



## الاستثمار الرياضي في اندية الفرات الاوسط من وجهة نظر رؤساء واعضاء الهيئات الادارية

م.م أنوار حيدر فليح  
مديرية تربية الديوانية \ اعدادية العروبة للبنات  
ملخص

أن الاستثمار الرياضي هو زيادة رأس مال من خلال توظيف رأس المال في المجالات الرياضية المختلفة ، ويمكن تبادل المنفعة بين المستثمرين والمؤسسات الرياضية و يمكن القول إن الاستثمار الرياضي هو تحديد الأهداف بين المؤسسات الرياضية والمستثمرين ، مع مراعاة شروط الاحتراف التي تجعل الأندية الرياضية شركات تجارية بأسهم هدفها تحقيق مكاسب مالية من وراء المنتجات الرياضية وبيع اللاعبين وغيرها .

### Sports Investment in Middle Euphrates Clubs from the Perspective of Heads and Members of Administrative Boards

A.L. Anwar Haider Faleh

Diwaniyah Education Directorate / Al-Urouba Preparatory School for Girls

#### Summary

Sports investment is the process of increasing capital by investing it in various sports fields. This allows for mutual benefit between investors and sports institutions. It can be said that sports investment involves setting goals between sports institutions and investors, taking into account the requirements of professionalism, which transform sports clubs into commercial companies with shares, aiming to generate financial gains from sports products, player sales, and other activities.

#### المقدمة وأهمية البحث:

لقد ازدهرت عمليات الاستثمار حديثاً وذلك تحت ايدولوجية التنمية المستدامة من خلال تطوير الاستثمار للدول النامية بشتى ميادين الحياة ، من خلال مشاركة رأس المال الأجنبي من جهة و رأس المال الوطني من جهة كما أن معظم التشريعات في الدول النامية وضعت قوانين تجذب رؤوس الأموال و تعتبر الرياضة من أهم الاستثمارات التي شهدت نمواً سريعاً في الآونة الأخيرة . وتحول المجال الرياضي من الهواية والترفيه ومن التقوية للعضلات إلى مصادر لكسب الأموال ولها ارتباط بالقطاع الاقتصادي كأن يكون منتج للسلع أو مشترك في الإنتاج أو ذي قيمة مضافة ويمكن أن يكون مصدراً ضخماً للدخل مقابل المال وهذا ما تمتلكه الدول الصناعية الكبرى أثبتت جدواها ويتم التعامل معها الآن على الرياضة , وبما أن معظم الأندية الرياضية تحتاج الى دعم مادي لإدامتها وايضاً دعمها للمشاركة في السباقات الرياضية لذلك يتطلب الاستثمار لأندية بشكل عام والفرات الأوسط بشكل خاص , لذا تكمن أهمية البحث حول دراسة الاستثمار الرياضي لأندية الفرات الاوسط من وجهة نظر الاداريين القائمين على الاندية.

#### 1-2 مشكلة البحث :

بالوقت الذي يساهم فيه الاستثمار الرياضي لدعم الاندية الرياضية عند دول العالم بشكل عام والعراق بشكل خاص الا أن الاستثمار الرياضي لأندية الفرات الاوسط لا يناسب إيرادات النادي الرياضي ذلك لان تفعيله لا ينسجم مع متطلبات النادي لذلك لا يحقق المكاسب المطلوبة , لذلك تكمن مشكلة البحث في دراسة دور الاستثمار الرياضي للأندية الرياضية في محافظات الفرات الاوسط .

#### 1-3 أهداف البحث:

يهدف البحث للتعرف على الاستثمار الرياضي لدى اندية الفرات الاوسط من وجهة نظر رؤساء اعضاء الهيئات الادارية .

4-1: فرض البحث:

للاستثمار الرياضي دور على الاندية الرياضية من وجهة نظر رؤساء واعضاء الهيئات الادارية

5-1 مجالات البحث:

1-5-1: المجال البشري : رؤساء واعضاء الهيئات الادارية لدى اندية محافظات الفرات الاوسط

2-5-1: المجال المكاني : ساحات اندية محافظات الفرات الاوسط

3-5-1: المجال الزمني: 2024/ 2/15 لغاية 2026/ 5/20 .

6-1 تعريف المصطلحات :

6-1 الاستثمار الرياضي :

أن الاستثمار الرياضي هو زيادة رأس مال من خلال توظيف رأس المال في المجالات الرياضية المختلفة ، ويمكن تبادل المنفعة بين المستثمرين والمؤسسات الرياضية و يمكن القول إن الاستثمار الرياضي هو تحديد الأهداف بين المؤسسات الرياضية والمستثمرين ، مع مراعاة شروط الاحتراف التي تجعل الأندية الرياضية شركات تجارية بأسهم هدفها تحقيق مكاسب مالية من وراء المنتجات الرياضية وبيع اللاعبين إلخ (1)

2- منهجية البحث وإجراءاته الميدانية :

1-2 منهج البحث:

استخدمت الباحثة المنهج الوصفي بأسلوب المسح وذلك لملائمته مشكلة البحث

1-1-2 مجتمع وعينة البحث:

أن الأهداف التي يضعها الباحث لبحثه والإجراءات التي يستخدمها تحدد طبيعة العينة التي سيختارها " (2) ، لذا تمثل مجتمع البحث بالهيئات الإدارية لدى اندية محافظات الفرات الأوسط للعام ( 2025 -2026 ) والبالغ عددهم ( 232 ) عضواً من رؤساء واعضاء الهيئة الادارية يمثلون (39) نادياً ، تم اختيارهم بطريقة الحصر الشامل ، يشكلون نسبته ( 100% ) من مجتمع البحث توزعوا على محافظات الفرات الاوسط المتمثلة بكل من (الديوانية , كربلاء , النجف , بابل ) , كما موضح في جدول (1) .

