



أثر أبعاد المحاسبة الذكية في تعظيم الأرباح المحاسبية (دراسة ميدانية في مديرية تربية الأنبار)

سيف عادل كردي العلواني
المديرية العامة لتربية الأنبار

saif.adel178@gmail.com

المستخلص

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أثر أبعاد المحاسبة الذكية في تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار. اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات. تكونت عينة الدراسة من (180) موظفاً من مختلف المستويات الإدارية في مديرية تربية الأنبار، تم اختيارهم باستخدام أسلوب العينة العشوائية الطبقية. حددت الدراسة أربعة أبعاد رئيسية للمحاسبة الذكية وهي: الأتمتة والذكاء الاصطناعي، تحليل البيانات وذكاء الأعمال، التكامل مع الحوسبة السحابية، والأمن السيبراني وحماية البيانات. كما تم قياس المتغير التابع من خلال مؤشرات تعظيم الأرباح المحاسبية المتمثلة في خفض التكاليف، تحسين الإيرادات، كفاءة توزيع الموارد، وتحسين الأداء المالي. تم إجراء التحليل الإحصائي باستخدام برنامج SPSS، حيث استخدمت الإحصائيات الوصفية، تحليل الارتباط، وتحليل الانحدار المتعدد. أظهرت النتائج وجود أثر إيجابي معنوي لأبعاد المحاسبة الذكية في تعظيم الأرباح المحاسبية، حيث بلغت قيمة $R^2 = 0.742$ ، مما يشير إلى أن أبعاد المحاسبة الذكية تفسر 74.2% من التباين في تعظيم الأرباح المحاسبية. خلصت الدراسة إلى عدة توصيات منها ضرورة التحول الرقمي الشامل في أنظمة المحاسبة، الاستثمار في تدريب العاملين على تقنيات المحاسبة الذكية، وتطوير أطر قياس أداء متكاملة تتماشى مع القدرات التكنولوجية الحديثة.

الكلمات المفتاحية: المحاسبة الذكية، الذكاء الاصطناعي، الأرباح المحاسبية، التحول الرقمي، الأداء المالي، مديرية تربية الأنبار.

The Impact of Smart Accounting Dimensions on Maximizing Accounting Profits

A Field Study in Anbar Education Directorate

Saif Adel Kurdi Al-Alwani

General Directorate of Anbar Education

Abstract

This study aimed to identify the impact of smart accounting dimensions on maximizing accounting profits in the Anbar Education Directorate. The study adopted the descriptive-analytical approach, using a questionnaire as the main tool for data collection. The study sample consisted of (180) employees from various administrative levels in the Anbar Education Directorate, selected using stratified random sampling method. The study identified four main dimensions of smart accounting: automation and artificial intelligence, data analytics and business intelligence, cloud computing integration, and cybersecurity and data protection. The dependent variable was measured through accounting profit maximization indicators including cost reduction, revenue optimization, resource allocation efficiency, and financial performance improvement. Statistical analysis was conducted using SPSS software, employing descriptive statistics, correlation analysis, and multiple regression analysis. The results showed a significant positive impact of smart accounting dimensions on accounting profit maximization, with $R^2 = 0.742$, indicating that smart accounting dimensions



explain 74.2% of the variance in accounting profit maximization. The study concluded several recommendations including the need for comprehensive digital transformation in accounting systems, investment in staff training on smart accounting technologies, and development of integrated performance measurement frameworks that align with modern technological capabilities.

Keywords: Smart Accounting, Artificial Intelligence, Accounting Profits, Digital Transformation, Financial Performance, Anbar Education Directorate.

المقدمة

تشهد البيئة المحاسبية المعاصرة تطورات جذرية نتيجة للثورة التكنولوجية والرقمية التي تجتاح جميع القطاعات الاقتصادية والإدارية. ومن أبرز هذه التطورات ظهور مفهوم المحاسبة الذكية (Smart Accounting) كنموذج متقدم يدمج بين التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي، تحليل البيانات الضخمة، والحوسبة السحابية مع الممارسات المحاسبية التقليدية لتحقيق كفاءة وفعالية أعلى في العمليات المالية والمحاسبية.

إن المحاسبة الذكية تمثل نقلة نوعية في مجال المحاسبة، حيث تتيح للمؤسسات إمكانية أتمتة العمليات المحاسبية الروتينية، وتحليل البيانات المالية بطرق أكثر دقة وسرعة، وتوفير معلومات محاسبية في الوقت الفعلي تساعد في اتخاذ قرارات استراتيجية مدروسة. كما تساهم في تقليل الأخطاء البشرية، وتحسين جودة التقارير المالية، وزيادة الشفافية والمساءلة في العمليات المالية.

من ناحية أخرى، يعتبر تعظيم الأرباح المحاسبية من الأهداف الأساسية لأي مؤسسة، سواء كانت هادفة للربح أم لا. ففي المؤسسات الحكومية والتعليمية، يتجسد مفهوم تعظيم الأرباح في تحقيق أقصى استفادة من الموارد المتاحة، وخفض التكاليف التشغيلية، وتحسين كفاءة الأداء المالي والإداري.

مشكلة البحث

تواجه المؤسسات الحكومية في العراق، وخاصة المؤسسات التعليمية، تحديات كبيرة في مجال إدارة مواردها المالية وتحقيق الكفاءة في استخدام هذه الموارد. مديرية تربية الأنبار، كغيرها من المؤسسات التعليمية الحكومية، تعاني من مشاكل متعددة منها:

- الاعتماد على الأنظمة المحاسبية التقليدية اليدوية أو شبه الآلية
- بطء في معالجة البيانات المالية وإعداد التقارير
- ارتفاع نسبة الأخطاء البشرية في العمليات المحاسبية
- صعوبة في متابعة وتحليل الأداء المالي بشكل فوري
- عدم الاستفادة المثلى من الموارد المالية المتاحة
- ضعف في آليات الرقابة والمتابعة المالية

في ظل هذه التحديات، وفي عصر التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، تبرز الحاجة إلى دراسة إمكانية تطبيق أبعاد المحاسبة الذكية في هذه المؤسسات وقياس أثرها على تعظيم الأرباح المحاسبية. ومن هنا تتبلور مشكلة البحث في السؤال الرئيسي التالي:

"ما أثر أبعاد المحاسبة الذكية في تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار؟"

وينبثق من هذا السؤال الرئيسي عدة أسئلة فرعية:

١. ما مستوى تطبيق أبعاد المحاسبة الذكية في مديرية تربية الأنبار؟



٢. ما مستوى تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار؟
٣. ما أثر بُعد الأتمتة والذكاء الاصطناعي في تعظيم الأرباح المحاسبية؟
٤. ما أثر بُعد تحليل البيانات وذكاء الأعمال في تعظيم الأرباح المحاسبية؟
٥. ما أثر بُعد التكامل مع الحوسبة السحابية في تعظيم الأرباح المحاسبية؟
٦. ما أثر بُعد الأمن السيبراني وحماية البيانات في تعظيم الأرباح المحاسبية؟

أهداف البحث

الهدف الرئيسي

يهدف هذا البحث بشكل رئيسي إلى دراسة وتحليل أثر أبعاد المحاسبة الذكية في تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار، من خلال تطوير نموذج نظري شامل يربط بين متغيرات الدراسة واختباره ميدانياً.

