٢٥	الضغوط	٤
٧٥.٣٦	٣.٠١	٧%	٥	٢٣%	١٦	٣١%	٢٢	٣٩%	٢٧	قلة	٥
٧٥.٧١	٣.٠٣	١٠%	٧	٢٠%	١٤	٢٧%	١٩	٤٣%	٣٠	عدم الثقة	٦

٧٣.٢١	٢.٩٣	٩%	٦	٢٤%	١٧	٣٣%	٢٣	٣٤%	٢٤	تأخير	٧
٧٢.٨٦	٢.٩١	٧%	٥	٢٦%	١٨	٣٦%	٢٥	٣١%	٢٢	التحديات	٨
٧٦.٧٩	٣.٠٧	١٠%	٧	١٧%	١٢	٢٩%	٢٠	٤٤%	٣١	القرارات	٩
٧٤.٠٠	٢.٩٦	١٠%	٧	٢١%	١٥	٣١%	٢٢	٣٧%	٢٦	نقص	١٠

يوضح جدول (٦) آراء الحكام في المشكلات المتعلقة بالمدرين على النحو الآتي:
 الفقرة الأولى - ضعف الخبرة التحكيمية ٤١%: كبيرة. الوسط (٣.٠٤) والأهمية النسبية (٧٦.٠٧%) تعكسان أن قصور خبرة بعض الحكام يُؤد شعوراً بعدم العدالة لدى المدرين واللاعبين.

الفقرة الثانية - التفسيرات المتناقضة للقوانين ٣٧%: كبيرة. الوسط (٢.٩٩) والأهمية النسبية (٧٤.٧٩%) تُبينان أن عدم تطابق التفسيرات يُربك الخطط التكتيكية للمدرين.
 الفقرة الثالثة - تأثير القرارات المثيرة للجدل على نفسية المدرين ٤٠%: كبيرة. الوسط (٣.٠٤) والأهمية النسبية (٧٦.٠٧%) تُؤكد أن هذه القرارات تُؤد توتراً انفعالياً يُؤثر في أداء الفريق.

الفقرة الرابعة - الضغوط الإعلامية الناتجة عن أخطاء التحكيم ٣٦%: كبيرة. الوسط (٢.٩٩) والأهمية النسبية (٧٤.٧٩%) تُشير إلى ضغط إضافي يُثقل كاهل المدر بعد كل خطأ تحكيمي.

الفقرة الخامسة - قلة التواصل مع الحكام ٣٩%: كبيرة. الوسط (٣.٠١) والأهمية النسبية (٧٥.٣٦%) تُبرز أن التواصل الفعّال بين الحكام والمدرين يُخفف الاحتجاجات.
 الفقرة السادسة - عدم الثقة في نظام التحكيم ٤٣%: كبيرة. الوسط (٣.٠٣) والأهمية النسبية (٧٥.٧١%) تُبين أن الأخطاء المتكررة تُعزز الشكوك حول نزاهة بعض الحكام.

الفقرة السابعة - تأخير القرارات وصعوبة استيعاب التقنيات %٣٤: كبيرة. الوسط (٢.٩٣) والأهمية النسبية (%٧٣.٢١) تعكسان إحباطاً من عدم الاستفادة الكاملة من تقنية الـVAR. الفقرة الثامنة - التحديات البدنية للحكام %٣١: كبيرة. حصلت على أدنى أهمية نسبية (%٧٢.٨٦) بوسط (٢.٩١) ويرى الباحث أن تطوير أنظمة اللياقة البدنية والدعم التقني قللا من تأثير هذه العوامل نسبياً) عادل عبد الله، ٢٠١٨، ص. ٧٩

الفقرة التاسعة - القرارات التحكيمية المؤثرة على نتائج المباريات %٤٤: كبيرة. حصلت على أعلى أهمية نسبية في الجدول (%٧٦.٧٩) بوسط (٣.٠٧) ، مما يُثبت أن هذه القرارات المصيرية تُعدّ من أكبر التحديات بالنسبة للمدربين. ويؤكد وليد عبد الكريم (٢٠١٩)، ص (٥٨) أن قرارات كهذه قد تُغير مسار المباراة بشكل جذري.

