

**حل مشكلة النقل متعدد الاهداف باستعمال البرمجة
الهدفية مع التطبيق**

غازي فيصل غازي

أ.م.د عمر محمد ناصر العشاري

جامعة بغداد / كلية الادارة والاقتصاد / قسم الاحصاء

Solving the multi-objective transportation
problem using objective programming with
application

حل مشكلة النقل متعدد الاهداف باستعمال البرمجة الهدفية مع التطبيق

Ghazi Faisal Ghazi *

Assistant Prof. Dr. Omar Mohammed

College of Administrative and
economics/University of Baghdad

غازي فيصل غازي *

د.م.د عمر محمد ناصر العشاري

جامعة بغداد / كلية الادارة والاقتصاد / قسم الاحصاء

تاريخ النشر: 2026/06/01

Received: 01/07/2025

تاريخ القبول: 2025/07/10

Accepted: 10/07/2025

تاريخ الاستلام: 2025/07/01

Published: 01/06/2026

المستخلص:

تبحث هذه الدراسة الى تسليط الضوء على حل مشاكل النقل متعدد الاهداف ففي وقتنا الحاضر تسعى العديد من الشركات والمؤسسات الى تحقيق العديد من الاهداف في آن واحد، حيث ان تحقيق عدة أهداف في وقت واحد قد يكون مستحيلاً أو صعباً لذا نلجئ الى البرمجة الهدفية والتي تعد امتداداً للبرمجة الخطية وهي واحدة من الطرق الحديثة المتبعة لحل مشاكل اتخاذ القرارات ذات الاهداف المتعددة والتي تعمل على تحقيق عدة أهداف (او بعضها) في نفس الوقت، تم اختيار مذكر العاصمة في مدينة الموصل كمكان للتطبيق حيث يرغب مدير المذخر لتحقيق عملية نقل الادوية والمستلزمات الطبية من مخازن المذخر الى المذاخر الفرعية باقل كلفة ووقت للنقل. حيث تم تحليل بيانات الطلب والعرض واستخدام نموذجين مختلفين للبرمجة الهدفية (Goal Programming) من اجل حل مشكلة النقل متعددة الاهداف (MOTP) للحصول على حل أمثل او حل وسط مرضي لمتخذ القرار حيث تم حل البيانات باستخدام احد البرامج الرياضية المختصة بحل نماذج بحوث العمليات والتي تعطي نتائج دقيقة وبأسرع وقت تم استخدام برنامج Win.Qsb أظهرت النتائج تحقيق للأهداف بشكل جيد وتقليل انحرافات الاهداف المتحققة عن الاهداف المطلوبة وبناءً على النتائج التي تم الحصول عليها تم تحديد الكميات المثلى التي يجب نقلها من المخازن الى المذاخر الفرعية والتي تحقق أقل كلفة ووقت نقل.

الكلمات المفتاحية: مشكلة النقل، البرمجة الهدفية، الحلول الوسطى، برمجة الأهداف

بحث مستل من رسالة ماجستير

Abstract:

This study investigates to shed light on solving multi-objective transportation problems. Nowadays, many companies and institutions seek to achieve several goals at the same time, as achieving several goals at the same time may be impossible or difficult. Therefore, we resort to objective programming, which is an extension of linear programming. It is one of the modern methods used to solve multi-objective decision-making problems that work to achieve several goals (or some of them) at the same time. The capital warehouse in Mosul city was chosen as the location for the application, as the warehouse manager wants to achieve the process of transporting medicines and medical supplies from the warehouse stores to the subsidiary warehouses with the lowest cost and transportation time. The supply and demand data were analyzed and two different objective programming models were used to solve the multi-objective transportation problem (MOTP) to obtain an optimal solution or a compromise that satisfies the decision maker. The data were solved using one of the mathematical programs specialized in solving operations research models, which gives accurate results in the fastest time. The Win.Qsb program was used. The results showed good achievement of the objectives and reducing the deviations of the achieved objectives from the required objectives. Based on the results obtained, the optimal quantities that should be transferred from the warehouses to the sub-warehouses were determined, which achieves the lowest cost and transportation time.

Keywords: Transportation Problem, Objective programming, Compromise solutions, Goal programming.

المقدمة

إن التحكم والسيطرة على تكاليف النقل في المؤسسات والشركات مهم جداً في تطويرها في التنمية الاجتماعية والاقتصادية في يومنا هذا، بحكم الحجم الكبير للسلع والعناصر المنقولة، التطور السريع للخدمات اللوجستية لا تزال الكثير من المؤسسات والشركات تعاني من تكاليف النقل المرتفعة وبدوره يؤثر بشكل مباشر على قيود الطلب والعرض وعليه فإن خفض الكلفة المتعلقة بالنقل يعد طريقة جيدة وفعالة في تحسين الفوائد الاقتصادية والاجتماعية للشركات والمؤسسات¹، مشكلة النقل اليوم هي مسألة بالغة الأهمية وموضوع اهتمام الكثير من الباحثين والمختصين في إيجاد أفضل الحلول الملائمة التي تساعد على اتخاذ القرار السليم، حيث تعد مشكلة النقل من بين المشاكل الخاصة بمسائل البرمجة الخطية وفي سنة 1953م حاول (Cooper) وضع نموذج لمشكلة نقل في صورة مبسطة أولى المحاولات المجرى في هذا المجال حيث توصلنا الى ما يسمى بطريقة الحجر المنقلب ((Stepping stone المشهورة . ثم قام (Ferguson) سنة 1955 بتهديب طريقة الحجر المنقلب لتصبح ما يسمى بطريقة التوزيع المعدلة، وفي أواخر السنة نفسها ظهر ما يسمى بطريقة فوجل التقريبية (Vogels approximation).² إن المهمة الأخيرة للمنشآت الاقتصادية والشركات ليست محصورة في الإنتاج فقط وإنما الأكثر من ذلك هو كيفية إيصال ونقل هذا الإنتاج إلى الفرد والمستهلك في المكان والوقت المناسب بكميات مثل بأقل التكاليف وأقل وقت ممكن، كما أن النقل متعدد الأهداف هو عملية تتطلب النظر في عدة أهداف قد تكون متعارضة، مثل تقليل التكلفة، تقليل الزمن، زيادة الكفاءة، وتقليل التأثير البيئي، إن نموذج البرمجة الهدفية يستعمل لمعالجة المشاكل متعددة الأهداف والتي قد تكون مختلفة الشكل (سواء كان الهدف تعظيم Maximization أو تخفيض Minimization) لأنه لا يعمل على تحقيق هدف معين (تعظيم أو تدنئة) بل يسعى إلى تحقيق جميع الأهداف أو بعضها من خلال تقليل مجموع انحرافات الأهداف عن المستوى المطلوب³.

مشكلة البحث: من خلال التحديات التي تواجهها العديد من الشركات والمؤسسات في وقتنا الحاضر هي تحقيق عدة أهداف متعارضة ومختلفة في يومنا هذا حيث تدور مشكلة البحث حول كيفية تحقيق عملية نقل بأقل كلفة و وقت في آن واحد وكذلك ضمان تلبية الطلب في المداخر المستلمة وإيجاد حلول فعالة لمشكلة النقل التي تشمل العديد من الأهداف المتعارضة أو المختلفة، والتي يجب تحقيقها في وقت واحد، مثل تقليل التكلفة الاجرائية و تقليل الوقت اللازم للتسليم البضاعة المنقولة حيث أن العملية تكون بمراعاة تحقيق أهداف النقل قدر الامكان وبصورة توافقية. ونظراً لتعارض بعض أهداف متخذ القرار مثل التكلفة والوقت فإن تحقيق جميع الأهداف بشكل مثالي في وقت واحد غير ممكن.

أهمية البحث: تنبع أهمية البحث من خلال تسليط الضوء على حل مشاكل النقل متعدد الأهداف والذي يعتبر ذا أهمية كبيرة في الحياة العملية لأنه يعالج قضايا معقدة قد تواجه العديد من الشركات المنتجة أو المصانع التي تعتمد على النقل، ومن أجل تحقيق التوازن بين الأهداف المتعارضة يتم ذلك من خلال البرمجة الهدفية، حيث يمكن الوصول إلى حل وسط يلي متطلبات متعددة مثل تقليل التكاليف أو تقليص الزمن اللازم للنقل.

هدف البحث: يتناول البحث العديد من الأهداف أهمها :

- 1- تطوير نموذج رياضي يعمل على تحقيق عدة أهداف (أو بعضها) مختلفة و متعارضة في وقت واحد و إيجاد حلول وسطى تلي المتطلبات المتعددة ومرضية لمنخذ القرار باستخدام البرمجة الهدفية لتحقيق عملية نقل بأقل كلفة و وقت ممكن .