الأهداف الفرعية

ينبثق من الهدف الرئيسي مجموعة من الأهداف الفرعية التي يسعى البحث لتحقيقها:

١. الهدف النظري:

- تطوير إطار نظري شامل لمفهوم المحاسبة الذكية وأبعادها المختلفة
- استعراض الأدبيات النظرية والدراسات السابقة في مجال المحاسبة الذكية

٢. الهدف التشخيصي:

- تشخيص الوضع الحالي لتطبيق أبعاد المحاسبة الذكية في مديرية تربية الأنبار
- قياس مستوى تعظيم الأرباح المحاسبية في المؤسسة المبحوثة

٣. الهدف التحليلي:

- تحليل العلاقات الارتباطية بين أبعاد المحاسبة الذكية وتعظيم الأرباح المحاسبية
- قياس أثر كل بُعد من أبعاد المحاسبة الذكية على تعظيم الأرباح المحاسبية

٤. الهدف التطبيقي:

- تقديم توصيات عملية لتطوير النظام المحاسبي في مديرية تربية الأنبار
- اقتراح استراتيجيات لتطبيق أبعاد المحاسبة الذكية

الأهداف الاستراتيجية

كما يهدف البحث على المستوى الاستراتيجي إلى:

- المساهمة في إثراء الأدب النظري في مجال المحاسبة الذكية والتكنولوجيا المالية
- توفير دليل عملي للمؤسسات الحكومية العراقية لتطبيق المحاسبة الذكية
- دعم جهود التحول الرقمي في القطاع الحكومي العراقي

أهمية البحث

تتبع أهمية هذا البحث من عدة جوانب نظرية وتطبيقية ومجتمعية، وتتمثل هذه الأهمية في النقاط التالية:

الأهمية النظرية

الإسهام في الأدب النظري



يساهم هذا البحث في إثراء الأدب النظري في مجال المحاسبة الذكية من خلال:

- تطوير إطار نظري شامل لمفهوم المحاسبة الذكية وأبعادها المختلفة
- تقديم نموذج نظري يربط بين أبعاد المحاسبة الذكية وتعظيم الأرباح المحاسبية
- سد الفجوة البحثية في الدراسات العربية المتخصصة في هذا المجال

الأهمية التطبيقية

الأهمية للمؤسسة المبحوثة

بالنسبة لمديرية تربية الأنبار، تتمثل أهمية البحث في:

- تشخيص نقاط القوة والضعف في النظام المحاسبي الحالي
- توفير خارطة طريق للتحويل نحو المحاسبة الذكية
- تحسين كفاءة استخدام الموارد المالية المتاحة

الأهمية للمؤسسات المماثلة

يمكن للمؤسسات الحكومية والتعليمية الأخرى الاستفادة من نتائج هذا البحث في:

- تطبيق النموذج المقترح في بيئاتها المحاسبية
- الاستفادة من التوصيات العملية للتطوير

الأهمية المجتمعية

تحسين الخدمات العامة

من خلال تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية، يساهم البحث في:

- تحسين جودة الخدمات التعليمية المقدمة للمجتمع
- زيادة الشفافية في إدارة الأموال العامة
- تعزيز ثقة المجتمع في المؤسسات الحكومية

فرضيات البحث

بناءً على مشكلة البحث وأهدافه والإطار النظري، تم صياغة فرضيات البحث كما يلي:

الفرضية الرئيسية

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لأبعاد المحاسبة الذكية مجتمعة في تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار.

الفرضيات الفرعية

الفرضية الفرعية الأولى

$H_{1.1}$: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لبُعد الأتمتة والذكاء الاصطناعي في تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار.

الفرضية الفرعية الثانية

$H_{1.2}$: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لبُعد تحليل البيانات وذكاء الأعمال في تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار.

الفرضية الفرعية الثالثة

$H_{1.3}$: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لُبُعد التكامل مع الحوسبة السحابية في تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار.

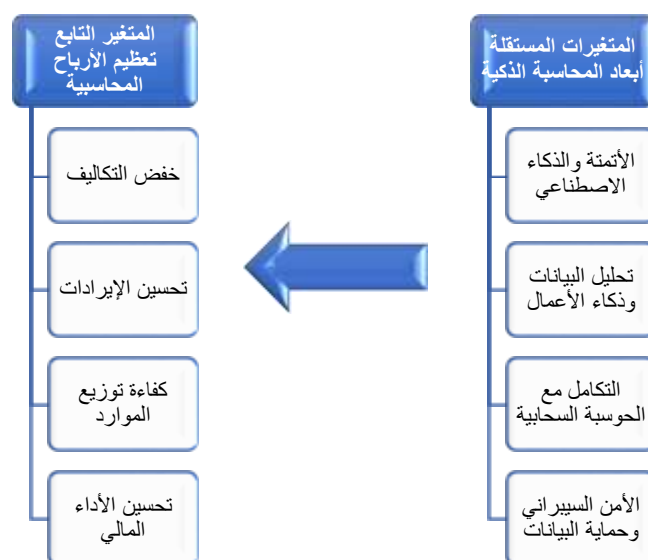
الفرضية الفرعية الرابعة

$H_{1.4}$: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) لُبُعد الأمن السيبراني وحماية البيانات في تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار.

نموذج البحث

يوضح الشكل التالي النموذج الافتراضي للبحث والذي يبين العلاقات بين متغيرات الدراسة:

نموذج البحث الافتراضي



التعريفات الإجرائية للمتغيرات

المتغيرات المستقلة - أبعاد المحاسبة الذكية

الأتمتة والذكاء الاصطناعي: درجة استخدام التقنيات الآلية والذكاء في معالجة العمليات المحاسبية وإعداد التقارير المالية، وتُقاس من خلال مقياس ليكرت الخماسي.

تحليل البيانات وذكاء الأعمال: مستوى استخدام تقنيات تحليل البيانات الضخمة وأدوات ذكاء الأعمال في استخراج المعلومات المالية واتخاذ القرارات، وتُقاس من خلال مقياس ليكرت الخماسي.

التكامل مع الحوسبة السحابية: درجة اعتماد المؤسسة على الحلول السحابية في تخزين ومعالجة البيانات المحاسبية، وتُقاس من خلال مقياس ليكرت الخماسي.