جدول (1) يبين مجمع وعينة البحث

| ت | المحافظة  | الأندية   | عدد الهئية الإدارية | مجموع الاندية | المجموع الهئية الادارية |
|---|-----------|-----------|---------------------|---------------|-------------------------|
| 1 | الديوانية | الديوانية | 5                   | 13            | 74                      |
|   |           | الرافدين  | 6                   |               |                         |
|   |           | عفك       | 5                   |               |                         |
|   |           | الشامية   | 6                   |               |                         |
|   |           | المهناوية | 7                   |               |                         |
|   |           | السنية    | 5                   |               |                         |
|   |           | الحمزة    | 5                   |               |                         |
|   |           | آل بدير   | 6                   |               |                         |

(1) – الحنفي , عبد الحميد عثمان الحنفي، عقد الاحتراف ل لاعب في كرة القدم (الإصدار ط ، 1(مصر، المكتبة المصرية ,

2007, ص19

(2). ريسان خريبط مجيد : مناهج البحث في التربية الرياضية , دار الكتب للطباعة والنشر , نينوى , 1987 , ص 40

|     |    |                       |            |        |   |
|-----|----|-----------------------|------------|--------|---|
|     |    | 6                     | الاتفاق    |        |   |
|     |    | 5                     | سومر       |        |   |
|     |    | 6                     | البقضة     |        |   |
|     |    | 5                     | الانتفاضة  |        |   |
|     |    | 7                     | الدغارة    |        |   |
| 46  | 8  | 6                     | الهندية    | كربلاء | 2 |
|     |    | 6                     | الجماهير   |        |   |
|     |    | 5                     | نادي الحر  |        |   |
|     |    | 6                     | الحسينية   |        |   |
|     |    | 6                     | الخيرات    |        |   |
|     |    | 5                     | الروضيتين  |        |   |
|     |    | 6                     | الغاضرية   |        |   |
|     |    | 6                     | الأسرة     |        |   |
| 39  | 6  | 9                     | نقط الوسط  | النجف  | 3 |
|     |    | 8                     | الكوفة     |        |   |
|     |    | 6                     | التضامن    |        |   |
|     |    | 6                     | المشخاب    |        |   |
|     |    | 5                     | الخورنق    |        |   |
|     |    | 5                     | الازدهار   |        |   |
| 73  | 12 | 7                     | بابل       | بابل   | 4 |
|     |    | 7                     | القاسم     |        |   |
|     |    | 7                     | الحلة      |        |   |
|     |    | 6                     | المسيب     |        |   |
|     |    | 6                     | المدحتية   |        |   |
|     |    | 6                     | المحاويل   |        |   |
|     |    | 5                     | الكفل      |        |   |
|     |    | 5                     | السدة      |        |   |
|     |    | 5                     | الشوملي    |        |   |
|     |    | 5                     | جنانن بابل |        |   |
|     |    | 7                     | الفتاة     |        |   |
|     |    | 7                     | اسود بابل  |        |   |
| 232 | 39 | المجموع الكلي للمجتمع |            |        |   |

2-2 الادوات والوسائل و الأجهزة المستعملة في البحث:-

2-2-1 الأدوات المستعملة بالبحث:

الاستبيان.

المقابلات الشخصية .

الاختبارات والمقاييس.

الملاحظة.

2-2-2 الوسائل والأجهزة المستعملة بالبحث:

الحاسبة الالكترونية dell.

ساعات توقيت الكترونية ياباني الصنع.

استمارات تفرغ البيانات.

شبكة الانترنت.

برامج تقنية إحصائية ( حقية SPSS )

2-3 أداة البحث:

تم اعتماد الباحثة على أداة البحث وهي الاستثمار الرياضي

2-4 إجراءات البحث الرئيسية:

2-4-1 خطوات بناء مقياس الاستثمار الرياضي

لتحقيق أهداف البحث وهو بناء مقياس خاص بالاستثمار الرياضي إذ قامت الباحثة بالخطوات الآتية :

2-4-1-1 تحديد الظاهرة المطلوب قياسها:

إن الظاهرة التي يهدف للقياس هي معرفة الاستثمار الرياضي وأهميته للأندية الرياضية من وجهة نظر الهيئة الإدارية .

2-4-1-3 تحديد محاور المقياس:

لغرض تحديد المحاور قامت الباحثة بالاطلاع على العديد من الأدبيات والمراجع ذات العلاقة بموضوع الاستثمار الرياضي كذلك الاطلاع على الدراسات والبحوث المشابهة مثل تمكنت من محورين , إذ المحور الأول يتمثل بالاستثمار الرياضي ودوره في تطوير المؤسسة الرياضية , والمحور الثاني الاستثمار الرياضي ودوره في تطوير الأندية الرياضية ,

2-4-1-4 تحديد فقرات المقياس :

بعد تحديد محاور مقياس الاستثمار الرياضي لأندية الفرات الأوسط موزعة على محورين اثنين، وبعد الاطلاع على مجموعة من المصادر والمراجع ومراجعة الدراسات السابقة تم تحديد العديد من الفقرات تم عرضها على الخبراء والمختصين في مجال علم الاقتصاد والاختبارات والقياس لتحديد صلاحيتها , فكان عددها (14) فقرة ، موزعة على محورين بواقع (7) فقرات لمحور الأول و(7) فقرة للمحور الثاني , إذ حظيت جميعها بموافقة 100٪ من الخبراء , فقد اعتمدت الباحثة هذه النسبة معياراً للحكم على صلاحية الفقرات جميعها.