الفقرة العاشرة - نقص التدريب الكافي للحكام %٣٧: كبيرة. الوسط (٢.٩٦) والأهمية النسبية (%٧٤.٠٠) تُشير إلى أن تطوير برامج التدريب ضرورة لتحقيق العدالة.

٥-٤ المشكلات المتعلقة بالجمهور

جدول (٧): الأهمية النسبية والنسب المئوية لآراء عينة البحث في المشكلات المتعلقة بالجمهور

ن	الفقرات	مشكلة بدرجة	%	مشكلة بدرجة	%	المشكلة بدرجة	%	لا توجد مشكلة	%	الوسط	الأهمية النسبية

٧٨.٢١	٧٥.٧١	٧٦.٤٣	٧٥.٠٠	٧٥.٠٠	٧٦.٠٠٧	٧٤.٢٩	٧٢.٨٦	٧٥.٧١	٧٥.٧١
٣.١٣	٣.٠٣	٣.٠٦	٣.٠٠	٣.٠٠	٣.٠٤	٢.٩٧	٢.٩١	٣.٠٣	٣.٠٣
٧%	١٠%	٧%	٩%	٩%	١٠%	٧%	١٠%	٩%	١٠%
٥	٧	٥	٦	٦	٧	٥	٧	٦	٧
١٧%	١٩%	٢٠%	٢١%	٢٠%	١٩%	٢٤%	٢٣%	٢٠%	١٩%
١٢	١٣	١٤	١٥	١٤	١٣	١٧	١٦	١٤	١٣
٣١%	٣٠%	٣٣%	٣١%	٣٤%	٢٩%	٣٣%	٣٣%	٣١%	٣٠%
٢٢	٢١	٢٣	٢٢	٢٤	٢٠	٢٣	٢٣	٢٢	٢١
٤٤%	٤١%	٤٠%	٣٩%	٣٧%	٤٣%	٣٦%	٣٤%	٤٠%	٤١%
٣١	٢٩	٢٨	٢٧	٢٦	٣٠	٢٥	٢٤	٢٨	٢٩
التوتر	غياب	القرارات	الإحباط	تمييز	تشويه	الضغوط	الاعترا	تدهور	انتقائية
١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠

يوضح جدول (٧) آراء الحكام في المشكلات المتعلقة بالجمهور على النحو الآتي:
 الفقرة الأولى - التوتر الناتج عن القرارات المثيرة للجدل ٤٤%: كبيرة. حصلت على أعلى أهمية نسبية في الجدول (٧٨.٢١%) بوسط (٣.١٣) ، مما يُظهر أن هذه القرارات تُؤد

انقسامات حادة بين المشجعين. ويتفق الباحث مع نادر حسين (٢٠٢١)، ص (٩٠ من أن هذا التوتر قد يُحوّل المباريات إلى ساحات للصرع.

الفقرة الثانية - غياب الشفافية في قرارات التحكيم ٤١%: كبيرة. الوسط (٣.٠٣) والأهمية النسبية (٧٥.٧١%) تُظهر أن الشفافية ضرورة لاستمرار دعم الجمهور.

الفقرة الثالثة - القرارات التحكيمية السيئة كمحفز للعنف ٤٠%: كبيرة. الوسط (٣.٠٦) والأهمية النسبية (٧٦.٤٣%) تُنبّهان إلى أن القرارات غير الدقيقة قد تكون شرارة لاضطرابات داخل الملاعب.

الفقرات الرابعة والخامسة والسادسة والسابعة والتاسعة والعاشر: تراوحت أهميتها النسبية بين (٧٤.٢٩%) و(٧٦.٠٧%)، وتعكس في مجملها تأثيراً واضحاً للقرارات التحكيمية على تجربة الجمهور وثقته بالتحكيم.

الفقرة الثامنة - الاعتراضات الجماعية والاحتجاجات واسعة النطاق: حصلت على أدنى أهمية نسبية (٧٢.٨٦%) بوسط (٢.٩١) ويرى الباحث أن هذه الحالات نادرة نسبياً وتبقى في حدود إدارة يمكن السيطرة عليها) سامي محمد، ٢٠١٧، ص (٨٧).