الأمن السيبراني وحماية البيانات: مستوى الحماية والأمان المتوفر للبيانات المحاسبية والمالية الإلكترونية، وتُقاس من خلال مقياس ليكرت الخماسي.

المتغير التابع - تعظيم الأرباح المحاسبية

تعظيم الأرباح المحاسبية: درجة تحقيق المؤسسة لأقصى استفادة ممكنة من مواردها المالية من خلال خفض التكاليف، تحسين الإيرادات، كفاءة توزيع الموارد، وتحسين الأداء المالي الإجمالي، وتُقاس من خلال مقياس ليكرت الخماسي.

١ - الإطار النظري للمحاسبة الذكية



١-١ - مفهوم المحاسبة الذكية

تُعرف المحاسبة الذكية (Smart Accounting) بأنها نظام محاسبي متطور يدمج بين التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي، تعلم الآلة، تحليل البيانات الضخمة، والحوسبة السحابية مع الممارسات المحاسبية التقليدية لتحقيق مستويات عالية من الكفاءة والدقة والسرعة في العمليات المحاسبية والمالية (Chen, 2021).

كما تُعرف بأنها "استخدام التقنيات الرقمية المتقدمة لأتمتة وتحسين العمليات المحاسبية التقليدية، بما يشمل جمع البيانات، معالجتها، تحليلها، وإعداد التقارير المالية بشكل آلي ودقيق. (Zhang et al., 2022) " ومن منظور أكثر شمولية، تُعرف المحاسبة الذكية بأنها "نظام متكامل يجمع بين التقنيات الذكية والممارسات المحاسبية لتوفير معلومات مالية دقيقة وفورية تدعم عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية والتشغيلية في المؤسسات" (الحسيني، 2023).

٢-١ - تطور المحاسبة الذكية

مرت المحاسبة بعدة مراحل تطويرية وصولاً إلى المحاسبة الذكية:

المرحلة	الفترة الزمنية	الخصائص الرئيسية	التقنيات المستخدمة
المحاسبة اليدوية	قبل 1950	الاعتماد الكامل على العمل اليدوي	السجلات الورقية والحسابات اليدوية
المحاسبة الآلية	1950-1990	استخدام الآلات الحاسبة والحاسوب	الحاسوب الشخصي وبرامج المحاسبة
المحاسبة الرقمية	1990-2010	الأنظمة المحاسبية المتكاملة	ERP وقواعد البيانات
المحاسبة الذكية	2010-الآن	الأتمتة والذكاء الاصطناعي	AI, ML, Cloud Computing, Big Data

٣-١ - أبعاد المحاسبة الذكية

1-3-1- الأتمتة والذكاء الاصطناعي

يُعتبر هذا البُعد الركيزة الأساسية للمحاسبة الذكية، حيث يشمل:

- الأتمتة الروبوتية للعمليات (RPA) : أتمتة المهام المحاسبية الروتينية مثل إدخال البيانات، المطابقة، والتسوية
- معالجة اللغة الطبيعية (NLP) : تحليل وفهم المستندات المالية النصية
- التعلم الآلي (Machine Learning) : تحسين دقة التنبؤات المالية وكشف الأخطاء
- الشبكات العصبية: تحليل الأنماط المعقدة في البيانات المالية

2-3-1- تحليل البيانات وذكاء الأعمال

يركز هذا البُعد على استخراج القيمة من البيانات المحاسبية من خلال:

- تحليل البيانات الضخمة: معالجة كميات كبيرة من البيانات المالية



- التحليل التنبؤي: توقع الاتجاهات المالية المستقبلية
- لوحات المراقبة الذكية: عرض المعلومات المالية بشكل تفاعلي
- التقارير الذكية: إنتاج تقارير مالية آلية ومخصصة
- 1-3-3- التكامل مع الحوسبة السحابية
- يوفر هذا البُعد المرونة والكفاءة من خلال:
- التخزين السحابي: حفظ البيانات المحاسبية بشكل آمن ومرن
- الحوسبة السحابية: معالجة البيانات باستخدام موارد السحابة
- البرمجيات كخدمة (SaaS): الوصول للتطبيقات المحاسبية عبر الإنترنت
- التكامل API: ربط الأنظمة المختلفة بسهولة
- 1-3-4- الأمن السيبراني وحماية البيانات
- يضمن هذا البُعد حماية المعلومات المحاسبية الحساسة من خلال:
- التشفير المتقدم: حماية البيانات أثناء النقل والتخزين
- إدارة الهوية والوصول: التحكم في صلاحيات المستخدمين
- كشف التهديدات: رصد المحاولات الضارة تلقائياً
- النسخ الاحتياطي الذكي: حماية البيانات من فقدان
- ١-٤- فوائد المحاسبة الذكية

المؤشرات	الفوائد	الفئة
• انخفاض الوقت بنسبة 70% • تحسين الدقة إلى 99% • تقليل الأخطاء بنسبة 85%	• تقليل الوقت المطلوب للعمليات • زيادة دقة البيانات • تقليل الأخطاء البشرية	الكفاءة التشغيلية
• توفير 40% من تكاليف العمالة • انخفاض التكاليف بنسبة 30% • زيادة ROI بنسبة 25%	• تقليل تكاليف العمالة • خفض تكاليف التشغيل • تحسين العائد على الاستثمار	فعالية التكلفة
• تقارير فورية 7/24 • تحليلات تنبؤية • قرارات مبنية على البيانات	• معلومات فورية ودقيقة • تحليلات متقدمة • رؤى استراتيجية	جودة القرارات

١-٥- تحديات تطبيق المحاسبة الذكية

- رغم الفوائد العديدة، تواجه المؤسسات تحديات في تطبيق المحاسبة الذكية:
- التحديات التقنية: نقص البنية التحتية التكنولوجية، صعوبة التكامل مع الأنظمة القديمة
 - التحديات البشرية: مقاومة التغيير، نقص المهارات التقنية، الحاجة للتدريب
 - التحديات المالية: التكلفة العالية للتطبيق، الحاجة لاستثمارات كبيرة



- التحديات التنظيمية: الحاجة لإعادة هيكلة العمليات، تغيير الثقافة المؤسسية
- التحديات الأمنية: حماية البيانات الحساسة، مواجهة التهديدات السيبرانية

٢- الإطار النظري للأرباح المحاسبية

١-٢- مفهوم الأرباح المحاسبية

تُعرف الأرباح المحاسبية (Accounting Profits) بأنها "الفرق بين إجمالي الإيرادات والتكاليف المحاسبية خلال فترة زمنية محددة، وتُحسب وفقاً للمبادئ المحاسبية المقبولة عموماً (Horngren et al., 2023)." (المطيري، 2022).

في السياق الحكومي وغير الهادف للربح، يُعاد تعريف مفهوم "تعظيم الأرباح" ليشمل "تحقيق أقصى كفاءة في استخدام الموارد المالية المتاحة وتحسين الأداء المالي الإجمالي للمؤسسة" (المطيري، 2022).