2-4-1-5 تحديد أسلوب صياغة الفقرات وبدائل الإجابة:

أولاً - أسس صياغة الفقرات :

روعي في صياغة الفقرات ما يأتي :

ان لا تكون الفقرات طويلة .

ان العبارة قابلة لتفسير واحد .

ان تكون العبارة بصيغة المتكلم.

- عدم استخدام العبارات التي يحتمل ان يجيب عنها الجميع او لا يجيب لكي لا تتعدم فرصة المقارنة امام الباحث.

- ان تكون واضحة ومفهومة المعنى والهدف .

- ان لا تكون الفقرات كاشفة عن نفسها .

- ان لا تكون الفقرات كاشفة عن نفسها .

ثانياً - أسس صياغة بدائل الإجابة :

اعتمد الباحث في صياغة الفقرات على أسلوب ليكرت ( Likert ) المطور وهو شبيه بأسلوب الاختيار من متعدد (Multiple choice) ، إذ يقدم للمستجيب فقرات ويطلب منه تحديد اجابته باختيار بديل من بين عدة بدائل لها اوزان مختلفة ، وأن طريقة ليكرت واحدة من الطرق واسعة الاستعمال وتمتاز عن غيرها من طرق وأساليب البناء والتصحيح ولا تحتاج الى عدد كبير من المحكمين فضلاً عن توافر دقة الاجابة نتيجة تعدد البدائل وتتلخص طريقة ليكرت في بناء المقاييس حسب ما اوردها ايكن (Aiken) بالاتي :

1- جمع عدد من الفقرات ذات العلاقة بموضوع الدراسة .

2- وضع مدرج للإجابة مكون من خمس درجات تبدأ من الأقل شدة الى الأكثر لتحديد موقف الفرد من كل فقرة وتمثل درجة الفرد الكلية حاصل جمع اوزانه على جميع الفقرات .

3- تجربة المقياس على عينة تسمى عينة البناء وتصحيح استجاباتهم على وفق الخطوة الثانية وترتيب استثماراتهم تنازليا حسب الدرجة التي يحصلون عليها ثم اجراء تحليل الفقرات بالطرق الاحصائية المناسبة .

2-4-1-6 صلاحية فقرات المقياس :

عرضت الباحثة المقياس بشكله الاول على الخبراء والمختصين في مجال علم الادارة والتنظيم للتعرف على صلاحية فقرات المقياس باستخدام استبيان يحتوي على اثنين من الاختيارات (تصلح ) و(لا تصلح ) , وهو ما اكده ايبيل (Ible) , اذ اشار الى أن أفضل وسيلة للتأكد من صلاحية الفقرات هي قيام عدد من الخبراء والمختصين بتقرير صلاحيتها لقياس الصفة التي وضعت من أجلها , وفي السياق ذاته فقد اشار بلوم الى انه يمكن الاعتماد على موافقة اراء الخبراء و بنسبة 100% مثل هذا النوع من الصدق , في الوقت الذي اشار فيه محمد حسن علاوي و نصر الدين رضوان الى ان للباحث الحق في اختيار النسبة التي يراها مناسبة عند اختبار الفقرات و للباحث رأي بهذا الصدد وهو كلما كانت نسبة اتفاق السادة الخبراء عالية كانت الفقرات او (العمل) اكثر صدقا و دقة و تقل هذه النسبة في النسب الواطئة على ان لا تقل على 50% , فضلا عن ما تقدم فقد تم التحقق من مقياس التقدير الخماسي المستخدم في المقياس بعد ترك حرية اجراء حذف أو تعديل أو اقرار الفقرات والتحقق من مدى صلاحيتها وصلاحية مقياس التقدير , وقد أبدى السادة الخبراء آراءهم وبعد جمع الاستثمارات استخرجت الباحثة قيمة مربع كاي لكل فقرة للتعرف على الفقرات التي تصلح لاستخدامها في مقياس الاستثمار الرياضي والفقرات التي تصلح بعد التعديل .