- 2- تحسين كفاءة نقل الأدوية حيث يساهم النموذج المقترح في تحسين سرعة وكفاءة عملية توزيع الأدوية، مما يقلل من احتمالية فساد المخزون في المذاخر البعيدة .
- 3- تقليل تكاليف النقل من خلال إيجاد الحل الأمثل (اوحل مرضي لمتخذ القرار) الذي يعمل على تقليل تكاليف النقل، يمكن للمذاخر تقليل النفقات التشغيلية وتحقيق وفورات مالية كبيرة .
- 4- تحقيق استجابة أسرع للحالات الطارئة : هناك العديد من الأدوية تكون حساسة للوقت (مثل اللقاحات أو أدوية الأمراض المزمنة وغيرها) ، لذا فإن تقليل وقت نقل تلك الأدوية يمكن أن يؤدي إلى إنقاذ ارواح البشر .
- 5- تحقيق توازن بين الأهداف المختلفة باستخدام البرمجة الهدفية، يمكن للمذاخر تحقيق حل وسط بين خفض التكاليف وضمان سرعة التوصيل، مما يعزز من كفاءة واستدامة سلسلة الإمداد الدوائية .

في عام (2018) قدم الباحثان (أ.م.د عبد الجبار خضر نجيت و سهاد فيصل عبود)⁴ نموذج رياضي خاص بمشكلة النقل ثلاثية الابعاد الذي يكون فيه نقل السلع غير متجانس ، حيث تم استعمال اسلوب البرمجة المتعددة الاهداف الضبابية (Fuzzy Multi objective) لحل مشكلة نقل المنتجات الغذائية (سكر ، زيت ، رز) حيث تم استعمال نوعين من دوال الاتناء وهي الخطية والاسية من خلال حل نموذج النقل الثلاثي الابعاد للمنتجات الغذائية من المخازن الى مناطق الاستهلاك لدالة الاتناء الخطية والاسية تبين ان دالة الاتناء الخطية هي افضل من دالة الاتناء الاسية في تقليل كلفة النقل اثبت نموذج النقل الثلاثي الابعاد المتعدد الاهداف الضبابي كفاءته في تقليل وقت النقل الكلي وكلفة النقل الكلية. و في عام (2019) قام الباحثون (Hadeel Al Qahtani , Ali El- Hefnawy, Maha M. El-Ashram, and Aisha Fayomi)⁵ بتقديم بحث حول دراسة مشكلة النقل متعددة الاهداف متعددة الخيارات (MCMOTP) عندما يكون لأحد الأهداف على الأقل مستويات طموح متعددة لتحقيقها ، ومعلمات العرض والطلب هي متغيرات عشوائية غير محددة مسبقاً، ويتم تحويل قيود العرض والطلب من حالة احتمالية إلى حالة حتمية باستخدام نهج عشوائي. تعمل طريقة التحويل باستخدام المتغيرات الثنائية على تقليل MCMOTP إلى مشكلة نقل متعددة الاهداف (MOTP) ، تمت صياغة نموذج رياضي مختلط الأعداد الصحيحة باستخدام برنامج GAMS ، وتم الحصول على الحل الأمثل للنموذج المقترح. و في عام (2020) قام الباحث (حميد بن عبد الواحد خليفة)⁶ بدراسة مشكلة النقل تم فيها دراسة التكاليف والإمدادات والطلبات التي تمثلها الأرقام الضبابية السباعية. بعد تحويل المشكلة إلى TP المقابل باستخدام طريقة التصنيف ، تم تطبيق نهج برمجة الأهداف (GP) للحصول على الحل الأمثل. ميزة هذا النهج أنه أكثر مرونة ، ويمكن أن يمتص تعقيدات المعلمات الغامضة . في عام (2021) قام الباحثون (C. Veeramani, S. A. Edalatpanah and S. Sharanya)⁷ بتقديم دراسة عامة لمشكلة النقل الجزئي متعدد الأهداف (MOFTP) للتعامل مع مثل هذه السيناريوهات المعقدة. الهدف الرئيسي للبحث هو اقتراح منهجية حل لـ MOFTP على أساس نهج برمجة الأهداف النيوتروسوفية (NGP). من خلال الحصول على الحل الوسط الأمثل باستخدام ثلاث عضويات ، وهي عضوية الحقيقة ، والعضوية غير المحددة ، وعضوية الزيف ، تم استخدام مثال عددي لإثبات فعالية وتفوق الطريقة المقترحة، حيث تم تطوير إطار برمجة eutrosophic في هذه الدراسة للحصول على حل وسط مثالي للمعالجة MOFTP.To المشكلة ، تم توضيح كفاءة الطريقة المقترحة من خلال مثال عددي ومشكلة دراسة حالة. أخيراً ، أظهرت هذه الدراسة أن النتائج التي تم الحصول عليها من الطريقة المقترحة متفوقة على الطرق الحالية مثل GP و FGP و IFGP. في عام (2022) قام الباحثون (Vishwas Deep Joshi, Keshav Agarwal, Jagdev Singh)⁸ بتقديم طريقة للحصول على حل وسط لمشاكل النقل متعددة الأهداف في ظل بيئة مرجحة. حيث تم تقديم نموذج مرجح معدل يوفر حلاً فعالاً وفقاً لأولويات صانع القرار. تم إجراء مقارنة مع النماذج المرجحة الحالية. تم استخدام LINGO 19.0 لحل جميع النماذج الرياضية. في عام (2023) قام الباحثون (محمد عبد العاطي واخرون) بتقديم نهج لمشكلة النقل الصلبة متعدد الأبعاد على شركة من القطاع الخاص في مصر ، بهدف تحديد التخصيص المثالي لأسطول شاحناتها. من أجل تزويد صانعي القرار بمجموعة شاملة من الخيارات لتقليل تكاليف استهلاك الوقود أثناء النقل أو تقليل إجمالي وقت النقل ، تم استخدام نهج متعدد الأهداف. تستكشف الدراسة أفضل حل وسط من خلال الاستفادة من ثلاثة مناهج متعددة الأهداف: تقنية برمجة زيرمان ، وطريقة المعايير العالمية ، وطريقة الحد الأدنى للمسافة. يوسع هذا النهج النطاقات المحتملة لتعزيز مشكلة النقل ، مما يؤدي إلى المزيد من الحلول الاستباقية. توفر النتائج رؤى قيمة لتحسين توزيع أسطول الشاحنات ، وخفض تكاليف استهلاك الوقود، وتحسين كفاءة النقل بشكل عام. في عام (2025) قدم الباحثان (ناريان لطيف جاسم، سوزان صابر حيدرعلي) نهج جديد من أجل معالجة مشكلة النقل الضبابية بالكامل ، حيث تم تمثيل كلف النقل وبيانات العرض والطلب بشكل أرقام ضبابية شبه منحرفة ، تشمل هذه الطريقة ثلاث خطوات أساسية وهي :الاولى متمثلة بتحديد الحل الضبابي الاولي، والثانية متمثلة بتقييم الحل الامثل الذي تم الحصول عليه ، والثالثة تعتمد على ذلك الحل فإذا لم يكن مثالياً يتم تحسينه لتحقيق الحل الأمثل الضبابي. حيث ان التقنيات المستخدمة في هذا النهج تعتمد على العمليات على الأرقام الضبابية.