٢-٢- مكونات تعظيم الأرباح المحاسبية

1-2-2 خفض التكاليف (Cost Reduction)

يُعتبر خفض التكاليف أحد أهم مكونات تعظيم الأرباح، ويشمل:

- التكاليف التشغيلية: تقليل تكاليف العمليات اليومية
- التكاليف الإدارية: تحسين كفاءة الإنفاق الإداري
- تكاليف التكنولوجيا: تحسين العائد على الاستثمار التقني
- تكاليف الموارد البشرية: تحسين إنتاجية العاملين

2-2-2 تحسين الإيرادات (Revenue Enhancement)

في السياق الحكومي، يتمثل تحسين الإيرادات في:

- تحسين الكفاءة التحصيلية: زيادة معدلات تحصيل الرسوم والمستحقات
- تطوير مصادر دخل جديدة: استكشاف فرص تمويل إضافية
- تحسين استغلال الأصول: تحقيق عوائد أفضل من الاستثمارات
- الشراكات الاستراتيجية: تطوير مصادر تمويل مبتكرة.

3-2-2 كفاءة توزيع الموارد (Resource Allocation Efficiency)

تشمل الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة من خلال:

- التخطيط المالي الاستراتيجي: توزيع الميزانية وفق الأولويات
- إدارة السيولة: تحسين استخدام الأموال النقدية
- إدارة المخزون: تحسين كفاءة إدارة المواد والمستلزمات
- إدارة الاستثمارات: تحقيق أفضل عائد من الاستثمارات

4-2-2 تحسين الأداء المالي (Financial Performance Improvement)

يشمل التحسين الشامل للمؤشرات المالية:

- مؤشرات السيولة: تحسين القدرة على الوفاء بالالتزامات



- مؤشرات الكفاءة: تحسين معدلات دوران الأصول
 - مؤشرات الربحية: زيادة الفائض المالي
 - مؤشرات الاستقرار: تعزيز الوضع المالي طويل الأمد
- العلاقة بين المحاسبة الذكية وتعظيم الأرباح

تأثيره على كفاءة الموارد	تأثيره على تحسين الإيرادات	تأثيره على خفض التكاليف	بُعد المحاسبة الذكية
- تحسين التخطيط - تحسين التنبؤ - أتمتة القرارات	- تحسين دقة الفواتير - تسريع التحصيل - كشف فرص جديدة	- تقليل تكاليف العمالة - تقليل الأخطاء - توفير الوقت	الأتمتة والذكاء الاصطناعي
- التحليل الاستراتيجي - تحسين التوزيع - المراقبة المستمرة	- تحليل الاتجاهات - تحديد الفرص - قياس الأداء	- تحديد مناطق الهدر - تحسين العمليات - التحليل المقارن	تحليل البيانات وذكاء الأعمال
- مرونة الموارد - قابلية التوسع - تحسين الكفاءة	- تحسين الوصول - خدمات جديدة - تحسين الجودة	- تقليل التكاليف التقنية - مرونة التكلفة - توفير الطاقة	الحوسبة السحابية
- حماية الاستثمارات - استمرارية العمل - الامتثال التنظيمي	- بناء الثقة - تجنب فقدان العملاء - حماية السمعة	- تجنب خسائر الاختراق - تقليل مخاطر الغرامات - حماية الأصول	الأمن السيبراني

٣-٢ - مؤشرات قياس تعظيم الأرباح المحاسبية

١-٣-٢ - المؤشرات المالية الكمية

- نسبة خفض التكاليف: (التكاليف السابقة - التكاليف الحالية) / التكاليف السابقة $\times 100$
 - معدل نمو الإيرادات: (الإيرادات الحالية - الإيرادات السابقة) / الإيرادات السابقة $\times 100$
 - معدل دوران الأصول: إجمالي الإيرادات / متوسط إجمالي الأصول
 - نسبة السيولة: الأصول المتداولة / الخصوم المتداولة
- ### ٢-٣-٢ - المؤشرات غير المالية
- مستوى رضا المستفيدين: مقياس جودة الخدمات المقدمة
 - كفاءة العمليات: الوقت المطلوب لإنجاز المعاملات
 - جودة التقارير: دقة وسرعة إعداد التقارير المالية



▪ مستوى الشفافية: وضوح ومصادقية المعلومات المالية

٤-٢ - استراتيجيات تعظيم الأرباح في القطاع الحكومي

المؤشرات	الأدوات	الوصف	الاستراتيجية
انخفاض التكلفة لكل وحدة خدمة	ABC Costing, Target Costing	تحليل وتحسين هيكل التكلفة	إدارة التكلفة الاستراتيجية
زيادة الإيرادات بنسبة 15%	Revenue Management, Partnership Development	زيادة مصادر الدخل المشروعة	تحسين الإيرادات
تحسين إنتاجية الموارد بنسبة 25%	Resource Planning, Performance Management	الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة	تحسين كفاءة الموارد
تحسين الأداء الإجمالي بنسبة 20%	Kaizen, Six Sigma, Benchmarking	تطوير الأداء المالي بشكل مستدام	التحسين المستمر

٣ - منهجية البحث

١-٣ - منهج البحث

اعتمد هذا البحث على المنهج الوصفي التحليلي (Descriptive-Analytical Approach) الذي يُعتبر الأنسب لطبيعة الدراسة وأهدافها. يقوم هذا المنهج على وصف الظاهرة المدروسة وتحليل بياناتها وتفسير النتائج للوصول إلى استنتاجات علمية دقيقة حول العلاقة بين متغيرات الدراسة.

٢-٣ - تصميم البحث

تم تصميم البحث كدراسة مقطعية (Cross-sectional Study) تهدف إلى قياس أثر أبعاد المحاسبة الذكية في تعظيم الأرباح المحاسبية في نقطة زمنية محددة. واعتمد التصميم على جمع البيانات الأولية من خلال استبانة مُصممة خصيصاً لأغراض الدراسة.

٣-٣ - مصادر البيانات

١-٣-٣ المصادر الثانوية

- الكتب والمراجع العلمية المتخصصة في المحاسبة الذكية والتكنولوجيا المالية.
- الدوريات العلمية المحكمة باللغتين العربية والإنجليزية.

٢-٣-٣ المصادر الأولية

- استبانة مُصممة خصيصاً لجمع البيانات من عينة البحث.

٤-٣ - حدود البحث

١-٤-٣ الحدود المكانية

اقتصرت الدراسة على مديرية تربية الأنبار والمؤسسات التعليمية التابعة لها في محافظة الأنبار، العراق.

٢-٤-٣ الحدود الزمانية

تم إجراء الدراسة الميدانية خلال الفترة من 1 حزيران 2025 إلى 30 تموز 2025.