الجدول(2)يبين الاهمية النسبية لفقرات الاستثمار الرياضي

| ت                                                                | الفقرات                                                                                                            | الصلاحية |      | نسبة الاتفاق | قيمة كا2 المحسوبة | الدلالة |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------|--------------|-------------------|---------|
|                                                                  |                                                                                                                    | لا يصلح  | يصلح |              |                   |         |
| المحور الأول : الاستثمار الرياضي ودوره في تطوير المؤسسة الرياضية |                                                                                                                    |          |      |              |                   |         |
| 1                                                                | تعتقد أن أندية الفرات الأوسط تستثمر بشكل كافي في الأدوات والتجهيزات الرياضية                                       | 12       | 0    | 100%         | 12                | معنوي   |
| 2                                                                | تعتقد أن الاستثمار في الاندية الرياضية في الفرات الاوسط يمكن أن يكون مربحا                                         | 10       | 2    | 83.3%        | 5.3               | معنوي   |
| 3                                                                | تعتقد أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يحسن جودة المرافق الرياضية في الاندية الرياضية في الفرات الاوسط                 | 10       | 2    | 83.3%        | 5.3               | معنوي   |
| 4                                                                | تعتقد أن الاندية الرياضية المحلية تحتاج إلى المزيد من الاستثمار لتحسين الوضع الرياضي ؟                             | 11       | 1    | 91.6%        | 8.33              | معنوي   |
| 5                                                                | تعتقد أن وجود الاندية الرياضية جيدة يحفز الناس على ممارسة الرياضة بشكل أكثر                                        | 12       | 0    | 100%         | 12                | معنوي   |
| 6                                                                | تعتقد أن الاندية الرياضية في الفرات الاوسط تحتاج إلى دعم تسويقي أكبر لزيادة الوعي وجذب المزيد من المستثمرين        | 10       | 2    | 83.3%        | 5.3               | معنوي   |
| 7                                                                | هل تؤيد الاندية الرياضية في الفرات الاوسط تحتاج استثمار جزء من أرباحها في تحسين البنية التحتية الرياضية والتجهيزات | 12       | 0    | 100%         | 12                | معنوي   |
| المحور الثاني : دور الاستثمار الرياضي في تطوير الاندية الرياضية  |                                                                                                                    |          |      |              |                   |         |
| 8                                                                | تعتقد أن هناك زيادة لفرص النجاح في الاستثمار الرياض في اندية الفرات الأوسط                                         | 11       | 1    | 91.6%        | 8.33              | معنوي   |
| 9                                                                | تعتقد أن الرياضة العراقية بحاجة ماسة للمستثمرين الرياضيين                                                          | 12       | 0    | 100%         | 12                | معنوي   |
| 10                                                               | تعتقد أن هناك تحسين سمعة الاستثمار الرياض في العراق                                                                | 10       | 2    | 83.3%        | 5.3               | معنوي   |
| 11                                                               | تعتقد أن الاستثمار الرياضي يجب أن يكون أولوية في خطط الاندية العراق للنجاح في المنافسات المحلية والدولية           | 12       | 0    | 100%         | 12                | معنوي   |
| 12                                                               | تعتقد أن هناك زيادة لفرص النجاح في الاستثمار الرياض في                                                             | 11       | 1    | 91.6%        | 8.33              | معنوي   |

|    |                                                                                           |    |   |       |        |       |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|---|-------|--------|-------|
|    |                                                                                           |    |   |       | العراق |       |
| 13 | تعتقد أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يزيد من شعبية الأندية العراقية وجذب المزيد من الجماهير | 12 | 0 | 100%  | 12     | معنوي |
| 14 | هل تعتقد أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يزيد من الإيرادات المالية للأندية العراقية          | 10 | 2 | 83.3% | 5.3    | معنوي |

قيمة (كا2) الجدولية = 3,84 عند درجة حرية (ن-1) = (1-2) = 1 ومستوى دلالة (0,05) ومن خلال الجدول (1) يتبين لنا إن قيمة مربع ( كاي ) كانت في جميع الفقرات معنوية بذلك تكون قد سقطت من المقياس ليصبح عدد فقرات المقياس (14) فقرة .

#### 2-4-7 مفتاح تصحيح المقياس :

يقصد بعملية تصحيح المقياس وضع درجة لكل استجابة للمختبر على كل فقرات المقياس ليتم بعد ذلك جمع الدرجات التي حصل عليها المختبر في فقرات الاستثمار الالكترونية والتي تظهر بعد اختيار الامر سيظهر السؤال الاول وبالنقر على اي من البدائل الخمسة المتسلسلة حسب الدرجات من (1) الى (5) يظهر السؤال الثاني اليا وهكذا السؤال الثالث حتى الوصول الى السؤال (14) وهو ما يمثل عدد فقرات المقياس ككل, وعند انتهاء الشخص المفحوص من الاختبار تظهر النتيجة النهائية لمجموع الدرجات التي حصل عليها الفرد , وقد اعتمدت الباحثة سلم بدائل الاجابة الخماسي (غير موافق , موافق الى حد ما , موافق , موافق بدرجة كبيرة , موافق بدرجة كبيرة جدا ) , اتبعت بميزان (1, 2, 3, 4, 5) على التوالي , بعد التأكد من حصول نسبة اتفاق 93% من آراء المحكمين والبالغ عددهم (15) خبيراً , وهذه النسبة تجعل سلم التقدير المقترح صالح لهذا المقياس .

#### 2-5 التجربة الاستطلاعية :

من اجل ضمان وضوح فقرات المقياس لدى الهيئات الادارية لأندية الفرات الاوسط وللتعرف على الوقت الذي تستغرقه اجاباتهم فضلاً عن التعرف على ظروف تطبيق المقياس , تم تطبيق المقياس على عينة استطلاعية مؤلفة من (32) عضواً للمدة من 2026/2/15 – 2026/2/30 , اتضح نتيجة للتجربة إن فقرات المقياس واضحة ولم تواجه الباحثة صعوبات مع العينة الاستطلاعية وتبين ايضاً إن الوقت الذي استغرق في الاجابة تراوح بين (5 - 12) دقيقة وبمتوسط (7) دقيقة .

#### 2-6 التطبيق الرئيسي لمقياس الاستثمار الرياضي:

بعد أن أصبح المقياس جاهز بتعليماته وفقراته , باشرت الباحثة مع فريق العمل المساعد بتطبيق المقياس على (العينة) والبالغ عددهم (200) عضواً وذلك ضمن للفترة من 2026 / 2 / 25 ولغاية 2026 / 5 / 2026 . وبعد عملية فرز استمارات الإجابة للعينة اتضح أن جميع الاستثمارات صالحة للإجابة , وعليه استبقت الباحثة جميع الاستثمارات والبالغة (200) استثماراً تم الاعتماد عليها في عمليات التحليل الإحصائي لفقرات المقياس قيد الدراسة لغرض استخراج القوة التمييزية والصدق والثبات .