هذه الطريقة هي سهلة الفهم والتطبيق كما انها تحافظ على المعلومات والبيانات الحقيقية ولا تؤدي الى فقدانها، واخيراً يتم اثبات فعالية هذه الطريقة من خلال تطبيق امثلة رياضية عديدة.⁹

2- مشكلة النقل:

في عام 1941 قام العالم الأمريكي فرانك هيتشكوك Frank Hitchcock بعرض لأول مرة فكرة مسألة النقل والتي تهدف إلى تقليل تكلفة النقل الإجمالية لخطة شحن سلعة معينة، وكذلك نجد مساهمة العالم السوفياتي ليونيد فيتايفيتش Kantorovich Leonid Vitaliyevich في هذا المجال.¹⁰ لقد اتسع استخدام أسس ومفاهيم البرمجة الخطية ليشمل نواحي متعددة في مجال اتخاذ القرارات ومن أهم الطرق التي تم تطويرها بناء على هذا الأسلوب هي طريقة النقل. إن طريقة النقل تستخدم أساساً لتخفيض تكاليف النقل التي تتم من عدد من المصادر مختلفة إلى عدد من نقاط الطلب. وعلى الرغم من أن هذه الطريقة كانت تستخدم أساساً لهذه الغاية إلا أنه تم تطويرها لتدخل في مجالات أخرى كتنظيم العمليات الإنتاجية واختيار مواقع مناسبة للمشاريع الصناعية وغيرها¹¹ أن مشكلة النقل العامة تهتم (بالمعنى الحرفي أو المجازي) بتوزيع أي بضاعة (سلعة) من أي مجموعة من مراكز التوريد والتي تسمى المصادر أو مراكز الإنتاج ، إلى أي مجموعة من مراكز الاستلام والتي تسمى الوجهات أو مراكز الاستهلاك، حيث أن كل مصدر لديه كمية معينة معروضة من الوحدات لتوزيعها على الوجهات وكذلك لكل وجهة طلب معين على الوحدات التي سيتم استلامها من تلك المصادر، وبطريقة تقلل من التكلفة الإجمالية للتوزيع¹²، لنفرض أنه لدينا A_j من مراكز الإنتاج مادة معينة حيث أن $(i=1,2,\dots,m)$ والكميات المتوفرة في هذه المراكز هي (a_1, a_2, \dots, a_m) ويراد نقل هذه الكميات إلى مراكز استهلاك B_j حيث أن $(j=1,2,\dots,n)$ التي تكون حاجاتها من هذه المادة هي (b_1, b_2, \dots, b_n) (بحيث يتم نقل الكمية b_j الى المركز B_j) وذلك من خلال تحقيق أقل كلفة نقل للوحدة الواحدة من المركز i الى المركز j على فرض ان هذه الكلفة هي C_{ij} ، وعليه سوف نرمز للكمية المنقولة من مركز الإنتاج (i) إلى مركز الاستهلاك (j) بالرمز (X_{ij}) وتعطى مشكلة النقل في صورة جدول يحتوي على كلفة نقل وحدة واحدة من سلعة معينة من مركز الإنتاج (العرض) الى مركز الاستهلاك (الطلب) وكذلك الكميات المتاحة في مراكز الإنتاج و الكميات المطلوبة لمراكز الاستهلاك كما في الشكل التالي:

مراكز الاستهلاك	B1	B2	Bn	الكميات المتوفرة
مراكز الإنتاج					
A1	$\begin{array}{c} C_{11} \\ \\ X_{11} \end{array}$	$\begin{array}{c} C_{12} \\ \\ X_{12} \end{array}$	$\begin{array}{c} C_{1n} \\ \\ X_{1n} \end{array}$	a₁
A2	$\begin{array}{c} C_{21} \\ \\ X_{21} \end{array}$	$\begin{array}{c} C_{22} \\ \\ X_{22} \end{array}$	$\begin{array}{c} C_{2n} \\ \\ X_{2n} \end{array}$	a₂
.
Am	$\begin{array}{c} C_{m1} \\ \\ X_{m1} \end{array}$	$\begin{array}{c} C_{m2} \\ \\ X_{m2} \end{array}$	$\begin{array}{c} C_{mn} \\ \\ X_{mn} \end{array}$	a_m
الكميات المطلوبة	b1	b2	...	bn	$\sum_{i=1}^m a_i$ $= \sum_{j=1}^n b_j$

وأن صياغة مشكلة النقل رياضياً كالآتي¹³:

$$\text{Min } z = C_{11}X_{11} + C_{12}X_{12} + \dots + C_{mn}X_{mn} \quad (\text{دالة الهدف})$$

$$X_{11} + X_{12} + \dots + X_{1n} = a_1$$

$$X_{21} + X_{22} + \dots + X_{2n} = a_2$$

$$(\text{قيود مراكز الانتاج}) \quad \dots$$

...

$$X_{m1} + X_{m2} + \dots + X_{mn} = a_m$$

$$X_{11} + X_{12} + \dots + X_{m1} = b_1$$

$$X_{21} + X_{22} + \dots + X_{m2} = b_2$$

$$(\text{قيود مراكز الاستهلاك}) \quad \dots$$

...

$$X_{1n} + X_{2n} + \dots + X_{mn} = b_m$$

$$(\text{قيد اللاسالبية}) \quad X_{11}, X_{12}, \dots, X_{mn} \geq 0$$

ويمكن التعبير عن النموذج الرياضي السابق بشكل مختصر وكالآتي:

$$\text{Min } Z : \sum_{j=1}^n \sum_{i=1}^m C_{ij}X_{ij} \quad (\text{دالة الهدف})$$

$$\sum_{j=1}^n X_{ij} = a_i \quad (\text{قيود مراكز الانتاج})$$

$$(\text{قيود مراكز الاستهلاك})$$

$$\sum_{i=1}^m X_{ij} = b_j$$

حل مشكلة النقل باستخدام البرمجة الخطية:

إن أسلوب البرمجة الخطية (L.P) يستخدم عادةً لحل المشاكل التي تتعلق بكيفية تخصيص الموارد المتاحة بصورة تحقق أعلى ربح ممكن عندما يكون الهدف المطلوب تعظيم الأرباح (Profit Maximization) أو تحقيق أقل خسارة عندما يكون الهدف المطلوب تقليل الخسائر (الكلف) (Cost minimization)، كما أن أغلب مشاكل النقل يكون الهدف المطلوب هو تقليل كلف النقل لذا يتم صياغتها بواسطة نموذج برمجة خطية من نوع تقليل الكلف (Cost minimization).

1-1-2 صياغة البرمجة الخطية لنموذج النقل¹⁴:

ولتحويل نموذج النقل إلى نموذج برمجة خطية للحصول على الحل الأمثل تقوم بتحويل مشكلة النقل بأكملها إلى دالة هدف (Objective Function) لأن الهدف منها هو تخفيض إجمالي تكاليف النقل و تكون من نوع (minimization) والقيود تكون بمجموعتين الأولى تمثل بقيود العرض والتي توضح أن الكميات التي يجب نقلها من المخازن يجب ألا تزيد عن طاقة تلك المخازن والمجموعة الثانية هي قيود الطلب والتي توضح بأن مجموع الكميات المنقولة إلى مواقع الطلب يجب ألا تقل عن الكميات المطلوبة، وبالتالي فإن النموذج الرياضي العام يكون بالصيغة التالية:

$$\text{Min } Z = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n C_{ij} X_{ij}$$

Subject to:

$$\sum_{j=1}^n X_{ij} = s_i \quad ; \quad i = 1, 2, \dots, m$$

$$\sum_{i=1}^m X_{ij} = d_j \quad ; \quad j = 1, 2, \dots, n$$

$$X_{ij} \geq 0 \quad ; \quad i = 1, 2, \dots, m \quad \text{and} \quad j = 1, 2, \dots, n$$

3- البرمجة الهدفية Goal Programming:

في مجالات الحياة التطبيقية المهمة في اتخاذ القرارات قد يتعذر أحياناً أن تحقق كل الأهداف المختلفة وتحقق كل القيود المحيطة أو المتاحة، مما يلزمنا بأن نختار هدف واحد كمثال تحقيق أعظم ربح ممكن أو أقل تكاليف ممكنة، ولكن في وقتنا هذا يتطلب الأمر إلى أن نحقق أكثر من هدف في مختلف المجالات الصناعية والإدارية وغيرها كتحقيق أعظم ربح ممكن وبنفس الوقت المحافظة على الطاقة البشرية وتقليل زيادة الأسعار ... الخ. إن اتخاذ القرار باستعمال أسلوب (GP) يُعتبر واحداً من

أهم الأساليب التي فرضتها طبيعة العمل على متخذي القرار (DMs) فكانت الحاجة الى التنوع في القرارات والأهداف بدلاً من القرار ذي الهدف الواحد، أصبحت برمجة الأهداف واحدة من الأساليب الشهيرة للتعامل مع تحديات صنع القرار متعددة الأهداف نظراً لتعدد استخداماتها في حل المشاكل متعددة الأهداف. إن إتموج برمجة الأهداف يقوم على مبدأ أساسي وهو إن متخذ القرار لا ينظر غالباً للحلول المثلى وإنما ينظر الى تلك الحلول التي يمكن اعتبارها حلول مقبولة أو قريبة من الحل الأمثل (الحل المرضي)، خاصة عند تعدد الأهداف وتعارضها.¹⁵ إن النهج الأساسي لبرمجة الأهداف يتمثل في تحديد هدف رقمي محدد لكل هدف من الأهداف المطلوبة، وكذلك صياغة وظيفة موضوعية لكل هدف، ثم البحث عن حل يقلل من المجموع (المربح) لانحرافات هذه الوظائف الموضوعية عن أهداف كل منها. هناك ثلاثة أنواع ممكنة من الأهداف:

- 1- الهدف الأدنى من جانب واحد يضع حداً أدنى لا نريد أن تقع تحته (لكن تجاوز الحد أمر جيد).
- 2- الهدف العلوي من جانب واحد يضع حداً أعلى لا نريد تجاوزه (لكن الوقوع تحت الحد أمر جيد).
- 3- يحدد الهدف ذو الوجهين هدفاً محددًا لا نريد تفويته على أي من الجانبين.