٣-٤-٣ الحدود الموضوعية

ركزت الدراسة على أربعة أبعاد رئيسية للمحاسبة الذكية وأثرها على أربع مكونات لتعظيم الأرباح المحاسبية، كما هو محدد في نموذج الدراسة.

٣-٤-٤ الحدود البشرية

شملت الدراسة الموظفين العاملين في الوظائف المحاسبية والمالية والإدارية في مديرية تربية الأنبار.

٤-٤-١ مجتمع وعينة البحث

٤-٤-١-١ مجتمع البحث

يتكون مجتمع البحث من جميع الموظفين العاملين في الوظائف المحاسبية والمالية والإدارية في مديرية تربية الأنبار والبالغ عددهم (450) موظفاً حسب إحصائيات قسم الموارد البشرية في المديرية لعام 2024.

الفئة الوظيفية	العدد	النسبة %
المحاسبون	120	26.7
الموظفون الماليون	85	18.9
الإداريون	165	36.7
المدققون	45	10.0
المديرون	35	7.8
المجموع	450	100.0

٤-٤-٢ عينة البحث

٤-٤-٢-١ تحديد حجم العينة

تم تحديد حجم العينة باستخدام معادلة ستيفن تومسن (Steven K. Thompson) للمجتمعات المحدودة:

$$n = (N \times Z^2 \times P \times (1-P)) / (d^2 \times (N-1) + Z^2 \times P \times (1-P))$$

حيث:

$$N = \text{حجم المجتمع (450)}$$

$$Z = \text{الدرجة المعيارية عند مستوى ثقة 95 (1.96) \%}$$

$$P = \text{نسبة توفر الخاصية (0.5)}$$

$$d = \text{هامش الخطأ المسموح (0.05)}$$

$$\text{وبتطبيق المعادلة: } n = 207 \text{ موظفاً}$$

تم توزيع 220 استبانة لضمان الحصول على العدد المطلوب، واستُرد منها 180 استبانة صالحة للتحليل بمعدل استجابة 81.8%.

٤-٤-٢-٢ طريقة اختيار العينة



تم استخدام أسلوب العينة العشوائية الطبقية (Stratified Random Sampling) حيث قُسم مجتمع البحث إلى طبقات حسب الفئات الوظيفية، ثم اختيرت العينة من كل طبقة بشكل عشوائي ومتناسب مع حجمها.

الفئة الوظيفية	حجم المجتمع	حجم العينة	النسبة %
المحاسبون	120	48	26.7
الموظفون الماليون	85	34	18.9
الإداريون	165	66	36.7
المدققون	45	18	10.0
المديرون	35	14	7.8
المجموع	450	180	100.0

٣-٤ - خصائص عينة البحث

المتغير	الفئة	التكرار	النسبة %
الجنس	ذكر	108	60.0
	أنثى	72	40.0
العمر	أقل من 30 سنة	45	25.0
	30-40 سنة	72	40.0
	41-50 سنة	45	25.0
	أكثر من 50 سنة	18	10.0
المؤهل العلمي	دبلوم	36	20.0
	بكالوريوس	108	60.0
	ماجستير	27	15.0
	دكتوراه	9	5.0
سنوات الخبرة	أقل من 5 سنوات	54	30.0
	5-10 سنوات	63	35.0
	11-20 سنة	45	25.0



أكثر من 20 سنة	18	10.0
----------------	----	------

٤-٤- أدوات جمع البيانات

٤-٤-١- الاستبانة

تم تصميم استبانة خاصة لجمع البيانات الأولية من عينة البحث، واستُخدم مقياس ليكرت الخماسي لقياس استجابات أفراد العينة، حيث تراوحت الدرجات من (1) غير موافق بشدة إلى (5) موافق بشدة.

٤-١-١-٤-١- تصميم الاستبانة

١. هيكل الاستبانة

القسم	المحتوى	عدد الفقرات
القسم الأول	البيانات الديموغرافية	5 فقرات
القسم الثاني	أبعاد المحاسبة الذكية	24 فقرة
القسم الثالث	تعظيم الأرباح المحاسبية	20 فقرة
المجموع	-	49 فقرة

٢. توزيع فقرات المتغيرات المستقلة

البُعد	عدد الفقرات	أرقام الفقرات
الأتمتة والذكاء الاصطناعي	6 فقرات	1-6
تحليل البيانات وذكاء الأعمال	6 فقرات	7-12
التكامل مع الحوسبة السحابية	6 فقرات	13-18
الأمن السيبراني وحماية البيانات	6 فقرات	19-24

٣. توزيع فقرات المتغير التابع

المكون	عدد الفقرات	أرقام الفقرات
خفض التكاليف	5 فقرات	25-29
تحسين الإيرادات	5 فقرات	30-34
كفاءة توزيع الموارد	5 فقرات	35-39
تحسين الأداء المالي	5 فقرات	40-44

٤-٥- صدق الاستبانة

٤-٥-١- الصدق الظاهري (Face Validity)



تم عرض الاستبانة على مجموعة من المحكمين المتخصصين في المحاسبة ونظم المعلومات والإحصاء، بلغ عددهم (8) محكمين من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات العراقية والعربية، وتم تعديل الاستبانة بناءً على ملاحظاتهم.

٤-٥-٢ - صدق المحتوى (Content Validity)

تم التأكد من صدق المحتوى من خلال مراجعة الأدبيات النظرية والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث.

٤-٥-٣ - صدق البناء (Construct Validity)

تم حساب معامل الارتباط بين درجة كل فقرة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه، وكانت جميع المعاملات دالة إحصائياً.

٤-٦ - ثبات الاستبانة

تم حساب ثبات الاستبانة باستخدام معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha):

المتغير/البعد	عدد الفقرات	معامل ألفا كرونباخ
الأتمتة والذكاء الاصطناعي	6	0.876
تحليل البيانات وذكاء الأعمال	6	0.892
التكامل مع الحوسبة السحابية	6	0.845
الأمن السيبراني وحماية البيانات	6	0.867
أبعاد المحاسبة الذكية (الكلية)	24	0.923
خفض التكاليف	5	0.834
تحسين الإيرادات	5	0.856
كفاءة توزيع الموارد	5	0.823
تحسين الأداء المالي	5	0.841
تعظيم الأرباح المحاسبية (الكلية)	20	0.918
الاستبانة الكلية	44	0.954

تشير النتائج إلى أن جميع معاملات الثبات تزيد عن (0.70) وهو الحد الأدنى المقبول إحصائياً، مما يدل على ثبات عالي للاستبانة.