٦-٤ المشكلات المتعلقة بوسائل الإعلام

جدول (٨) الأهمية النسبية والنسب المئوية لآراء عينة البحث في المشكلات المتعلقة بوسائل الإعلام

ت	الفقرات	مشكلة بدرجة	%	مشكلة بدرجة	%	لا توجد مشكلة	%	الوسط الحسابي	الأهمية النسبية
١	تضخ	٣٢	٤٦%	٢٥	٣٦%	٥	٧%	٣.٢٠	٨٠.٠
٢	التحيز	٢٩	٤١%	٢٤	٣٤%	٥	١٧%	٣.١٠	٧٧.٥
٣	زيادة	٣٠	٤٣%	٢٢	٣١%	٥	١٩%	٣.١٠	٧٧.٥

٧٧.١	٣.٠٩	٩%	٦	١٤%	١٠	٣٧%	٢٦	٤٠%	٢٨	تأجيل	٤
٧٦.٤	٣.٠٦	٧%	٥	١٩%	١٣	٣٦%	٢٥	٣٩%	٢٧	تأثير	٥
٧٥.٣٦	٣.٠١	٧%	٥	٢١%	١٥	٣٤%	٢٤	٣٧%	٢٦	تأثير	٦
٧٦.٧	٣.٠٧	٧%	٥	٢٠%	١٤	٣١%	٢٢	٤١%	٢٩	تركيز	٧
٧٩.٠٠	٣.١٦	٦%	٤	١٧%	١٢	٣٣%	٢٢	٤٤%	٣١	تأجيل	٨

يوضح جدول (٨) آراء الحكام في المشكلات المتعلقة بوسائل الإعلام على النحو الآتي:

الفقرة الأولى - تضخيم الأخطاء التحكيمية ٤٦%: كبيرة. حصلت على أعلى أهمية نسبية في الجدول (٨٠.٠٠%) بوسط (٣.٢٠)، مما يُثبت أن الإعلام يُشكّل قوة ضغط بالغة الأثر على منظومة التحكيم. ويؤكد عماد أحمد حسن (٢٠٢١)، ص (٦٦) أن تضخيم الأخطاء يُسهم في خلق بيئة مشحونة بالتوتر داخل المنظومة التحكيمية وخارجها.

الفقرة الثانية - التحيز الإعلامي ٤١%: كبيرة. الوسط (٣.١٠) والأهمية النسبية (٧٧.٥٠%) تُبينان أن التغطية المنحازة تُشوّه صورة العدالة التحكيمية.

الفقرة الثالثة - زيادة الضغط على الحكام بسبب التغطية المكثفة ٤٣%: كبيرة. الوسط (٣.١٠) والأهمية النسبية (٧٧.٥٠%) تعكسان أن خشية الحكام من الهجوم الإعلامي قد تُؤثر على استقلالية قراراتهم.

الفقرة الرابعة - تأجيل الشك حول نزاهة التحكيم ٤٠%: كبيرة. الوسط (٣.٠٩) والأهمية النسبية (٧٧.١٤%) تُظهران خطورة نظريات المؤامرة التي يُغذيها بعض الإعلاميين.

الفقرة الخامسة - تأثير الإعلام السلبي على سمعة الحكام ٣٩%: كبيرة. الوسط (٣.٠٦) والأهمية النسبية (٧٦.٤٣%) تُقرّان أن التركيز المفرط على الأخطاء يُلحق ضرراً بالمسيرة المهنية للحكام.

الفقرة السادسة - تأثير الحملات الإعلامية على لجان التحكيم ٣٧٪: كبيرة. حصلت على أدنى أهمية نسبية (٧٥.٣٦٪) بوسط (٣.٠١) ويرى الباحث أن استقلالية لجان التحكيم محمية بأنظمة صارمة تجعل التأثير الإعلامي المباشر محدوداً) علي كاظم، ٢٠١٩، ص (١١٠).

الفقرة السابعة - تركيز الإعلام على النيل من الحكام ٤١٪: كبيرة. الوسط (٣.٠٧) والأهمية النسبية (٧٦.٧٩٪) تستدعيان انتقاداً بناءً بدلاً من تأجيج التوترات. الفقرة الثامنة - تأجيج العواطف الجماهيرية ٤٤٪: كبيرة. الوسط (٣.١٦) والأهمية النسبية (٧٩.٠٠٪) تُبيِّنان الدور الاستقزازي الذي يلعبه بعض الإعلام في تصعيد التوترات داخل الملاعب وخارجها.