1-3 تعريف البرمجة الهدفية (Definition of Goal Programming):-

في السنوات السابقة ظهرت العديد من الأفكار العامة حول مفهوم البرمجة الهدفية (GP) يذكر منها ما يلي:

- 1- العالمان (Tamiz, M., Jones, D., & Romero, C.)¹⁶: عرفها على إنها "طريقة رياضية تميل الى المرونة الواقعية في حل المسائل القرارية المعقدة والتي تأخذ بعين الاعتبار عدة أهداف والعديد من المتغيرات والقيود"
- 2- العالم (Blaid Aouni)¹⁷: عرف إتموج برمجة الأهداف على إنه "ذلك الإتموج الذي يأخذ بعين الاعتبار عدة أهداف دفعة واحدة ويكون ذلك باطار اختيار الحل الأمثل من بين الحلول الممكنة"
- 3- العالم (Sang M. Lee)¹⁸: عرفها على إنها "إتموج البرمجة بالأهداف يعتبر إحدى طرق السير العلمي الأول الموجه لحل مسائل القرار ذات الطابع متعدد الأهداف"
- 4- العالم (W. L. Winston)¹⁹: عرفها على إنها "تقنية تستعمل من أجل اختيار القرارات الأفضل في حال وجود أهداف عديدة تسعى الشركة الى تحقيقها"
- 5- العالم (Anderson, D. R.)²⁰: عرفها على إنها "تقنية تستعمل من أجل حل مشاكل القرارات متعددة الأهداف ضمن الاطار العام للبرمجة الخطية"
- 6- العالم (Taha, H.A.)²¹: عرفها على إنها "اسلوب لحل نماذج ذات أهداف متعددة من خلال تحويل الأهداف الرئيسية المتعددة الى هدف فردي لتكون النتيجة ما يسمى بالحل الكفوء"

ومما تبين في اعلاه يمكن تعريف البرمجة الهدفية (GP) على إنها (إتموج رياضي يساعد متخذ القرار (DMs) من تحقيق مجموعة من الأهداف المختلفة في آن واحد من خلال تخفيض الانحرافات الموجبة والسالبة بين القيم المحققة والقيم المطموح تحقيقها قدر الامكان).

2-3 الصيغة الرياضية لنموذج البرمجة الهدفية (Mathematical formula GP):-

في عام (1961) م كان أول من وضع الصيغة الأساسية لنموذج البرمجة الهدفية (Goal Programming Standard) (GPS) هما العالمان (Charnes Cooper) & وذلك حيث تمت صياغتها على وفق الخطوات الآتية²²:

ليكن (k) يمثل عدد الأهداف المراد تحقيقها :

$$\left. \begin{aligned} \sum_{j=1}^n C_{1j} X_j &= g_1 && \text{(1): الهدف} \\ \sum_{j=1}^n C_{2j} X_j &= g_2 && \text{(2): الهدف} \\ \sum_{j=1}^n C_{kj} X_j &= g_k && \text{(k): الهدف} \end{aligned} \right\} \quad (1)$$

دالة الهدف تمثل تدنية مجموع الانحرافات عن مستويات الأهداف المطلوب تحقيقها وبالتالي نحصل على الصيغة التالية

$$\text{Min } Z = \sum_{i=1}^k \left| \left(\sum_{j=1}^n C_{ij} X_j - g_i \right) \right| \quad (2)$$

ويمكن تبسيط الدالة كالتالي :

$$\text{Min } Z = \sum_{i=1}^k |(f_i(x) - g_i)| \quad (3)$$

حيث إن:

$$f_i(x) = \sum_{j=1}^n C_{ij} X_j \quad (i = 1, 2, \dots, k) \quad (4)$$

²³ كالتالي (GPS) وبالتالي يمكن كتابة نموذج البرمجة الهدفية

$$\text{Min } Z = \sum_{i=1}^k |(f_i(x) - g_i)|$$

Subject to: (5)

$$X_j \geq 0 \quad (j = 1, 2, \dots, k)$$

حيث إن:

- $f_i(x)$: دالة الأهداف حيث.
- g_i : القيمة المستهدفة المراد الوصول إليها للهدف رقم (i) ($i = 1, 2, \dots, k$).
- X_j : متغير القرار رقم (n) ($j = 1, 2, \dots, n$).
- C_{ij} : معامل مساهمة متغير القرار في تحقيق القيمة المستهدفة.

ولحل هذا النموذج يتم تحويله الى البرمجة الخطية (LP) من خلال إدخال المتغيرات المساعدة الآتية:

$$d_i = f_i(x) - g_i \quad (i = 1, 2, \dots, k) \quad (6)$$

وبالتالي ستصبح دالة الهدف بالصيغة:

$$\text{Min } Z = \sum_{i=1}^k |(d_i)| \quad (7)$$

وإن المتغيرات (d_i) يمكن أن تأخذ قيم موجبة أو سالبة لذلك يتم تحويلها الى الصيغة التالية²⁴

$$|(d_i)| = d_i^+ + d_i^- \quad (i = 1, 2, \dots, k)$$

$$d_i^+, d_i^- \geq 0 \quad d_i = d_i^+ - d_i^-$$

وهنا، يصبح نموذج البرمجة الهدفية العام (GPS) كالآتي²⁵:

$$\text{Min } Z = \sum_{i=1}^k d_i^+ + d_i^-$$

Subject to:

$$\sum_{j=1}^n C_{ij} X_j - d_i^+ + d_i^- = g_i \quad (i = 1, 2, \dots, k) \quad (9)$$

$$x_j \geq 0 \quad (j = 1, 2, \dots, k)$$

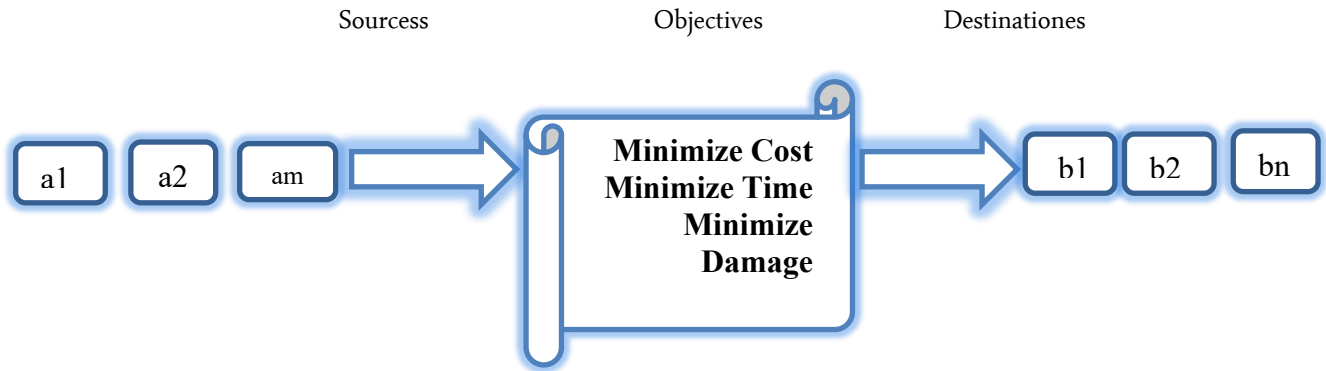
$$d_i^+ + d_i^- \quad (i = 1, 2, \dots, k)$$

- C_{ij} : معامل مساهمة متغير القرار في تحقيق القيمة المستهدفة.
- X_{ij} : الكميات المثل التي يجب نقلها.
- g_i : الهدف المراد تحقيقه.
- $-d_i$: الانحراف السالب عن الهدف المطلوب.
- $+d_i$: الانحراف الموجب عن الهدف المطلوب.