#### 2-6-1 التحليل الإحصائي لمقياس الاستثمار الرياضي :-

من الأمور الضرورية المهمة في عملية أعداد المقياس هو التحليل الإحصائي وحصول الفقرات قيم جيدة لتحقيق الهدف, وقد تم إجراء العمليات التالية بعد تفرغ بيانات الاستثمارات وهو:

##### 1- مؤشرات التمييز :-

##### 2- المؤشرات العلمية للمقياس :-

##### 2-6-1-1 مؤشرات التمييز :-

وهي كالآتي:

##### 1- المجموعتان الطرفيتان ( الاتساق الخارجي ) :

وحسب الخطوات:-

تحديد الدرجة الكلية لكل فقرة من فقرات المقياس كلاً على حدة

ترتيب الدرجات الكلية التي حصل عليها افراد العينة ترتيباً تنازلياً ومن ثم اخذ اعلى وادنى 27% من الدرجات الكلية لكل المقياس, لتمثل المجموعة العليا 27% من مرتفعي الاتجاه , ومجموعة الدنيا 27% من منخفضي الاتجاه, وكان عدد كل منهما مساوياً (54) اذ تم حساب المتوسط الحسابي والانحرافات المعيارية لدرجات مجموعتي اللعابات في كل عامل من عوامل المقياس . تم تطبيق الاختبار ( T-Test ) لعينتين مستقلتين للتعرف على الدلالة الاحصائية للفرق بين متوسطي المجموعتين العليا والدنيا لفقرات المقياس واعتبرت القيمة التائية كمؤشر لمدى صلاحية الفقرة حيث كانت تحت مستوى دلالة (0,05) , وقد اتضح من خلال نتائج التحليل ان جميع الفقرات المقياس مميزة والجدول (3) يبين ذلك .

جدول (3) يبين قيم الاختبار التائي لمعامل التميز بأسلوب العينتين المتطرفتين لمقياس للاستثمار الرياضي

| المحاور       | رقم الفقرة | المجموعة العليا |                   | المجموعة الدنيا |                   | القيمة التائية | مستوى الدلالة | الدلالة |
|---------------|------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|----------------|---------------|---------|
|               |            | الوسط الحسابي   | الانحراف المعياري | الوسط الحسابي   | الانحراف المعياري |                |               |         |
| المحور الأول  | 1          | 11.00           | 1.589             | 9.500           | 2.1884            | 2.480          | 0.0134        | مميزة   |
|               | 2          | 12.500          | 0.512             | 7.700           | 0.923             | 20.32          | 0.016         | مميزة   |
|               | 3          | 12.500          | 0.5129            | 7.650           | 0.8127            | 22.56          | 0.009         | مميزة   |
|               | 4          | 12.500          | 0.5129            | 7.7500          | 1.069             | 17.90          | 0.032         | مميزة   |
|               | 5          | 12.500          | 0.5129            | 7.60            | 0.753             | 24.03          | 0.037         | مميزة   |
|               | 6          | 12.500          | 0.5129            | 7.650           | 0.812             | 22.56          | 0.009         | مميزة   |
|               | 7          | 12.510          | 0.5139            | 7.7100          | 0.923             | 20.32          | 0.016         | مميزة   |
| المحور الثاني | 8          | 9.950           | 1.356             | 7.0000          | 0.0000            | 9.727          | 0.000         | مميزة   |
|               | 9          | 9.9501          | 1.2343            | 7.0001          | 0.0000            | 10.688         | 0.000         | مميزة   |
|               | 10         | 9.952           | 1.2341            | 7.0010          | 0.0000            | 10.677         | 0.000         | مميزة   |
|               | 11         | 9.9500          | 1.2348            | 7.0000          | 0.0000            | 10.688         | 0.000         | مميزة   |
|               | 12         | 9.8500          | 1.4343            | 6.0030          | 0.0000            | 11.687         | 0.000         | مميزة   |
|               | 13         | 9.9500          | 1.2343            | 5.001           | 0.0000            | 12.688         | 0.000         | مميزة   |
|               | 14         | 10.250          | 1.3717            | 7.0010          | 0.000             | 10.586         | 0.000         | مميزة   |

\* القيمة التائية الجدولية عند مستوى دلالة (0,05) .

ب- طريقة الاتساق الداخلي :

أ- معاملات ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس الفرعي الذي تنتمي اليه : قامت الباحثة باحتساب معامل التمييز من خلال العلاقة الارتباطية بين درجة كل فقرة والدرجة الكلية للمقاييس الفرعية من المقياس وذلك من خلال حساب معاملات ارتباط (بيرسون) , على عينة البحث والمكونة من (200) عضواً وعليه تعدل الفقرة التي يكون معامل ارتباطها بالدرجة الكلية واطناً باعتبار ان الفقرة لا تقيس الظاهرة التي يقيسها الاختبار بأكمله . ولمعرفة الدلالة الاحصائية كانت درجة الحرية تحت مستوى دلالة (0.05). وكانت جميع القيم خاصة بفقرات القائمة دالة , ومن هذا يمكن ان يستدل على ان المقياس يحتوي على فقرات يمكن لها ان تميز بين الافراد في التمكين الاداري والجدول (4) يبين ذلك .