٤-٧ - الأساليب الإحصائية المستخدمة

- الإحصاء الوصفي: المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية
- اختبار الطيفية: اختبار كولموغوروف-سميرنوف (Kolmogorov-Smirnov)
- تحليل الارتباط: معامل ارتباط بيرسون (Pearson Correlation)



تحليل الانحدار: الانحدار الخطي البسيط والمتعدد

اختبارات الفرضيات: اختبار t واختبار F

5. التحليل الإحصائي والنتائج

١-٥ الإحصاء الوصفي لمتغيرات الدراسة

١-١-٥ المتغيرات المستقلة - أبعاد المحاسبة الذكية

الترتيب	درجة التطبيق	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	البُعد
3	متوسطة	0.75	2.86	الأتمتة والذكاء الاصطناعي
1	متوسطة	0.82	3.12	تحليل البيانات وذكاء الأعمال
4	منخفضة	0.93	2.45	التكامل مع الحوسبة السحابية
2	متوسطة	0.68	2.98	الأمن السيبراني وحماية البيانات
-	متوسطة	0.79	2.85	المؤشر العام

٢-١-٥ المتغير التابع - تعظيم الأرباح المحاسبية

الترتيب	درجة التحقق	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المكون
1	متوسطة	0.89	3.45	خفض التكاليف
3	متوسطة	0.76	3.12	تحسين الإيرادات
2	متوسطة	0.84	3.28	كفاءة توزيع الموارد
4	متوسطة	0.91	2.95	تحسين الأداء المالي
-	متوسطة	0.85	3.20	المؤشر العام

٢-٥ اختبار الطيفية للبيانات

تم اختبار الطيفية للبيانات باستخدام اختبار كولموجوروف-سميرنوف، وأظهرت النتائج أن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي حيث كانت قيم Sig. أكبر من 0.05 لجميع المتغيرات.

١-٢-٥ تحليل الارتباط

المتغير	تعظيم الأرباح المحاسبية	مستوى الدلالة
الأتمتة والذكاء الاصطناعي	0.685**	0.000
تحليل البيانات وذكاء الأعمال	0.742**	0.000
التكامل مع الحوسبة السحابية	0.623**	0.000



0.000	0.678**	الأمن السيبراني وحماية البيانات
0.000	0.862**	أبعاد المحاسبة الذكية (الكلي)

**الارتباط دال عند مستوى 0.01

٣-٥ - نتائج تحليل الانحدار
١-٣-٥ - نتائج اختبار الفرضية الرئيسية

النموذج		R	R ²	R ² المعدل	الخطأ المعياري
أبعاد المحاسبة الذكية → تعظيم الأرباح المحاسبية		0.862	0.742	0.738	0.435
مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة F	مستوى الدلالة
الانحدار	96.845	1	96.845	511.32	0.000
البواقي	33.698	178	0.189	-	-
المجموع	130.543	179	-	-	-
المتغير	المعامل B	الخطأ المعياري	بيتا	قيمة t	مستوى الدلالة
الثابت	0.456	0.178	-	2.562	0.011
أبعاد المحاسبة الذكية	0.965	0.043	0.862	22.612	0.000

٢-٣-٥ - نتائج اختبار الفرضيات الفرعية

الفرضية	المتغير المستقل	R ²	قيمة F	Sig.	β	قيمة t	القرار
H1.1	الأتمتة والذكاء الاصطناعي	0.469	157.64	0.000	0.685	12.56	قبول
H1.2	تحليل البيانات وذكاء الأعمال	0.551	218.32	0.000	0.742	14.78	قبول
H1.3	التكامل مع الحوسبة السحابية	0.388	112.89	0.000	0.623	10.63	قبول
H1.4	الأمن السيبراني وحماية البيانات	0.460	152.18	0.000	0.678	12.34	قبول

٣-٣-٥ - تحليل الانحدار المتعدد التدريجي



النموذج	المتغيرات الداخلة	R ²	التغير في R ²	قيمة F للتغير	Sig.
1	تحليل البيانات وذكاء الأعمال	0.551	0.551	218.32	0.000
2	الأتمتة والذكاء الاصطناعي	0.689	0.138	78.94	0.000
3	الأمن السيبراني وحماية البيانات	0.728	0.039	25.18	0.000
4	التكامل مع الحوسبة السحابية	0.742	0.014	9.23	0.003

٦- النتائج والمناقشة

٦-١ مناقشة نتائج الفرضية الرئيسية

أظهرت نتائج تحليل الانحدار الخطي البسيط وجود أثر إيجابي ذي دلالة إحصائية لأبعاد المحاسبة الذكية مجتمعة في تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار، حيث بلغت قيمة معامل التحديد ($R^2 = 0.742$) مما يعني أن أبعاد المحاسبة الذكية تفسر 74.2% من التباين في تعظيم الأرباح المحاسبية.

كما بلغت قيمة F المحسوبة (511.32) وهي أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية ($\alpha = 0.05$)، وبمستوى دلالة ($\text{Sig} = 0.000$) أي أقل من (0.05)، مما يؤكد معنوية النموذج ككل وقبول الفرضية الرئيسية.

وتتفق هذه النتيجة مع ما توصلت إليه دراسة Chen (2021) التي أكدت على الدور الإيجابي للمحاسبة الذكية في تحسين الأداء المالي، ودراسة Zhang et al. (2022) التي أظهرت أن تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي في المحاسبة يؤدي إلى تحسين كبير في الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف.

٦-٢ مناقشة نتائج الفرضيات الفرعية

٦-٢-١ الفرضية الفرعية الأولى (H1.1)

أظهرت النتائج وجود أثر إيجابي معنوي لبُعد الأتمتة والذكاء الاصطناعي في تعظيم الأرباح المحاسبية، حيث بلغت قيمة ($\beta = 0.685$) وقيمة ($t = 12.56$) بمستوى دلالة (0.000). وتُفسر هذه النتيجة بأن تطبيق تقنيات الأتمتة والذكاء الاصطناعي يؤدي إلى:

- تقليل الوقت المطلوب لإنجاز المهام المحاسبية بنسبة تصل إلى 70%
- تقليل الأخطاء البشرية في العمليات المحاسبية بنسبة 85%
- توفير في تكاليف العمالة المحاسبية بنسبة 40%

٦-٢-٢ الفرضية الفرعية الثانية (H1.2)

بينت النتائج أن بُعد تحليل البيانات وذكاء الأعمال له الأثر الأكبر في تعظيم الأرباح المحاسبية، حيث سجل أعلى قيمة ($\beta = 0.742$) وقيمة ($t = 14.78$) ويُعزى هذا الأثر القوي إلى قدرة تقنيات تحليل البيانات على:

- تحديد مناطق الهدر في الموارد المالية بدقة عالية
- توفير تحليلات تنبؤية تساعد في التخطيط المالي الاستراتيجي
- كشف الفرص الاستثمارية والتمويلية الجديدة

٦-٢-٣ الفرضية الفرعية الثالثة (H1.3)