4- مشكلة النقل الخطي متعدد الأهداف (MOLTP):⁸

في عصرنا هذا لا تكفي مهمة النقل ذات الهدف الواحد للتعامل مع جميع قضايا صنع القرار الواقعية. لذلك، ومن أجل معالجة مثل هذه المشكلة لمختلف ظروف الحياة الواقعية وبشأن مشاكل النقل متعددة الأهداف، يرغب DM بانتظام في تحقيق أكثر من هدف واحد غير قابل للقياس أو متعارض في مشاكل النقل. حيث يشار إلى المشكلة ذات الأهداف المختلفة والمتعارضة والتي يتم فيها تحسين أكثر من هدف واحد باسم مشكلة النقل متعددة الأهداف (MOTP). إن السبب في تحديد مشكلة النقل متعددة الأهداف في إطار البرمجة الرياضية هو تحسين العديد من الأهداف المختلفة والتي تخضع في وقت واحد لمجموعة من القيود بخلاف كلف النقل، حيث يمكن أن تشمل الأهداف: الكلف ووقت الشحن، وتدهور السلع المنقولة، والنقل الآمن للعناصر، واستهلاك الطاقة وغير ذلك.

في مشاكل النقل متعددة الأهداف (MOTP) غالباً ما تكون العديد من الأهداف التعارضية أو العدائية مع بعضها البعض. حيث يمكن أن تكون وظائف الهدف من نوع تعظيم (Max) والنوع الآخر تدنية (Min) بالتوازي ، وهذه الحالة لا يمكن تلخيصها في دالة هدف عددية واحدة. لذا حل مثل هكذا نماذج نلجئ الى البرمجة الهدفية والتي تعمل على تحقيق عدة اهداف (جميعها او بعضها) في نفس الوقت.



1-4 صياغة النموذج الرياضي لمشكلة النقل متعددة الأهداف (MOTP)²⁶

i ، على التوالي. تسمى تكاليف نقل وحدة من المصدر b_1, b_2, \dots, b_n و a_1, a_2, \dots, a_m نقاط الوجهة وقدراتها هي n مصادر إلى m عند نقل المنتج من الكمية غير المعروفة التي سيتم شحنها من المصدر X_{ij} . يمكن اعتباره تكلفة النقل ، ووقت التسليم ، وتكلفة التلف أو سلامة التسليم ، إلخ. يمثل المتغير C_{ij} إلى الوجهة i الأهداف التي يجب تقليلها. Z_1, Z_2, \dots, Z_k هي k أهداف في تقليل التكلفة الإجمالية للنقل و / أو وقت التسليم و / أو تكلفة التلف. دع z إلى الوجهة i (على النحو التالي: MOLTP يمكن صياغة مشكلة النقل الخطي متعدد الأهداف)

كون الهدف منها تقليل كلف (min) وعند صياغة النموذج الرياضي لمشكلة النقل لعله باستخدام البرمجة الخطية يتم تحول مشكلة النقل بأكملها لدالة هدف من نوع النقل/تقليل وقت النقل اما بالنسبة لقيود المسألة فتمثل بقيود الطلب والعرض بالإضافة إلى قيد الاسالبيية

$$; k = 1, 2, \dots, K$$

$$\text{Min } F_k(X_{ij}) = \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m C_{kij} X_{ij}$$

Subject to:

$$\sum_{j=1}^n X_{ij} = s_i ; \quad i = 1, 2, \dots, m$$

$$\sum_{i=1}^m X_{ij} = d_j ; \quad j = 1, 2, \dots, n$$

$$X_{ij} \geq 0 ; \quad i = 1, 2, \dots, m \quad \text{and} \quad j = 1, 2, \dots, n$$

حيث ان :

C_{kij}^k = كلف النقل من المصدر i الى الهدف j (k^{th})

X_{ij} = الكمية المراد نقلها من المصدر i الى الوجهة j .

s_i = الكميات الموجودة في المصدر i .

d_j = الكميات المطلوبة في الوجهة j .

= عدد الوجهات = n . عدد المصادر ، m

مراكز الاستهلاك	B1		B2		Bn		Supply
مراكز الانتاج	B1		B2		Bn		Supply
A1	C11	T11	C12	T12	C1n	T1n	a1
	X11		X12			X1n		
A2	C21	T21	C22	T22	C2n	T2n	a2
	X21		X22			X2n		
.
.
.
Am	Cm1	Tm1	Cm2	Tm2	Cmn	Tmn	am
	Xm1		Xm2			Xmn		
Demand	b1	b1	b2	b2	...	bn	bn	$\sum_{i=1}^m ai$
								$\sum_{j=1}^n bj$

5- نماذج لحل مشكلة النقل متعددة الاهداف باستعمال البرمجة الهدفية

تم اخذ نموذجين للبرمجة الهدفية لحل مشكلة النقل متعدد الاهداف حيث ان احد النماذج لا يعتمد على الاوزان بالنسبة للأهداف ودالة الهدف هي مجموع الانحرافات السالبة والموجبة (d_i^+, d_i^-) لكل هدف (K)، اما النموذج الثاني فيعتمد على الاوزان (W_i) التي يعتمدها متخذ القرار.

1-5 النموذج الأول:

ان الهدف الرئيسي الذي يسعى اليه النموذج البرمجة الهدفية هو تقليل الفرق بين الأهداف المطلوب تحقيقها وما يمكن تحقيقه بالفعل وفق حدود القيود الموجودة في المسألة، حيث أن هذه الفروق ممتثلة بانحرافات موجبة وسالبة يمكن الرمز لها ب (d_i^+, d_i^-) على التوالي للهدف (i) وان دالة الهدف ممتثلة بتقليل مجموع تلك الانحرافات لجميع الاهداف اما بالنسبة للقيود في ممتثلة بجميع الأهداف المطلوبة من قبل متخذ القرار فضلاً عن قيود نموذج البرمجة الخطية (LP) للمسألة الاصلية وان الصيغة الرياضية للنموذج تكون كالآتي :

$$\text{Min } Z = \sum_{i=1}^k (d_i^+ + d_i^-)$$

S.to

$$+ d_k^- - d_k^+ = g_k \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m C_{kij} X_{ij}$$

$$i = 1, 2, \dots, m \sum_{j=1}^n X_{ij} \leq a_i ;$$

$$j = 1, 2, \dots, n \sum_{i=1}^m X_{ij} \geq b_j ;$$

$$X_{ij} \geq 0 ; i = 1, 2, \dots, m \text{ and } j = 1, 2, \dots, n$$

حيث ان:

g_k : قيمة الهدف (K) المراد تحقيقه .

C_{kj} : عقوبة او كلفة الهدف (k).

X_{ij} : الكمية المثلى التي يجب نقلها من المخزن (i) الى المخزن (j) .

d_k^+, d_k^- : الانحراف السالب والموجب عن الهدف (k).

a_i : الكميات المعروضة في المخزن (i).

b_j : الكميات المطلوبة من قبل المخزن (j).

2-5 النموذج الثاني:

في هذا النموذج بدلاً من اخذ المتغيرات الانحرافية (d_k^+, d_k^-) الممتثلة بمقياس مقدار الانحراف السالب والموجب عن الهدف (k) وبعد تخصيص الوزن لذلك الهدف W_k في دالة الهدف لوحده يتم استبدال هذه المتغيرات بدالة انحرافية $d_k(1-W_k)$ حيث ان الجزء $(1-W_k)$ حيث ان الهدف ذات الوزن الصغير سيكون له قيمة انحرافية أكبر والعكس عندما يزداد الوزن W_k للهدف (k) فان الجزء الاخير $(1-W_k)$ يعمل على تقليل قيمة دالة الانحراف $d_k(1-W_k)$ وبالتالي يكون الحل اقرب الى الهدف المطلوب اي بمعنى اخر زيادة وزن الهدف يؤدي الى تقليل انحراف ذلك الهدف، كذلك الحال بالنسبة لقيود المسألة حيث يتم تقسيم دالة الانحراف للهدف $d_k(1-W_k)$ على الفرق بين الحد الاعلى والذنى لقيمة ذلك الهدف ($F_u^k - F_L^k$) من اجل جعل القيمة الناتجة لا تتأثر باختلاف وحدات القياس لكل هدف من أجل تسهيل دمج هذه الاهداف في نموذج واحد متعدد الاهداف، كما ان الحد الاعلى للهدف (F_u^k) يمكن الحصول عليه من خلال استبدال التخصيص الامثل للهدف الاخر (k+1) والحد الذنى للهدف (F_L^k) يمثل القيمة المثلى عند حل الهدف (k) بشكل مستقل عن بقية الاهداف، وعليه فإن الصيغة الرياضية للنموذج تكون بالشكل التالي:

$$\text{Min } Z = \sum_{i=1}^k d_i(1 - W_i)$$

S.to

$$\leq F_k^* + d_k(1-W_k)(F_u^k - F_L^k) \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m C_{kij} X_{ij}$$

$$i = 1, 2, \dots, m \sum_{j=1}^n X_{ij} \leq a_i ;$$

$$j = 1, 2, \dots, n \sum_{i=1}^m X_{ij} \geq b_j ;$$

$$X_{ij} \geq 0 ; i = 1, 2, \dots, m \text{ and } j = 1, 2, \dots, n$$

$$0 \leq W_i \leq 1$$

$$\sum_{i=1}^K W_i = 1 ; K=1,2,\dots,k$$

حيث أن:

F_k^* : تمثل القيمة المثلى للهدف المراد تحقيقه.