٥- الاستنتاجات والتوصيات

٥-١ الاستنتاجات

توصل الباحث إلى الاستنتاجات الآتية:

١. غياب استراتيجيات واضحة لتحسين منظومة التحكيم، وعدم التعامل الجدي مع شكاوى الحكام، يُشكِّلان عقبتين كبيرتين تؤثران على كفاءة الحكام وثقتهم في المنظومة) أهمية نسبية (٧٧.١٤٪).
٢. عدم توفر ملاعب مؤهلة وضعف البنية التحتية يُضعفان جودة التحكيم ويزيدان من الضغط على الحكام، فيما يُعدّ سوء حالة أرضية الملعب أبرز هذه المشكلات (٧٧.٨٦٪).
٣. تداخل العقوبات التحكيمية وعدم توفر الحماية الكافية للاعبين يُشكِّلان تحدياً يؤثر على نزاهة التحكيم وثقة اللاعبين بالمنظومة (٧٥.٣٦٪).
٤. ضعف الخبرة التحكيمية والقرارات المؤثرة على نتائج المباريات تُعدّ من أبرز مصادر توتر المدربين وشكوكهم في العدالة (٧٦.٧٩٪).
٥. القرارات التحكيمية المثيرة للجدل تُعدّ المعوق الأكبر من وجهة نظر الجمهور، إذ تُولّد انقسامات بين المشجعين وتخلق بيئة مشحونة (٧٨.٢١٪).

٦. دور الإعلام في تضخيم الأخطاء التحكيمية يُسهم في خلق حالة من عدم الثقة والجدل المستمر، وهو أعلى المحاور تأثيراً في هذه الدراسة. (٨٠.٠٠٪)

٢-٥ التوصيات

١. ضرورة وضع خطط واستراتيجيات شاملة لتحسين منظومة التحكيم، تتضمن برامج تدريبية مستمرة وتوسيع تطبيق تقنية الـ VAR على جميع الدوريات، مع إنشاء آلية جادة للتعامل مع شكاوى الحكام.
٢. ضرورة الاستثمار في تحسين الملاعب وتجهيزها وفق المعايير الدولية لخلق بيئة لعب مناسبة ترفع جودة التحكيم.
٣. ضرورة وضع قواعد واضحة لتطبيق العقوبات التحكيمية وتدريب الحكام على تنفيذها بصورة متسقة لضمان العدالة وتقليل الاعتراضات.
٤. ضرورة تطوير برامج تدريبية مكثفة تركز على تحسين مهارات الحكام ومعرفتهم بالقوانين وتعزيز خبرتهم العملية، مع متابعة مستمرة للأداء.
٥. ضرورة تعزيز الشفافية في اتخاذ القرارات التحكيمية وتوفير تفسيرات واضحة فورية، واستثمار تقنية الـ VAR والتواصل الفعال مع الجمهور عبر وسائل الإعلام.
٦. ضرورة تشجيع وسائل الإعلام على تبني نقد بناء ومتوازن بدلاً من تضخيم الأخطاء، مع تقديم الجهات المسؤولة لتفسيرات للقرارات المثيرة للجدل لتعزيز الشفافية.
٧. تشجيع ومكافئة الحكام الجيدين وصرف مستحقاتهم المالية

المصادر

١. أحمد عبد الله، إدارة الأندية الرياضية: المفاهيم والأسس. القاهرة: دار الفكر العربي، ٢٠١٨.
١. أحمد محمود الحسيني. (٢٠٢٠). معوقات التحكيم في كرة القدم وسبل تطويره. القاهرة: دار الفجر للنشر والتوزيع.
٢. أياد فاضل البغدادي. (٢٠٢٢). توظيف التكنولوجيا الحديثة في تطوير منظومة التحكيم بكرة القدم. مجلة الفتح، جامعة ديالى، ٩(٩٠)، ١٦٧-١٨٩.