جدول (4) يبين معامل ارتباط كل فقرة بالدرجة الكلية للمحاور بطريقة الاتساق الداخلي

| المحاور      | ت | معامل الارتباط | مستوى الدلالة | نوع الدلالة | ت | معامل الارتباط | مستوى الدلالة | نوع الدلالة |
|--------------|---|----------------|---------------|-------------|---|----------------|---------------|-------------|
| المحور الأول | 1 | 0.496**        | 0.000         | معنوي       | 5 | .779**         | 0.000         | معنوي       |
|              | 2 | 0.858**        | 0.000         | معنوي       | 6 | .641**         | 0.000         | معنوي       |
|              | 3 | 0.584**        | 0.000         | معنوي       | 7 | .906**         | 0.000         | معنوي       |
|              | 4 | 0.721**        | 0.000         | معنوي       |   |                |               |             |

|       |       |        |    |       |       |        |    |
|-------|-------|--------|----|-------|-------|--------|----|
| معنوي | 0.001 | .741** | 15 | معنوي | 0.000 | .635** | 11 |
| معنوي | 0.002 | .689** | 16 | معنوي | 0.000 | .617** | 12 |
| معنوي | 0.000 | .706** | 17 | معنوي | 0.000 | .759** | 13 |
|       |       |        |    |       | 0.000 | .657** | 14 |

\* قيمة (ر) الجدولية عند مستوى دلالة (0,05) .

7-2 المؤشرات العلمية للمقياس :-

1-7-3 صدق المقياس :-

ويعد صدق الاختبار شرط اساسي من شروط أدوات المقياس الفعالة في قياس الظاهرة موضوع القياس ، ويقصد بصدق الاختبار " أن يقيس الاختبار ما وضع من اجله ، وبكلمة أخرى فإن المقصود بصدق الاختبار مدى صلاحية الاختبار لقياس هدف وجانب محدد ، وتبدو هذه الصلاحية في اشكال متعددة. (1) وكلما كان المقياس يحمل اكثر من مؤشر للصدق زادت الثقة به في قياس ما أعد لقياسه . وقد استخرج عدة دلالات للصدق وفق ما يتطلبه اعداد المقياس وهي :-

أولاً:- الصدق الظاهري :

تتحقق هذا النوع من الصدق بعرض فقرات الاختبار قبل تطبيق الاختبار على مجموعة من المحكمين ،الذين يتصفون بخبرة تمكنهم من الحكم على صلاحية فقرات الاختبار في قياس الخاصية المراد قياسها ،وقد تتحقق الباحثه من هذا النوع من الصدق في التحقق من صلاحية المقياس وذلك بعرض محاوره وفقراته وتعليماته وبدائله على مجموعة من المحكمين المختصين في علم الادارة الرياضية ،الذي وافقوا على صلاحية الفقرات وتعديل بعض الفقرات منها وحصلت الموافقة على بدائله وتعليماته وطريقة تصحيحه كما تمت الاشارة اليه سابقا .

ثانياً :- صدق المحتوى :

بعد ان بدأت الباحثة بأعداد الفقرات التي تمثل الاستثمار الرياضي بدقة عاليه والتي تتضمن المحتوى وأن هذا لا يؤكد صدق المحتوى . وعليه فقد ذهبت الباحثة لتحقيق هذا النوع من الصدق من خلال عرض المقياس على مجموعة من الخبراء والمختصين. وبعد تحليل آرائهم أحصائيا باستخدام ( ك<sup>2</sup> ) إذ تم الحصول ا على النسبة المقبولة من التوافق .

3-5-2 مؤشرات ثبات المقياس :-

يعد الثبات من المقومات الاساسية للاختبار وهو من اهم صفات الاختبار الجيد . ويقصد بثبات الاختبار " هو اعطاء نفس النتائج اذا ما اعيد تطبيقه على نفس العينة في فترتين مختلفتين وفي ظروف متشابهة " (2) . ولأجل استخراج الثبات اعتمدت الباحثة على الطرق الآتية :

أولاً :-طريقة التجزئة النصفية :

لقد اعتمدت الباحثة في هذه الطريقة على استمارات التجربة الرئيسة لعينة البحث والبالغ عددها ( 200 ) استمارة وتم التأكد من تجانس النصفين باستخدام اختبار (ف). حيث تم تقسيم فقرات المقياس على نصفين اشتمل النصف الأول على فقرات ذات الارقام الفردية في حين اشتمل النصف الثاني على الفقرات ذات الارقام الزوجية وتم اضافة وسط حسابي لكون مجموعة الاستثمارات عددها فردي و بعد ذلك تم استخراج معامل ارتباط بيرسون لمجموع درجات نصف الاختبار وقد بلغت (0.859) وهي معامل نصف الاختبار

(1) فاروق الروسان : تعديل وبناء السلوك الإنساني ، عمان ، دار الفكر للنشر والتوزيع ، 2000 ، ص210 .

(2) محمد صبحي حسانين : القياس والتقويم في التربية البدنية والرياضية ، ج1، ط3 ، القاهرة ، دار الفكر العربي ، 1995 ، ص353 .

للمقياس لذلك يتعين تصحيح المعامل من خلال استخدام معادلة سبيرمان – براون لتصحيح معامل الثبات للحصول على ثبات الاختبار ككل وبعد التصحيح أصبح معامل الثبات (0.963) مما يدل على وجود ثبات عال .

ثانياً :-معادلة ألفا كرونباخ :-

قامت الباحثة باستخدام معادلة ( ألفا كرونباخ ) لحساب ثبات الاختبار على إجابات عينة البحث البالغ عددهم ( 200 ) عضواً فقد بلغت قيمة معامل الثبات (0.974) أيضاً دل ذلك على وجود ثبات عال

2-6 التجربة الرئيسية :-

بعد أن أصبح المقياس بتعليماتها وفقراتها جاهز للتطبيق باشرت الباحثة بتطبيق المقياس على أفراد العينة المشار إليهم سابقاً و عددهم ( 200 ) عضواً , وبعد عملية فرز استمارات الإجابة لعينة التطبيق اتضح أن جميع الاستمارات صالحة للإجابة ، وعليه استبقت الباحثة جميع الاستمارات والبالغة (200) استمارة تم الاعتماد عليها في عمليات التحليل الإحصائي لفقرات المقياس .