F_u^k : تمثل الحد الاعلى للهدف (k).

F_L^k : تمثل الحد الادنى للهدف (k).

W_k : تمثل وزن الهدف (k).

d_k : تمثل انحراف الهدف (k) عن القيمة المراد تحقيقها.

6- التطبيق:

تم اختيار احد المذاخر الكبيرة في مدينة الموصل كمكان للتطبيق مذخر العاصمة هو احد اكبر المذاخر الموجودة في مدينة الموصل حالياً حيث يقوم بتوزيع الادوية على عدة مذاخر فرعية، لديه 4 مخازن موزعة في جانبي المدينة (اليمين واليسار) كما أصبح مصدر لتوزيع الادوية والمستلزمات الطبية الى 9 مذاخر فرعية مختلفة موزعة في نينوى (اطراف الموصل) وبذلك أصبحت عملية النقل من مسؤولية المذخر، تم الاتفاق مع شركة نقل خاصة من اجل نقل الادوية والمستلزمات الطبية من المخازن الى المذاخر، وبذلك يسعى مدير المذخر الى تحقيق عملية نقل ذات أهداف متعددة مثل تلبية متطلبات المذاخر الفرعية من الأدوية والمستلزمات المطلوبة بدون اي قصور في الطلبات مع الالتزام بالكميات الموجودة في المخازن وكذلك تحقيق عملية نقل بأقل كلفة ووقت نقل.

6-1 وصف البيانات:

تم اخذ الموافقة من مدير المذخر للاطلاع على الكميات الموجودة في المخازن التابعة له وكذلك التواصل مع المسؤولين عن قسم المبيعات وكذلك التواصل مع شركة النقل للحصول على كلف النقل ووقت النقل وكانت البيانات كالتالي:

1- الكميات الموجودة في المخازن: تم الحصول على كشوفات تخص الكميات الموجودة في المخازن ممثلة بكراتين مثبتة بالجدول التالي:

المخزن	الكميات في المخزن
المخزن 1	1025
المخزن 2	1210
المخزن 3	985
المخزن 4	1330

الكميات المطلوبة من قبل المذاخر: كذلك تم الحصول على كشوفات تخص الكميات المطلوبة من قبل المذاخر مثبتة بالجدول التالي: 2-

المذخر	الكمية المطلوبة
المذخر 1	495
المذخر 2	525
المذخر 3	470
المذخر 4	388
المذخر 5	526

400	المذخر6
372	المذخر7
350	المذخر 8
560	المذخر 9

1- **كف النقل:** بعد التواصل مع الشركة المختصة التالي: بالنقل تم الحصول على كف النقل المختلفة من المخازن الى المذاخر الكف مقسمة على 1000 دينار مثبتة الجدول

المذخر9	المذخر8	المذخر7	المذخر6	المذخر5	المذخر4	المذخر3	المذخر2	المذخر1	
0.6	0.5	1.4	1.2	1.1	1.2	1.4	1.2	1.3	المخزن1
0.75	0.7	1.5	1	1	1.35	1.2	1.1	1.2	المخزن2
0.5	0.5	1.3	0.7	1.1	1.2	1	1.3	1.2	المخزن3
0.7	0.6	1.4	0.5	1.3	1.35	1.5	1.2	1.4	المخزن4

وقت النقل: تم الحصول على اوقات النقل من خلال التواصل مع سائقي سيارات شركة النقل ممثلة بالساعات وتم تثبيت البيانات بالجدول التالي:4-

المذخر9	المذخر8	المذخر7	المذخر6	المذخر5	المذخر4	المذخر3	المذخر2	المذخر1	
1.3	1.15	3	2	2.4	2.3	2.5	2.1	2.5	المخزن1
2	1.45	3.15	2.15	1.4	2.45	2	2	2.3	المخزن2
1.1	1	2.45	1.35	2	2.15	1.45	2.4	2	المخزن3
1.45	1.15	2.5	1.2	2.15	2.45	3.15	2.25	2.5	المخزن4

حل مشكلة النقل باستعمال البرمجة الهدفية: 2-6

الامتداد الاول: بعد التعرف على النموذج الاول وصياغة النموذج الرياضي له تقوم بتطبيق النموذج على بيانات مشكلة البحث ومن أجل حل مشكلة النقل (والتي ستمثل k متعدد الأهداف باستخدام البرمجة الهدفية يتم حل مشكلة النقل لكل هدف وبشكل منفرد على حدا للحصول على القيمة المثلى لذلك الهدف) (g_k) ومساوي للقيمة المثلى (d_k^+ , d_k^-) ويتم تحويل مشكلة النقل الى قيد مضاف اليه المتغيرات الانحرافية (g_k) القيمة الهدف المطلوب والتي يجب تحقيقها (بالإضافة لقيد مشكلة النقل المتمثلة بقيد الطلب والعرض, وأن دالة الهدف ستمثل مجموع تلك الانحرافات والتي تسعى بدورها لتقليل مجموع انحرافات الاهداف وتكون الصيغة الرياضية للنموذج كالتالي: (min) عن القيم المطلوبة متمثلة بدالة تقليل

$$\text{Min } Z = d1^+ + d1^- + d2^+ + d2^-$$

S. to

$$1.3X_{11} + 1.2X_{12} + 1.4X_{13} + 1.2X_{14} + 1.1X_{15} + 1.2X_{16} + 1.4X_{17} + 0.5X_{18} + 0.6X_{19} + 1.2X_{21} + 1.1X_{22} + 1.2X_{23} + 1.35X_{24} + X_{25} + X_{26} + 1.5X_{27} + 0.7X_{28} + 0.75X_{29} + 1.2X_{31} + 1.3X_{32} + X_{33} + 1.2X_{34} + 1.1X_{35} + 0.7X_{36} + 1.3X_{37} + 0.5X_{38} + 0.5X_{39} + 1.4X_{41} + 1.2X_{42} + 1.5X_{43} + 1.35X_{44} + 1.3X_{45} + 0.5X_{46} + 1.4X_{47} + 0.6 X_{48} + 0.7X_{49} + d1^+ - d1^- = 4008.5$$

(هدف الكلف)

$$2.5X_{11} + 2.1X_{12} + 2.5X_{13} + 2.3X_{14} + 2.4X_{15} + 2X_{16} + 3X_{17} + 1.15X_{18} + 1.3X_{19} + 2.3X_{21} + 2X_{22} + 2X_{23} + 2.45X_{24} + 1.4X_{25} + 2.15X_{26} + 3.15X_{27} + 1.45X_{28} + 2X_{29} + 2X_{31} + 2.4X_{32} + 1.45X_{33} + 2.15X_{34} + 2X_{35} + 1.35X_{36} + 2.45X_{37} + X_{38} + 1.1X_{39} + 2.5X_{41} + 2.25X_{42} + 3.15X_{43} + 2.45X_{44} + 2.15X_{45} + 1.2X_{46} + 2.5X_{47} + 1.15X_{48} + 1.45X_{49} + d2^+ - d2^- = 7204.25$$

(هدف الوقت)

$$X_{11} + X_{12} + X_{13} + X_{14} + X_{15} + X_{16} + X_{17} + X_{18} + X_{19} \leq 1150$$

$$X_{21} + X_{22} + X_{23} + X_{24} + X_{25} + X_{26} + X_{27} + X_{28} + X_{29} \leq 1315 \quad \text{(قيود)}$$

$$X_{31} + X_{32} + X_{33} + X_{34} + X_{35} + X_{36} + X_{37} + X_{38} + X_{39} \leq 950 \quad \text{(العرض)}$$

$$X_{41} + X_{42} + X_{43} + X_{44} + X_{45} + X_{46} + X_{47} + X_{48} + X_{49} \leq 1265$$

$$X_{11} + X_{21} + X_{31} + X_{41} \geq 580$$

$$X_{12} + X_{22} + X_{32} + X_{42} \geq 515$$

$$X_{13} + X_{23} + X_{33} + X_{43} \geq 430$$

$$X_{14} + X_{24} + X_{34} + X_{44} \geq 480$$

$$X_{15} + X_{25} + X_{35} + X_{45} \geq 500 \quad \text{(قيود الطلب)}$$

$$X_{16} + X_{26} + X_{36} + X_{46} \geq 375$$

$$X_{17} + X_{27} + X_{37} + X_{47} \geq 450$$

$$X_{18} + X_{28} + X_{38} + X_{48} \geq 395$$

$$X_{19} + X_{29} + X_{39} + X_{49} \geq 415$$

$$0 \leq d_i \leq 1 ; \quad X_{ij} \geq 0 \quad \text{(قيد اللاسالبية)}$$

للحصول على نتائج دقيقة وكما موضح بالجدول ادناه Win.Q.S.B.تقوم بإدخال النموذج اعلاه في برنامج