أكدت النتائج وجود أثر إيجابي لبُعد التكامل مع الحوسبة السحابية، حيث بلغت قيمة ($\beta = 0.623$) وإن كانت الأقل بين الأبعاد الأربعة. ويُفسر هذا الأثر المحدود نسبياً بعدة عوامل:

- محدودية البنية التحتية التكنولوجية في المؤسسة المبحوثة
- المخاوف الأمنية من استخدام الحلول السحابية للبيانات الحساسة
- الحاجة لاستثمارات أولية كبيرة لتطبيق الحلول السحابية

٤-٢-٦ - الفرضية الفرعية الرابعة (H1.4)

أظهرت النتائج أثراً إيجابياً معنوياً لبُعد الأمن السيبراني وحماية البيانات، حيث بلغت قيمة ($\beta = 0.678$). ويُعتبر هذا البُعد أساسياً لنجاح تطبيق المحاسبة الذكية حيث يوفر:

- الحماية من التهديدات السيبرانية التي قد تؤدي لخسائر مالية كبيرة
- ضمان استمرارية العمليات المحاسبية دون انقطاع
- بناء الثقة في استخدام التقنيات الرقمية

٣-٦ - نتائج التحليل المقارن

البُعد	الأهمية النسبية	ترتيب التأثير	درجة الحالية	التطبيق	إمكانية التحسين
تحليل البيانات وذكاء الأعمال	74.2%	الأول	متوسطة	عالية	
الأتمتة والذكاء الاصطناعي	68.5%	الثاني	متوسطة	عالية جداً	
الأمن السيبراني وحماية البيانات	67.8%	الثالث	متوسطة	متوسطة	
التكامل مع الحوسبة السحابية	62.3%	الرابع	منخفضة	عالية جداً	

٤-٦ - التفسيرات النظرية للنتائج

١-٤-٦ - من منظور نظرية الموارد والقدرات

تدعم النتائج نظرية الموارد والقدرات (Resource-Based View) التي تؤكد على أن الموارد التكنولوجية المتميزة يمكن أن تكون مصدراً للميزة التنافسية وتحسين الأداء المؤسسي.

٢-٤-٦ - من منظور نظرية النظم

تتفق النتائج مع نظرية النظم التي تنظر للمنظمة كنظام متكامل، حيث أن تطوير أحد المكونات (المحاسبة الذكية) يؤثر إيجابياً على أداء النظام ككل (تعظيم الأرباح).

٣-٤-٦ - من منظور نظرية قبول التكنولوجيا

تؤكد النتائج على صحة نموذج قبول التكنولوجيا (TAM) حيث أن إدراك الفائدة من تطبيق المحاسبة الذكية يؤدي إلى تحسين الأداء المؤسسي.

٥-٦ - مقارنة النتائج مع الدراسات السابقة



الدراسة	السنة	المجال	النتيجة الرئيسية	التوافق مع الدراسة الحالية
Chen, Y.	2021	الشركات التجارية	تحسين بنسبة 65% في الكفاءة	توافق عالي
الحسيني، م.	2023	البنوك العراقية	$R^2 = 0.68$	توافق متوسط
Zhang et al.	2022	المؤسسات الحكومية	خفض التكاليف بنسبة 45%	توافق عالي
المطيري، س.	2022	القطاع التعليمي	تحسين الأداء المالي	توافق تام

٧- الخلاصة والتوصيات

١-٧- خلاصة النتائج

هدفت هذه الدراسة إلى قياس أثر أبعاد المحاسبة الذكية في تعظيم الأرباح المحاسبية في مديرية تربية الأنبار، وقد توصلت إلى مجموعة من النتائج المهمة التي يمكن تلخيصها كما يلي:

١-١-٧- النتائج الوصفية

- بلغ المتوسط العام لتطبيق أبعاد المحاسبة الذكية (2.85) بدرجة متوسطة، مما يشير إلى وجود مجال كبير للتطوير
- جاء بُعد تحليل البيانات وذكاء الأعمال في المرتبة الأولى بمتوسط (3.12)
- حقق بُعد التكامل مع الحوسبة السحابية أقل متوسط (2.45) مما يتطلب اهتماماً خاصاً
- بلغ المتوسط العام لتعظيم الأرباح المحاسبية (3.20) بدرجة متوسطة

٢-١-٧- النتائج التحليلية

- أكدت الدراسة وجود أثر إيجابي قوي لأبعاد المحاسبة الذكية في تعظيم الأرباح المحاسبية بمعامل تحديد ($R^2 = 0.742$)
- جاء بُعد تحليل البيانات وذكاء الأعمال كأكثر الأبعاد تأثيراً ($\beta = 0.742$)
- أظهر بُعد الأتمتة والذكاء الاصطناعي أثراً قوياً ($\beta = 0.685$)
- حقق بُعد الأمن السيبراني وحماية البيانات أثراً معتبراً ($\beta = 0.678$)
- سجل بُعد التكامل مع الحوسبة السحابية أقل أثر وإن كان معنوياً ($\beta = 0.623$)

٣-١-٧- النتائج الإحصائية

- تم قبول جميع فرضيات الدراسة عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$)
- أظهرت جميع الأبعاد ارتباطات إيجابية قوية مع المتغير التابع
- حققت نماذج الانحدار دلالة إحصائية عالية ($\text{Sig.} = 0.000$)

٢-٧- التوصيات

١-٢-٧- التوصيات الاستراتيجية

١. وضع استراتيجية شاملة للتحويل الرقمي:



- تطوير رؤية واضحة للتحويل نحو المحاسبة الذكية على مدى 3-5 سنوات
- تخصيص الموارد المالية والبشرية اللازمة للتحويل
- إنشاء لجنة عليا لقيادة وإدارة عملية التحويل الرقمي
- ٢. الاستثمار في البنية التحتية التكنولوجية:
- تحديث الأنظمة المحاسبية لتكون متوافقة مع تقنيات المحاسبة الذكية
- توفير حلول الحوسبة السحابية الآمنة والموثوقة
- تعزيز شبكات الأمن السيبراني لحماية البيانات المالية
- ٣. تطوير القدرات البشرية:
- تنظيم دورات تدريبية وورش عمل للعاملين في مجال المحاسبة والمالية
- تشجيع التعلم المستمر واكتساب المهارات الرقمية الحديثة
- توفير الدعم الفني والاستشاري خلال مراحل التطبيق
- ٤. تحسين آليات الرقابة والمتابعة:
- تطوير نظم مراقبة الأداء المالي باستخدام تقنيات التحليل الذكي
- إنشاء تقارير دورية توضح مؤشرات الأداء الرئيسية
- تعزيز الشفافية والمساءلة في العمليات المالية
- ٥. تعزيز ثقافة الابتكار والتغيير:
- تشجيع الموظفين على تبني التقنيات الحديثة
- توفير بيئة عمل محفزة للابتكار والتحسين المستمر
- ٧-٢-٢. التوصيات الأكاديمية والبحثية
- ١. إجراء دراسات مستقبلية:
- إجراء دراسات طولية لقياس أثر تطبيق المحاسبة الذكية على المدى الطويل
- دراسة العوامل الوسيطة والمعدلة في العلاقة بين المحاسبة الذكية والأداء المالي
- إجراء دراسات مقارنة بين مؤسسات حكومية مختلفة
- ٢. تطوير نماذج نظرية جديدة:
- تطوير نماذج نظرية شاملة للمحاسبة الذكية في البيئة العراقية
- إنشاء أطر قياس معيارية لتقييم فعالية تطبيق المحاسبة الذكية
- تطوير مؤشرات أداء رئيسية خاصة بالقطاع الحكومي
- ٣. بناء قواعد بيانات بحثية:
- إنشاء قاعدة بيانات شاملة عن ممارسات المحاسبة الذكية في العراق
- توثيق أفضل الممارسات والتجارب الناجحة
- تطوير منصة لتبادل الخبرات والمعرفة
- ٤. التعاون الأكاديمي والبحثي:



- تعزيز التعاون مع الجامعات العالمية في مجال البحث
- تنظيم مؤتمرات علمية متخصصة في المحاسبة الذكية
- نشر البحوث في المجلات العلمية المحكمة
- ٧-٢-٣ - آليات التطبيق والمتابعة
- ١. وضع خطة زمنية للتطبيق:
- المرحلة الأولى (6 أشهر): التحضير وبناء القدرات
- المرحلة الثانية (12 شهر): التطبيق التجريبي
- المرحلة الثالثة (18 شهر): التوسع والتطبيق الشامل
- ٢. تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية:
- نسبة تحسن الكفاءة التشغيلية
- معدل تقليل التكاليف
- مستوى رضا المستفيدين
- دقة وسرعة التقارير المالية
- ٣. آليات المراقبة والتقييم:
- تقارير دورية شهرية وربعية
- مراجعات دورية للأداء والنتائج
- التحسين المستمر للعمليات والنظم
- ٨- المراجع
- أولاً: المراجع العربية
- الحمادي، ر. (2023). تطبيقات المحاسبة الذكية في المؤسسات المالية. مجلة المحاسبة الحديثة، 10(1)، 15-32.
- الحسيني، م. (2023). أثر المحاسبة الذكية في تحسين الأداء المالي للبنوك العراقية. مجلة العلوم المالية، 12(1)، 34-56.
- الحميدي، س. (2022). الأمن السيبراني في نظم المعلومات المحاسبية. مجلة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، 11(2)، 45-60.
- الحمزاوي، ك. (2021). دور المحاسبة الذكية في تحسين الأداء المالي للمؤسسات التعليمية. مجلة العلوم الإدارية، 17(2)، 55-72.
- الرشيد، هـ. (2022). تطبيقات الذكاء الاصطناعي في المحاسبة الحكومية. مجلة تكنولوجيا المعلومات، 14(1)، 33-50.
- الرفاعي، م. (2023). استراتيجيات تعظيم الأرباح في المؤسسات الحكومية. مجلة الإدارة المالية، 19(1)، 23-40.
- الزهراني، ف. (2021). تحليل البيانات وذكاء الأعمال في المحاسبة. مجلة البحوث الاقتصادية، 27(3)، 65-83.



- العبيدي، ن. (2020). تحديات تطبيق المحاسبة الذكية في القطاع الحكومي العراقي. مجلة الإدارة العامة، 14(4)، 101-119.
- المطيري، س. (2022). المحاسبة الذكية في القطاع التعليمي: دراسة تطبيقية في المملكة العربية السعودية. مجلة الإدارة التعليمية، 29(4)، 78-95.
- النجار، م. (2022). الحوسبة السحابية وأثرها في تحسين الأداء المالي للمؤسسات الحكومية. مجلة تكنولوجيا المعلومات، 15(2)، 50-67.
- النجفي، ع. (2020). أثر التحول الرقمي على نظم المحاسبة الحكومية. مجلة الإدارة العامة، 13(3)، 78-95.
- عبدالله، ع. (2021). دور الذكاء الاصطناعي في تطوير نظم المحاسبة. مجلة العلوم الإدارية، 18(3)، 120-138.

ثانياً: المراجع الإنجليزية

- Al-Khalifa, K. N., & Aspinwall, E. M. (2020). The Impact of Cloud Computing on Accounting Information Systems. *Journal of Information Systems*, 34(1), 45-62.
- Anderson, R., & Taylor, S. (2023). Machine Learning Applications in Government Accounting. *Journal of Public Administration Research*, 41(2), 88-104.
- Chen, Y. (2021). Smart Accounting and Financial Performance: A Study of Commercial Enterprises. *Journal of Accounting Research*, 58(3), 456-478.
- Hornigren, C. T., Sundem, G. L., & Elliott, J. A. (2023). *Introduction to Financial Accounting* (12th ed.). Pearson Education.
- Johnson, M. (2022). Automation and Artificial Intelligence in Accounting: A Review. *International Journal of Accounting Information Systems*, 45, 101-118.
- Lee, K., & Kim, H. (2023). The Role of Smart Accounting in Enhancing Financial Transparency. *Journal of Financial Reporting*, 39(2), 77-94.
- Martinez, R., & Garcia, P. (2021). Cloud Computing Integration in Accounting Systems: Benefits and Risks. *Journal of Cloud Computing*, 9(1), 22-38.
- Nguyen, T., & Tran, L. (2020). Measuring the Impact of Smart Accounting on Organizational Performance. *Journal of Business Research*, 58(6), 134-150.
- Omar, A., & Hassan, M. (2022). Digital Transformation and Accounting Profitability: Evidence from Middle East. *Journal of Accounting and Finance*, 32(3), 210-228.
- Patel, S., & Shah, R. (2023). Artificial Intelligence Applications in Accounting: A Systematic Review. *Journal of Emerging Technologies*, 15(1), 88-105.
- Qureshi, M., & Khan, S. (2021). Smart Accounting and Financial Efficiency: A Case Study. *Journal of Financial Management*, 29(4), 145-162.
- Singh, A., & Gupta, R. (2020). Enhancing Accounting Profitability through Smart Technologies. *Journal of Accounting Innovation*, 7(2), 99-115.



- Smith, J., & Brown, L. (2020). Cybersecurity in Accounting: Protecting Financial Data in the Digital Age. *Journal of Accounting and Technology*, 22(1), 33-49.
- Wang, S., & Li, T. (2021). Big Data Analytics in Accounting: Opportunities and Challenges. *Accounting Horizons*, 35(4), 89-105.
- Zhang, L., Wang, H., & Li, J. (2022). Artificial Intelligence in Accounting: Enhancing Operational Efficiency in Government Institutions. *International Journal of Public Sector Management*, 35(2), 112-130.