3-8 الوسائل الإحصائية :-

استعانت الباحثة على حزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية ( SPSS ) في استخراج نتائج البحث الحالي .

النسبة المئوية

اختبار كا<sup>2</sup>

الانحراف المعياري

اختبارات للمجموعة الواحدة

الوسط الفرضي

3-عرض النتائج ومناقشتها :

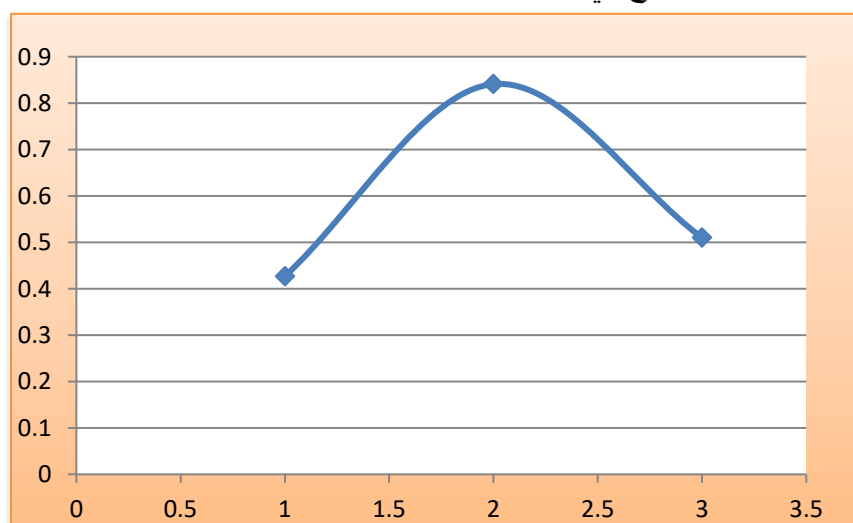
تم وضع نتائج الدراسة ضمن جداول لسهولة استخلاص الأدلة العلمية لأنها أداة توضيحية مناسبة للبحث ولغرض الوصول إلى أهداف البحث والتحقق من فروضه.

3-1 عرض الاستثمار الرياضي من وجهة نظر الهيئات الإدارية

جدول (5) يبين الاستثمار الرياضي ومحاوره

| المقياس           | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | الخطأ المعياري | الالتواء | اعلى قيمة | ادنى قيمة |
|-------------------|-----------------|-------------------|----------------|----------|-----------|-----------|
| الاستثمار الرياضي | 58.5650         | 21.941            | 1.834          | 0.427    | 120.0     | 28.00     |
| المحور الأول      | 27.73           | 17.935            | 1.268          | 0.841    | 60.00     | 14.00     |
| المحور الثاني     | 30.83           | 19.54             | 1.381          | 0.510    | 60.00     | 14.00     |

يبين الجدول (5) أن جميع عينة البحث موزعين توزيع طبيعي , أي خط شروعهم واحد ويمثلون الهيئات الادارية لأندية الفرات الاوسط كما موضح في الشكل.



### شكل (1) : يبين التوزيع الطبيعي لعينة البحث

جدول (6)

يبين الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (t) المحسوبة لعينة البحث

| المقياس           | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | الخطأ المعياري | الوسط الفرضي | ت المحسوبة | مستوى الدلالة | الدلالة |
|-------------------|-----------------|-------------------|----------------|--------------|------------|---------------|---------|
| الاستثمار الرياضي | 58.5650         | 21.941            | 1.834          | 24           | 31.927     | 0.00          | معنوي   |
| المحور الأول      | 27.73           | 17.935            | 1.268          |              | 21.865     | 0.00          | معنوي   |
| المحور الثاني     | 30.83           | 19.54             | 1.381          |              | 22.313     | 0.00          | معنوي   |

تحت مستوى دلالة (5%)

ومن خلال الجدول (6) يبين الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (t) المحسوبة للاستثمار الرياضي قيد الدراسة , إذ ظهرت نتائج الاختبار أن الوسط الحسابي للاستثمار الرياضي ككل بلغ (58.5650) بانحراف معياري (21.941) فيما كان الوسط الفرضي (24) وعند اختبار معنوية الفروق بين متوسطي درجات مقياس الاستثمار الرياضي باستخدام الاختبار التائي وجد بان القيمة التائية المحسوبة تساوي (31.927) عند مستوى دلالة (0.00) وهي أقل من (0.05), مما يفسر نتيجة معنوية الاختبار,

وبالنسبة الى المحاور فقد كان الوسط الحسابي للمحور الأول (27.73) بانحراف معياري (17.935) فيما كان الوسط الفرضي (24) وعند اختبار معنوية الفروق بين متوسطي درجات مقياس الاستثمار الرياضي باستخدام الاختبار التائي وجد بان القيمة التائية المحسوبة تساوي (21.865) وعند مستوى دلالة (0.00) وهي أقل من (0.05), مما يفسر نتيجة معنوية الاختبار. أما في حالة المحور الثاني بلغ الوسط حسابي (30.83) بانحراف معياري (19.54) فيما كان الوسط الفرضي (24) وعند اختبار معنوية الفروق بين متوسطي درجات المحور الثاني باستخدام الاختبار التائي وجد بان القيمة التائية المحسوبة تساوي (22.313) وعند مستوى دلالة (0.00) وهي أقل من (0.05), مما يفسر نتيجة معنوية الاختبار.