جدول (3-14) الحل الامثل لكلف النقل ووقت النقل باستخدام النموذج الاول

مذخر 9		مذخر 8		مذخر 7		مذخر 6		مذخر 5		مذخر 4		مذخر 3		مذخر 2		مذخر 1		
1.3	0.6	1.15	0.5	3	1.4	2	1.2	2.4	1.1	2.3	1.2	2.5	1.4	2.1	1.2	2.5	1.3	مخزن 1
175		395								480								
2	0.75	1.45	0.7	3.15	1.5	2.15	1	1.4	1	2.45	1.35	2	1.2	2	1.1	2.3	1.2	مخزن 2
								500						515		300		
1.1	0.5	1	0.5	2.45	1.3	1.35	0.7	2	1.1	2.15	1.2	1.45	1	2.4	1.3	2	1.2	مخزن 3
240												430				280		
1.45	0.7	1.15	0.6	2.5	1.4	1.2	0.5	2.15	1.3	2.45	1.35	3.15	1.5	2.25	1.2	2.5	1.4	مخزن 4
				450		375												

G1 = 4008.5 الهدف الاول تحقق بالكامل، اما بالنسبة للهدف الثاني G2 فيتم حساب مجموع اوقات الخلايا المشغولة بالكميات المثلى (Xij) في الجدول اعلاه للحصول على الوقت الامثل لعملية النقل وكالاتي:

$$\text{Totaltime} = T_{14} + T_{18} + T_{19} + T_{21} + T_{22} + T_{25} + T_{31} + T_{33} + T_{39} + T_{46} + T_{47}$$

$$\text{ساعة} = 2.3 + 1.15 + 1.3 + 2.3 + 2 + 1.4 + 2 + 1.45 + 1.1 + 1.2 + 2.5 = 20.3$$

نلاحظ ان الوقت بعد حل مشكلة النقل متعددة الاهداف باستخدام البرمجة الهدفية هو 20.3 ساعة وهو نفس الهدف المطلوب بعد حل مشكلة النقل لهدف الوقت لوحده (تجاهل كلف النقل).

النموذج الثاني: بعد التعرف على النموذج وصياغة النموذج الرياضي له تقوم بتطبيق النموذج على بيانات مشكلة البحث:

$$\text{Min } Z = (1 - 0.7)d^1 + (1 - 0.3)d^2$$

S. to

$$1.3X_{11} + 1.2X_{12} + 1.4X_{13} + 1.2X_{14} + 1.1X_{15} + 1.2X_{16} + 1.4X_{17} + 0.5X_{18} + 0.6X_{19} + 1.2X_{21} + 1.1X_{22} + 1.2X_{23} + 1.35X_{24} + X_{25} + X_{26} + 1.5X_{27} + 0.7X_{28} + 0.75X_{29} + 1.2X_{31} + 1.3X_{32} + X_{33} + 1.2X_{34} + 1.1X_{35} + 0.7X_{36} + 1.3X_{37} + 0.5X_{38} + 0.5X_{39} + 1.4X_{41} + 1.2X_{42} + 1.5X_{43} + 1.35X_{44} + 1.3X_{45} + 0.5X_{46} + 1.4X_{47} + 0.6X_{48} + 0.7X_{49} + ((1-0.7)/(4046.5 - 4008.5))(d^1 - d^1) \leq 4008.5 \quad (\text{هدف الكلف})$$

$$2.5X_{11} + 2.1X_{12} + 2.5X_{13} + 2.3X_{14} + 2.4X_{15} + 2X_{16} + 3X_{17} + 1.15X_{18} + 1.3X_{19} + 2.3X_{21} + 2X_{22} + 2X_{23} + 2.45X_{24} + 1.4X_{25} + 2.15X_{26} + 3.15X_{27} + 1.45X_{28} + 2X_{29} + 2X_{31} + 2.4X_{32} + 1.45X_{33} + 2.15X_{34} + 2X_{35} + 1.35X_{36} + 2.45X_{37} + X_{38} + 1.1X_{39} + 2.5X_{41} + 2.25X_{42} + 3.15X_{43} + 2.45X_{44} + 2.15X_{45} + 1.2X_{46} + 2.5X_{47} + 1.15X_{48} + 1.45X_{49} + ((1-0.3)/(7325.75 - 7204.25))(d^2 - d^2) \leq 7204.25 \quad (\text{هدف الوقت})$$

$$\begin{aligned}
 X_{11} + X_{12} + X_{13} + X_{14} + X_{15} + X_{16} + X_{17} + X_{18} + X_{19} &\leq 1150 \\
 X_{21} + X_{22} + X_{23} + X_{24} + X_{25} + X_{26} + X_{27} + X_{28} + X_{29} &\leq 1315 && \text{(قيود)} \\
 X_{31} + X_{32} + X_{33} + X_{34} + X_{35} + X_{36} + X_{37} + X_{38} + X_{39} &\leq 950 && \text{(العرض)} \\
 X_{41} + X_{42} + X_{43} + X_{44} + X_{45} + X_{46} + X_{47} + X_{48} + X_{49} &\leq 1265 \\
 X_{11} + X_{21} + X_{31} + X_{41} &\geq 580 \\
 X_{12} + X_{22} + X_{32} + X_{42} &\geq 515 \\
 X_{13} + X_{23} + X_{33} + X_{43} &\geq 430 \\
 X_{14} + X_{24} + X_{34} + X_{44} &\geq 480 \\
 X_{15} + X_{25} + X_{35} + X_{45} &\geq 500 && \text{(قيود الطلب)} \\
 X_{16} + X_{26} + X_{36} + X_{46} &\geq 375 \\
 X_{17} + X_{27} + X_{37} + X_{47} &\geq 450 \\
 X_{18} + X_{28} + X_{38} + X_{48} &\geq 395 \\
 X_{19} + X_{29} + X_{39} + X_{49} &\geq 415 \\
 0 \leq d_i \leq 1 ; & X_{ij} \geq 0 && \text{(قيود الالاسالية)}
 \end{aligned}$$

كانت النتائج كالاتي Win.Q.S.B بعد حل المسألة اعلاه وباستخدام برنامج

جدول (3-20) الحل الامثل لكلف النقل ووقت النقل باستخدام النموذج الثاني

مخزن 1	مخزن 2	مخزن 3	مخزن 4	مخزن 5	مخزن 6	مخزن 7	مخزن 8	مخزن 9
1.3	1.2	1.4	1.2	1.1	1.2	1.4	0.5	0.6
2.5	2.1	2.5	2.3	2.4	2	3	1.15	1.3
415	255	480						
2	1.1	1.2	1.35	1	1	1.5	0.7	0.75
2	2	515	500					
1.1	1.3	1	1.2	1.1	0.7	1.3	0.5	0.5
1.45	2.4	430	520					
1.45	2.25	3.15	1.5	1.3	0.5	1.4	0.6	0.7
140	450	375						

G1 = 4046.5 الهدف الاول هناك انحراف موجب (زيادة) عن الهدف المطلوب بمقدار 38 الف دينار، اما بالنسبة للهدف الثاني G2 فيتم حساب مجموع اوقات الخلايا المشغولة بالكميات المثلى (Xij) في الجدول اعلاه للحصول على الوقت الامثل لعملية النقل وكالاتي:

$$\begin{aligned}
 \text{Totaltime} &= T_{14} + T_{18} + T_{19} + T_{21} + T_{22} + T_{25} + T_{31} + T_{33} + T_{46} + T_{47} + T_{48} \\
 &= 2.3 + 1.15 + 1.3 + 2.3 + 2 + 1.4 + 2 + 1.45 + 1.2 + 2.5 + 1.15 \\
 &= 20.35 \text{ ساعة}
 \end{aligned}$$

نلاحظ ان الوقت بعد حل مشكلة النقل متعددة الاهداف باستخدام البرمجة الهدفية للنموذج الثاني هو 20.35 ساعة بعد ان كان المطلوب 20 ساعة اي زيادة بمقدار (35) دقيقة.