٣. الاتحاد الدولي لكرة القدم (٢٠٢٣). (FIFA). التحكيم: تدريب وتطوير الحكام. الموقع الرسمي لـ FIFA. <https://inside.fifa.com/ar/refereeing>
٤. حسن عبد الله، إدارة الفرق الرياضية المحترفة. القاهرة: دار العلوم، ٢٠١٨.
٥. خالد أحمد حسن، أسس إدارة الفرق الرياضية. الرياض: دار الحارثي للنشر، ٢٠١٩.
٦. سامر سعيد، إدارة المنشآت الرياضية. عمان: دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، ٢٠١٧.
٧. سامي محمد، الاحتراف وإدارة كرة القدم. الخرطوم: دار الفجر العربي، ٢٠١٧.
٨. سهيل سامي جاسم وعبد الرحمن خالد عبد الله، التطبيقات الإحصائية في بحوث التربية الرياضية. القاهرة: دار المعارف، ٢٠١٥.
٩. عادل عبد الرحمن، التخطيط الاستراتيجي في إدارة كرة القدم. دبي: دار القلم للنشر، ٢٠٢١.
١٠. عادل عبد الله، أساليب القيادة الحديثة في الأندية الرياضية. عمان: دار الحامد للنشر، ٢٠١٨.
١١. عباس مخيف، حامد. (٢٠٢٢). المنهج الوصفي التحليلي في مجال البحث العلمي. مجلة المنارة. منشور إلكتروني <https://revuealmanara.com/المنهج-الوصفي-التحليلي-في-مجال-البحث->
١٢. علي كاظم، الإدارة الرياضية الفعالة. بيروت: دار النهضة العربية، ٢٠١٩.
١٣. عماد أحمد حسن، التسويق الرياضي في كرة القدم. المنامة: دار الرؤية للنشر، ٢٠٢١.
١٤. محمد علي الجبوري، إدارة كرة القدم الحديثة. بغداد: دار الشؤون الثقافية العامة، ٢٠٢٠.
١٥. محمود علي محمود، إدارة وتطوير الأندية الرياضية. دمشق: دار الرضوان للنشر، ٢٠١٥.
١٦. مصطفى عبد الله الحلفي. (٢٠٢٣). تقنية الفيديو المساعد (VAR) وأثرها في دقة القرارات التحكيمية. مجلة كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة الكوفة، ١٥(١)، ٣٣-٥٦.

١٧. نادر حسين، التنظيم الرياضي وإدارة البطولات. القاهرة: دار الفكر العربي، ٢٠٢١.

١٨. رسول، نورالدين، ورامي، عزالدين. (٢٠١٥). الأخطاء التحكيمية ودورها في توليد العنف والعدوان في كرة القدم. المجلة الجزائرية للعلوم الاجتماعية. منشور على البوابة الأكاديمية الجزائرية ٤٣٧٠٩/ASJP. <https://asjp.cerist.dz/en/article/43709>

١٩. وليد عبد الكريم، إدارة المباريات الرياضية. الدوحة: دار الكتب القطرية، ٢٠١٩.

ملحق الخبراء(*)

الجدول التالي يبين أسماء الخبراء والمتخصصين الذين تم عرض الاستبيان عليهم:

الاسم	اللقب	التخصص	مكان العمل
إبراهيم يونس وكاع	أستاذ	إدارة رياضية	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / جامعة الأنبار
عبدالله هزاع علي الشافعي	أستاذ	إدارة رياضية	كلية التربية البدنية / كلية السلام الجامعة
عدنان فدعوس عمر	أستاذ	كرة قدم/تدريب	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / جامعة الأنبار
محمد قصي محمد	أستاذ مساعد	تربية رياضية	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / جامعة بغداد
احمد عبد الاله	أستاذ مساعد	تدريب/كرة قدم	مديرية تربية بغداد الكرخ الأولى
عادل القصاب	-	حكم كرة قدم	الاتحاد العراقي لكرة القدم
كرار عباس لعبيبي	مدرس	حكم كرة قدم	وزارة الشباب والرياضة

وزارة الشباب والرياضة	حكم كرة قدم	مدرس	مصطفى لطيف
وزارة الشباب والرياضة	حكم كرة قدم	مدرس	مهند جمال