3-2 مناقشة واقع الاستثمار الرياضي والأوساط الفرضية لعينة البحث:

يتبين من الجداول (5,6) بوجود واقع ايجابي للاستثمار الرياضي من وجهة نظر الهيئة الادارية للأندية الرياضية في محافظات الفات الاوسط ويعزى ذلك الى رغبة الهيئات الادارية في تطوير وتنويع النشاطات الرياضية ومشاركة اكبر عدد من الاندية الرياضية , تعزوا الباحثة الى أن التطبيق يتم باتفاقهم نحو مشاركة أعضاء الهيئة الإدارية بتنفيذ الخطة السنوية من مجال مبدأ العمل الجماعي، وذلك من خلال علاقتهم بتنفيذ الواجبات التي يقرها الاتحاد في خطته السنوية، وهذه المسؤوليات والمشاركة تعطي تدريباً عملياً لرفع مستوى الاداء الاداري وتراكماً لخبرتهم فيها ويشهده العالم من حقبة جديدة متمثلة من التقدم نتيجة لتطورات العلمية والتكنولوجية ونتيجة الى التقدم المتسارع في علم الحسابات والاستثمار والتي تسهم في التنمية الرياضية للندية بشكل عام والاندية الرياضية في الفرات الاوسط بشكل خاص وهذا ما يتطلب بنية تحتية , إذ أن النشاطات الرياضية تأثر بعدم وجود البنية التحتية لذلك تحتاج الاندية بنى تحتية بمواصفات عالية (1) .

<sup>1</sup> ( ) – ابيليجات : الاثر الاقتصادي لمراكز النشاطات الرياضية التابعة لجامعة شمال كارولينا , جامعة كارولينا , الولايات المتحدة الامريكية , 2004 , ص42.

كما أن ميزانية المؤسسات الرياضية لا تستطيع ملاحقة التطور السريع للتكنولوجيا دون تمويل مادي لذلك ضرورة ايجاد تسويق , إذ أن تأسيس صندوق الاستثمار الرياضي المدعوم من قبل الدولة بشكل مباشر له تخصيص مالي مناسب من الميزانية العامة ذلك يساعد في ارتقاء الحركة الرياضية وتحقيق اهداف الاندية الرياضية<sup>(1)</sup>.

كذلك ادارة النادي لها دور في التنظيم المالي إذ تشير الباحثة الى أن النهج العلمي السليم عندما يوضع الرجل المناسب في المكان المناسب بما يتلائم مع الخبرة العلمية والميدانية ومن خلالها يستطيعون الوقوف على كل شاردة وواردة في القانون وعدم اغفال أي شيء قد يسبب خسارة النادي أي توجد هناك مثلاً لجنة للاحتراف ولجنة للتسويق ولجنة للاستثمار وغيرها من اللجان وقد ذكر سمير عبد الحميد "أصبحت الهيئات الرياضية مؤسسات تدار بالأسلوب العلمي وتنتهج الأساليب العلمية الحديثة وبعيدة عن إتباع الأساليب العشوائية"<sup>(2)</sup>.

#### 4- الاستنتاجات والتوصيات :

##### 4-1 الاستنتاجات:

الدوافع العملية ا في التحول من القطاع العام الى القطاع الخاص في الاندية الرياضية هي من أجل حل مشكلات تمويل الاندية الرياضية توفير الاجهزة الرياضية والاحتياجات الدعائية والإعلامية أهم احتياجات التي يتوقع أن تلبيها ا للأندية الرياضية

الجهات التي يفضل ان تؤول أليها الاندية الرياضية على وفق ظروف وخصوصيات دولة العراق جهات مشتركة محلية وعربية

##### 4-2 التوصيات:

يوصى الجهات الحكومية والرياضية المعنية الاستفادة من الدراسة وتبسيط الضوء لدعم الاستثمار الرياضي. إجراء تعديل على قانون الاندية الرياضية يتضمن التسويق الرياضي ودعم المؤسسات الرياضية. ضرورة تشكيل دائرة أو مديرية متخصصة بعملية الدعم المالي الى مديرية الاندية والاتحادات الرياضية في وزارة الشباب والرياضة لغرض الإشراف والمتابعة على هذه العملية. المصادر:

ابراهيم حلمي : عرض عام لمشاكل تمويل وتسويق الرياضة في الولايات المتحدة الامريكية , 1995. ابلجيات : الاثر الاقتصادي لمراكز النشاطات الرياضية التابعة لجامعة شمال كارولينا , جامعة كارولينا , الولايات المتحدة الامريكية , 2004.

الحنفي , عبد الحميد عثمان الحنفي, عقد الاحتراف لالعاب في كرة القدم (الإصدار ط , 1) (مصر, المكتبة المصرية , 2007.

ريسان خريبط مجيد : مناهج البحث في التربية الرياضية , دار الكتب للطباعة والنشر , نينوى , 1987 . سمير عبد الحميد , أثر استخدام الخصخصة للأندية الرياضية على متطلبات العملية التدريبية , بحث منشور كلية التربية الرياضية , جامعة الإسكندرية, 1999م .

فاروق الروسان : تعديل وبناء السلوك الإنساني , عمان , دار الفكر للنشر والتوزيع , 2000 . محمد صبحي حسانين : القياس والتقويم في التربية البدنية والرياضية , ج1, ط3 , القاهرة , دار الفكر العربي , 1995 .

<sup>1</sup> ( ) - ابراهيم حلمي : عرض عام لمشاكل تمويل وتسويق الرياضة في الولايات المتحدة الامريكية , 1995, ص32  
<sup>2</sup> ( ) - سمير عبد الحميد , أثر استخدام الخصخصة للأندية الرياضية على متطلبات العملية التدريبية , بحث منشور كلية

التربية الرياضية , جامعة الإسكندرية, 1999م , ص8