7- الاستنتاجات (Conciusions):

من خلال النتائج التي تم الحصول عليها باستخدام النموذجين اعلاه توصل الباحث الى بعض الاستنتاجات وكالاتي:

بعد حل مشكلة النقل متعددة الأهداف باستخدام نماذج بحوث العمليات تم الوصول الى نتائج جيدة بتقليل كلف النقل ووقت النقل بالمقارنة مع كلف ووقت النقل عند الاعتماد على الخبرة السابقة وطريقة التخمين من قبل متخذ القرار حيث أن استخدام البيانات الحقيقية في النماذج الرياضية يؤدي الى نتائج دقيقة وبالتالي يؤدي ذلك الى تعزيز الكفاءة التشغيلية لدى المذخر. أن استخدام البرمجة الهدفية هو أسلوب يسعى لإيجاد حل وسط بين العديد من الأهداف المختلفة والمتعارضة، حيث حقق توازناً بين هدي تقليل كلفة النقل و تقليل زمن النقل بدلاً من تحقيق أو التركيز على أحدهما فقط. و من خلال نتائج الامتودج المختلفة نلاحظ ان الهدف الاول والمتمثل بهدف كلفة النقل المتمثل ب (4008500) دينار تحقق بالكامل وفق الامتودج الاول بينما كان هناك انحراف موجب (زيادة) في الهدف الاول بعد حله باستخدام الامتودج الثاني بمقدار (38000) دينار، اما بالنسبة للهدف الثاني هدف الوقت نلاحظ انه تحقق في الامتودج الاول الهدف المطلوب وهو 20.3 ساعة اما بعد الحل باستخدام الامتودج الثاني كان هناك انحراف موجب (زيادة) عن الهدف المطلوب وبمقدار 35 دقيقة. وان تقليل زمن توصيل الأدوية والمستلزمات الطبية الى المذاخر يمثل تحسين سرعة استجابة المذخر لطلبات المذاخر الفرعية وهذا يعزز من ثقة تعامل المذاخر الفرعية.

8- التوصيات (Recommendations):

واخيراً وبعد الحصول على نتائج النماذج اعلاه حل مشكلة النقل متعدد الأهداف وبعد الاستنتاجات اعلاه يتوصل الباحث الى بعض التوصيات التي قد تساعد متخذ القرار على اتخاذ قرارات صحيحة وجيدة كونها مستندة على بيانات حقيقية لتحقيق أفضل استراتيجية ممكنة لعلمية النقل، وكذلك بعض التوصيات للباحثين من أجل تطوير نماذج رياضية أكثر تطوراً في المستقبل، ومن أهم تلك التوصيات هي:

ضرورة استخدام وتطبيق نماذج بحوث العمليات في اتخاذ القرار لما تشمله من نماذج رياضية علمية في التخطيط ولأجل تحقيق عملية نقل أكثر كفاءة ومحققة عملية نقل بأقل كلفة ووقت نقل مقارنة مع الطريقة التي تعتمد على التخمين والخبرات السابقة، كما يوصي الباحث متخذي القرار الى ضرورة جمع وتحليل بيانات النقل بشكل دوري لتحديث النموذج الخاص بعملية النقل تبعاً لتغيرات السوق والطلب، كما يفضل توفير أنظمة إلكترونية حديثة و ذكية تعتمد على التحليل الرياضي من أجل اتخاذ قرارات مناسبة وجيدة لتحقيق نقل أمثل. اقامة دورات تدريبية واطلاع الموظفين على كيفية استخدام البرامج الخاصة لحل النماذج الرياضية التي تعطي حل أمثل وبشكل دقيق لعمليات النقل ويصب ذلك في تطوير مهارات وقدرات الموظفين في التخطيط اللوجستي واتخاذ القرار الأمثل وبالتالي يحسن من إدارة المخازن وكيفية التوزيع من خلال تقليل الفجوات بين الكميات المعروضة في المخازن والكميات المطلوبة من قبل المذاخر الفرعية ليحقق كفاءة عالية في عملية التخزين والنقل. دراسة تأثير بعض العوامل الخارجية التي قد تدخل في حسابات عملية النقل مثل أسعار الوقود والمصاريف المتعلقة بصيانة سيارات النقل، الازدحام المروري والطرق التي تمر بها عملية النقل، الطقس وتأثيره على أداء عملية النقل وسلامة السلع المنقولة، توسيع مجال ونطاق البحث وتطبيق النماذج الرياضية على دوائر ومؤسسات وقطاعات مختلفة في الية النقل كالنقل البري أو الجوي أو البحري وكذلك السكك الحديدية .

Funding

None

Acknowledgement

None

Conflicts of Interest

The author declares no conflict of interest.

Arabic References:

- الشيخ أم. بحوث العمليات. الثانية. المجموعة العربية; 2009.
- علي عح، صالح أم. فف. توظيف البرمجة الهدفية متعددة الخيارات لتقليل تكاليف الخزين والعجز لوحداث الدم في مراكز العناية الصحية. .
- نجيت عاخ، عبود سف. حل مشكلة النقل الثلاثي الابعاد باستعمال البرمجة المتعددة الاهداف المضببة. مجلة كلية مدينة العلم. 2018;10(1):22.

- الطروانة ما، عبيدات سخ. مقدمة في بحوث العمليات. دار المسيرة; 2009.
- الأسطل رعم. بحوث العمليات والأساليب الكمية في صنع القرارات الإدارية. السادسة; 2016.

الرفيق مي. بحوث العمليات.; 2018.
البلك وخ. إستخدام الأساليب الكمية في حل المشاكل الإدارية (بحوث العمليات); 2016.
علي عح. إستخدام البرمجة الهدفية متعددة الخيارات مع تطبيق عملي. 2020.

English References:

- Zhai Z. RETRACTED ARTICLE: A study of the application of linear programming to material transportation problems. *Theor Nat Sci.* 2023;9(1):255-257. doi:10.54254/2753-8818/9/20240769
- Al Qahtani H, El-Hefnawy A, El-Ashram MM, Fayomi A. A Goal Programming Approach to Multichoice Multiobjective Stochastic Transportation Problems with Extreme Value Distribution. *Adv Oper Res.* 2019;2019:1-6. doi:10.1155/2019/9714137
- Khalifa HAEW, Kumar P, Alharbi MG. On characterizing solution for multi-objective fractional two-stage solid transportation problem under fuzzy environment. *J Intell Syst.* 2021;30(1):620-635. doi:10.1515/jisys-2020-0095
- Veeramani C, Edalatpanah SA, Sharanya S. Solving the Multiobjective Fractional Transportation Problem through the Neutrosophic Goal Programming Approach. *Discret Dyn Nat Soc.* 2021;2021:17. doi:10.1155/2021/7308042
- Joshi VD, Agarwal K, Singh J. Goal programming approach to solve linear transportation problems with multiple objectives. *J Comput Anal Appl.* 2023;31(1):127-139.
- جاسم نل، علي سصح. نهج جديد لإيجاد الحل الأمثل لمشاكل النقل الضبابية. *المجلة العلمية للعلوم الإدارية والاقتصادية.* 2025;15:214-225.
http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_SISTEM_PEMBETUNGAN_TERPUSAT_STRATEGI_MELESTAR I
- Tamiz, M., Jones, D. & R. Goal programming for decision making: An overview of the current state-of-the-art. *European Journal of operational research.* Published online 1998:569-581.
- Aouni B. *The Models of Mathematical G.P. with Goals in an Imprecise Environment.* LAVAL University; 1998.
- Sang M. Lee DLO. *Goal Programming in Multicriteria Decision Making, Advances in MCDM Models, Algorithms, Theory and Applications.* 1999.
- Winston, W. L., & Albright SC. *Practical Management Science Spreadsheet Modeling and Applications.* Published online 1997:388.
- Anderson, D. R., Sweeney, D. J., Williams, T. A., Camm, J. D., & Cochran JJ. *An Introduction to Management Science: Quantitative Approach. to Decision Making.* 2018.
- Taha HA. *Operations Research. An Introduction.* 3rd ed. (Research J of operational, ed.); 2007.
- Charnes, A. Cooper, W. W., Ferguson RO. *Optimal estimation of executive compensation by linear programming.* Published online 1995:1338-151.

Aouni B. The Models of Mathematical G.P. with Goals in an Imprecise Environment. LAVAL University; 1998.

Corhay A. Goal Programming and Financial Decisions. Published online 2001:5.

Martel, J. M., &Aouni B. Incorporating the decision-maker's preferences in the goal-programming model. Oper Res Soc. Published online 1990:3-1121-1132.

Nomani MA, Ali I, Ahmed A. A new approach for solving multi-objective transportation problems. Int J Manag Sci Eng Manag. 2017;12(3):165-173. doi:10.1080/17509653.2016.1172994